9 AYLIK

IEYHO ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

01.01.2025-30.09.2025 Dönemi

I. Kurumsal Bilgiler

Yönetim Kurulumuz

Şirketimizde pay sahibi olan 4 ortağın İstanbul Anadolu 3. Asliye Ticaret Mahkemesinde 16.09.2024 tarihinde Şirketin organsız kaldığı ve yönetim kayyımı atanması gerektiği istemiyle açtıkları dava 11.12.2024 tarihinde karara bağlanmış ve Mahkeme tarafından şirketimize Mali Müşavir Hilmi Yaman Bilgin, Prof.Dr. Necla Akdağ Güney ve Prof Dr.Ayşe Pamukçu yönetim kayyımı olarak atanmış ve Yönetim Kurulunu oluşturmuşlardır.

Söz konusu karar 24.04.2025 tarihli İstanbul Bölge Adliye Mahkemesi 13.Hukuk Dairesinin 24/04/2025 tarihli 2025/664 E., 2025/653 K. numaralı kararı ile kesin bir şekilde kaldırılmış ve yönetim kayyımlarının görevi bu tarih itibarıyla son bulmuşsa da bu defa başka bir ortağın İstanbul Anadolu 6. Asliye Ticaret Mahkemesinde 19.11.2024 tarihinde fesih istemli olarak açtıkları dava 05.05.2025 tarihinde ara karara bağlanmış ve aynı kişiler tekrar yönetim kayyımı olarak atanmış ve Yönetim Kurulunu oluşturmuşlardır.

18.09.2025 tarihinde ise İstanbul Bölge Adliye Mahkemesi 13.Hukuk Dairesi ise şirkete yönetim kayyım heyetinin atanmasına dair 05/05/2025 tarihli ara kararının kaldırılmasına karar vermiş ve yeni yönetim kurulu seçilene kadar eski yönetim kurulu üyeleri görevlerine geri dönmüştür.

Bu kapsamda son durum itibarıyla şirketimizin yönetim kurulu aşağıdaki üyelerden oluşmuştur.

Rıza Kutlu IŞIK	Başkan
Uğur IŞIK	Başkan Vekili
Turgut IŞIK	Üye
Ela IŞIK	Üye
Volkan GİRİŞKEN	Üye
Berke PARAR	Üye
S. Levent DEMİRER	Üye
Ahmet SELAMOĞLU	Bağımsız Üye
Ömer Serdar KAŞIKÇILAR	Bağımsız Üye

Sermaye Yapımız

30.09.2025 tarihi itibarıyla Şirketimizin ortakları ve sermaye içindeki payları aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

Ortak	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)	Oy Hakkı Oranı (%)

Turgut Işık Mahdumları G.M Tur. Yat. A.Ş.	3.466.724,90	0,64	6,79
Pardus Portföy Onbirinci Hisse Senedi Serbest (TL) Fon (Hisse Senedi Yoğun Fon)	38.242.500,00	7,04	6,60
Atlas Portföy Serbest Fon	65.036.483,00	11,96	11,22
Alnus Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	32.672.450,00	6,01	5,64
Nusret Altınbaş	30.012.109,00	5,52	5,18
Diğer	374.165.466,33	68,83	64,57
Toplam	**543.595.733,23**	**100,00**	**100,00**

II. 9 Aylık Faaliyet ve Gelişmeler

2025 yılının 9 aylık döneminde Şirketimiz ve bağlı ortaklıklarında görülen başlıca faaliyetler ve yaşanılan gelişmeler şunlardır:

- Sermayesinin tamamı Şirketimize ait olan Işıklar Ambalaj, kraft torba üretimine 1972 yılında Bartın'da başlayan ve Türkiye'de bu alanda ilk özel girişim olma özelliğine sahip bir kuruluştur. Ürünlerini 100'e yakın ülkeye ulaştırma başarısını göstermiş ve Işıklar markasını kendi alanında tüm dünyaya tanıtmıştır. 1972 yılından beri edindiği tecrübesiyle, günümüz dinamizmini birleştirmiş, birikimlerini müşterileriyle paylaşarak sektöre yön veren kendini ve müşterilerini geleceğe hazırlayan bir okuldur. 300 milyon adet/yıl özellikli torba üretim kapasitesinde, W&H makine parkına sahip olan Işıklar Ambalaj Çumra Fabrikası, 1000'e yakın yurt içi ve yurt dışı müşterileri için katma değer yaratmakta ve bir çözüm ortağı olarak müşterileri ile işbirliği içinde çalışmayı tercih eden bir kuruluş yapısını benimsemektedir. Işıklar Ambalaj'ın bir iştiraki olan Işıklar PaperSack Ltd., Kuzey Irak Erbil'de çimento torbası fabrikası yatırımı yapan ilk uluslararası şirket konumundadır. Işıklar PaperSack Ltd. Erbil fabrikası, yıllık 80 milyon adet torba üretim kapasitesi ile tüm Irak Çimento sektörüne hizmet vermek amacıyla Mart 2013'te üretime başlamıştır.

- Cephe ve taban tuğlaları üretimi yapan bağlı ortaklığımız Işıklar İnşaat Malzemeleri San. ve Tic. A.Ş.'nin 2025 yılı 9 aylık döneminde üretim miktarı 29.491 bin adet olup, geçen yılın aynı döneminde üretim miktarı 19.974 bin adettir. 2024 yılının 9 aylık döneminde 20.392 bin adet olan satışları 2025 yılı 9 aylık döneminde 24.590 bin adet olarak gerçekleşmiştir. Üretim miktarındaki artış oranı % 48 , Satış miktarındaki artış oranı % 21 dir.

- Bağlı Ortaklığımız Metemteks Sentetik İplik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 2024 yılı 9 aylık dönemde 261 ton olan polyester iplik üretim miktarı, 2025 yılı 9 aylık döneminde 308 ton olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılı 9 aylık dönemde 289 ton olan üretimden satışları, 2025 yılı 9 aylık dönemde 269 ton olarak gerçekleşmiştir. Üretimden satışları geçen yılın aynı dönemine göre % 7 oranında azalmıştır . 2024 yılı 9 aylık dönemde 47 ton olan ticari ürün satışları ise 2025 yılı 9 aylık dönemde % 4 azalarak 45 ton olarak gerçekleşmiştir.

- Işıklar Enerji ve Yapı Holding Anonim Şirketi'nin Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı 8 Ocak 2025 tarihinde saat 10.00'da Çubuklu Mah.Yakut Sok. Eryılmaz Plaza. No:3 İç Kapı No: 1 Beykoz, İstanbul adresindeki Şirket merkezinde, T.C. Ticaret Bakanlığı İstanbul İl Müdürlüğü'nün 06.01.2025 tarih ve 104762489 nolu yazısıyla görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi Sayın Kadir Aslan ve Sayın Fatma Yazıcı'nın gözetiminde yapılmıştır.

- Şirketimizin Yönetim Kurulu 17 Ocak 2025 tarihinde yaptığı topantıda aşağıdaki kararı almıştır.

  Şirketimiz ve doğrudan ve dolaylı iştiraklerinin mali - operasyonel iç denetiminin gerçekleştirilmesi için 5 kişilik iç denetçi heyetinin atanmasına karar verilmiştir.

- Yönetim kurulumuz 21 Ocak 2025 tarihinde yaptığı toplantısında aşağıdaki görev dağılımını yapmıştır.

  -Yönetim Kurulu Başkanı olarak Hilmi Yaman Bilgin

  -Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak Prof.Dr. Necla Akdağ Güney

  -Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak Prof.Dr. Ayşe Pamukçu seçilmişlerdir.

- Selüloz İş Sendikası ile Işıklar Ambalaj Pazarlama AŞ 'nin KASİSEN Türkiye Selüloz, Kağıt ve Ağaç Mamulleri Sanayi İşverenleri Sendikası vasıtası ile devam eden Toplu İş Sözleşmesi Görüşmeleri 1 Ağustos 2024 – 31 Temmuz 2026 tarihleri arasında geçerli olmak üzere anlaşma ile sonuçlanmış, anlaşma protokolü taraflarca imza altına alınmıştır.

- Işıklar Enerji ve Yapı Holding A.Ş. Kayyım Heyeti, 12.12.2024 tarihindeki görevine başlamayı müteakip, grup şirketlerinin 2024 yılı dönem başı ve görev teslim tarihi itibarı ile hisse yapılarını karşılaştırarak incelemiş olup, bu inceleme sonucunda bağlı ortaklık konumundaki Işıklar Holding A.Ş.'nin, 08.11.2024 tarihinde genel kurul toplantısı yaparak sermaye artış kararı aldığı, Işıklar Enerji ve Yapı Holding A.Ş.'yi temsilen toplantıya katılan temsilcinin şirketimiz adına rüçhan hakkını kullanmayacağını beyan ettiği, bu nedenle Işıklar Enerji ve Yapı Holding A.Ş.'nin, Işıklar Holding A.Ş. sermaye yapısı içerisindeki payının % 97,47 dan %91,14'e indiği, bu sermaye artışının yanısıra, yönetim kurulunda yer alacak üyelerin belirlenmesi yönündeki imtiyaz hakkının esas sozleşme değişikliği ile sermaye artışına katılan pay sahiplerine verildiği tespit edilmiştir.

- Işıklar Enerji ve Yapı Holding AŞ adına 24.12.2024 tarihinde İstanbul 3.Asliye Ticaret Mahkemesi'nin 2024/801 E sayılı dosyasında eski yönetim tarafından kayyum heyetimizin bilgisi dışında atanan vekil aracılığıyla açılan "Ticaret Sicil Memurunun Kararına İtiraz" konulu davadan heyetimizin davaya muttali olduğu tarih itibarı ile feragat edilmiş ve davayı açan avukat vekillikten azletmiştir. Bahse konu davada Asli Müdahil konumundaki tarafın mevcudiyeti sebebiyle dava halen derdest durumda olup yatırımcıların bilgisine sunulur.

- Bağlı ortaklığımız Metemteks Sentetik İplik San.ve Tic. A.Ş.'nin 14.03.2025 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu Üyeliklerine 1 yıl süre ile görev yapmak üzere Bağımsız Denetçi Mali Müşavir Hilmi Yaman BİLGİN, Prof.Dr. Necla Akdağ GÜNEY , Prof Dr. Ayşe PAMUKÇU ve Prof Dr. Oğuz ATALAY seçilmişlerdir.

- Işıklar Enerji ve Yapı Holding A.Ş. 'nin İstanbul Anadolu 8. Asliye Ticaret Mahkemesi'nin 2024/789 Esas sayılı dosyasında görülen davada verilen ara karar gereği mahkeme tarafından

istenen iç denetim raporları uyap üzerinden mahkemeye sunulmuş olup, tespit edilen hususlara ilişkin adli ve idari mercilere gerekli bildirimlerde bulunulacaktır.

- Yönetim Kurulumuz 21.04 2025 tarihinde yaptığı toplanıda aşağıdaki kararı almıştır.

  1-Şirket esas sözleşmemizin " Şirketin Sermayesi Sermaye Payları ve Pay Senetleri'' başlıklı 6. maddesinin, ‘'Şirketin Yönetimi ‘' başlıklı 7.maddesinin ,'' Yönetim Kurulu Toplantıları, Sorumlulukları,Ücreti'' başlıklı 9.maddesinin, ‘'Toplantı Nisabı -Toplantıda BakanlıkTemsilcisinin Bulunması – Toplantı Yeri'' başlıklı 13.maddesinin ve ‘'Esas Sözleşmenin Değiştirilmesi'' başlıklı 17.maddesinin ekteki tadil tasarısı doğrultusunda değiştirilmesine,

  2-Gerekli izinleri almak üzere Sermaye Piyasası Kurulu ve T.C.Ticaret Bakanlığı'na başvurulmasına ve esas sözleşme madde tadilinin yapılacak ilk Genel Kurul toplantısında onaya sunulmasına,

- Işıklar Enerji ve Yapı Holding Anonim Şirketi'nin 2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı 22 Nisan 2025 tarihinde saat 11.00'de Rüzgarlıbahçe Şehit Sinan Eroğlu Cad. No:5 34805 Beykoz-İstanbul adresindeki Limak Eurosia Kavacık Otel'inde, T.C. Ticaret Bakanlığı İstanbul İl Müdürlüğü'nün 21.04.2025 tarih ve 108439953 sayılı yazısıyla görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi Sayın Aysun Arasoğlu ve Fatma Yazıcı gözetiminde yapılmıştır

- Işıklar Enerji ve Yapı Holding AŞ adına 24.12.2024 tarihinde İstanbul 3.Asliye Ticaret Mahkemesi'nin 2024/801 E sayılı dosyasında eski yönetim tarafından kayyum heyetimizin bilgisi dışında atanan vekil aracılığıyla açılan "Ticaret Sicil Memurunun Kararına İtiraz" konulu davadan heyetimizin davaya muttali olduğu tarih itibarı ile feragat edilmiş ve davayı açan avukat vekillikten azletmiştir. Bahse konu davada 22.04.2025 tarihinde mahkeme şirketimiz yönünden feragat nedeniyle davanın reddine ,asli müdahiller yönünden ise aktif husumet yokluğu sebiyle usulden davanın reddine karar vermiştir.

- Şirketimizin 22.04.2025 tarihinde yapılan 2024 yılı olağan genel kurul toplantısında Yönetim Kurulunun 2024 yılı kârının dağıtılmasına ilişkin teklifi görüşüldü, 123.426.081,385 adet olumlu oyuna karşı 100.526.523,318 adet ret oyuyla oy çokluğu ile ile kabul edildi.

  Şirketimizin TTK ve Vergi Usul Kanunu (VUK)'a uygun olarak hazırlanan 01.01.2024-31.12.2024 hesap dönemine ilişkin solo finansal tablolarında Net Dönem Kârı 34.729.017,42 TL'dir. Net dönem kârı üzerinden % 5 oranında -1,723.450,87 TL birinci tertip yasal yedek akçe ayrıldıktan sonra "Net Dağıtılabilir Dönem Kârı" olarak 32.992.566,55 TL kaldığı görülmektedir.

  Aynı döneme ait Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (II-14.1) hükümleri dâhilinde, Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TMS/TFRS)'na uygun olarak hazırlanan, bağımsız denetimden geçmiş, konsolide finansal tablolarında ise -663.726.069 TL net dönem zararı ve 4.385.025.115 TL geçmiş yıl zararının bulunması nedeniyle, dağıtılabilir kar bulunmamaktadır.

  Dağıtılabilir kar bulunmadığından kar dağıtımı yapılmamasına TTK ve Vergi Usul Kanunu (VUK)'a uygun olarak hazırlanan finansal tablolarında yer alan karın birinci tertip yasal yedek akçe ayrıldıktan sonra geçmiş yıl karlarına aktarılması önerisinin Genel Kurulumuzun görüş ve onayına sunulmasına," karar verilmiştir.

- Yönetim Kurulumuz bünyesinde bağımsız üyelerden oluşturulan Denetimden Sorumlu Komite'nin görüşü de dikkate alınarak, Yönetim Kurulumuzun 21.04.2025 tarihli toplantısında; 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirketimizin 2025 yılındaki bağımsız denetime tabi finansal raporlarının denetlenmesi ile anılan Kanunlar ve ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere bağımsız denetçi olarak teklif alınan şirketlerden Reşit Paşa Mahallesi Park Plaza Eski Büyükdere Caddesi N14 K:10 Maslak, Sarıyer-İstanbul adresinde Şişli V.D.,3530590301 Vergi numaralı (Grant Thornton – Türkiye) Eren Bağımsız Denetim A.Ş. seçilmesi maddesi 22.04.2025 tarihinde yapılan 2024 yılı olağan genel kurul toplantısında 196.721.446,731 olumlu oyuna karşı 27.231.158,472 adet olumsuz oyla oy çokluğu ile kabul edildi.
- Yönetim kurulumuz 22.05.2025 tarihinde yaptığı toplantısında aşağıdaki görev dağılımını yapmıştır.

  Yönetim Kurulu Başkanı olarak Bağımsız Denetçi Mali Müşavir Hilmi Yaman Bilgin

  Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak Prof.Dr. Necla Akdağ Güney

  Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak Prof.Dr. Ayşe Pamukçu seçilmişlerdir.
- Yönetim Kurulumuz 22.05.2025 tarihinde yaptığı toplantısında komitelerin aşağıda isimleri belirtilen üyelerden oluşmasına karar verilmiştir.

  Denetimden Sorumlu Komite :

  Hilmi Yaman Bilgin (Başkan), Ayşe Pamukçu (Üye)

  Riskin Erken Saptanması Komitesi :

  Ayşe Pamukçu (Başkan), Hilmi Yaman Bilgin (Üye), Sebahattin Levent Demirer (Üye)

  Kurumsal Yönetim Komitesi :

  Necla Akdağ Güney (Başkan), Ayşe Pamukçu (Üye), Ahmet Çevirgen (Üye)

- İstanbul Anadolu 6.Asliye Ticaret Mahkemesinin 2024/867 E. sayılı dosyasında Işıklar Enerji ve Yapı Holding A.Ş.' ne kayyım atanmasına ilişkin verilen tedbir kararına müdahil olan Turgut Işık Mahdumları Gayrimenkul Turizm Yatırımları A.Ş., Rıza Kutlu Işık,Uğur Işık vekilleri tarafından yapılan itiraz 09.07.2025 tarihinde mahkeme tarafından kısmen kabul edilmiştir.

  Yapılan duruşmada özetle Işıklar Enerji ve Yapı Holding A.Ş.' ne Mali Müşavir Bağımsız Denetçi Hilmi Yaman Bilgin, Prof. Dr. Ayşe Pamukçu ,Prof. Dr. Necla Akdağ Güney'in kayyım olarak atanmasına, kayyım heyetinin şirket yönetim kurulu üyelerini seçmek üzere genel kurul toplantısı için gerekli hazırlıkların yapılması ve gelecek celseye kadar şirketin genel kurul toplantısının yapılmasına ,bu süre içinde kayyım heyetinin yönetim kurulu yetkilerini kullanmasına, kayyım heyeti tarafından alınacak tüm kararların kayyım heyeti tarafından üçlü müşterek imza ile alınmasına,

  Kayyım heyetinin yöneticilik görevini yaparken ortakların hak ve menfaatlerini ve şirketin menfaatlerini gözetmesine, şirketin durumu hakkında mahkemeye iki ayda bir rapor

vermelerine, Kayyım atama kararının ticaret sicil gazetesinde ilanına,Davacı vekilinin davalı şirkete mal varlığının üçüncü kişilere devir ve temlikin önlenmesi yönündeki ihtiyati tedbir talebinin reddine istinaf yolu açık olmak üzere oy birliği ile karar verilmiştir.

- İstanbul Bölge Adliye Mahkemesi 13.Hukuk Dairesinin 18/09/2025 tarihli 2025/1584 E., 2025/1447 K. numaralı kararı ile Üçüncü kişi/müdahiller vekilinin istinaf başvurusunun KABULÜ İLE, İstanbul Anadolu 6. Asliye Ticaret Mahkemesi'nin 09/07/2025 tarih ve 2024/867 Esas sayılı ara kararının HMK'nın 353/1-b2 maddesi uyarınca KALDIRILMASINA,Dairemizce talep hakkında yeniden hüküm kurulmak suretiyle,

  Üçüncü kişi/müdahiller vekilinin, İlk derece mahkemesinin 05/05/2025 tarihli ara kararına yönelik itirazının kabulü ile; İlk derece mahkemesinin ihtiyati tedbir talebinin kısmen kabulü ile davalı şirkete yönetim kayyım heyetinin atanmasına dair 05/05/2025 tarihli ara kararının KALDIRILMASINA Dosya üzerinde yapılan inceleme sonucunda 18/09/2025 tarihinde HMK'nın 362/1-f maddesi gereğince kesin olarak oy birliği ile karar verildi.

- Rıza Kutlu IŞIK başkanlığında bu gün toplanan yönetim kurulumuz aşağıdaki kararı almıştır.

  Yönetim Kurulumuz bünyesinde oluşturulan komitelerin aşağıda isimleri belirtilen üyelerden oluşmasına karar verilmiştir.

  Denetimden Sorumlu Komite :

  Ahmet Selamoğlu (Başkan), Ömer Serdar Kaşıkçılar (Üye)

  Riskin Erken Saptanması Komitesi :

  Ahmet Selamoğlu (Başkan), Ömer Serdar Kaşıkçılar (Üye), Sebahattin Levent Demirer (Üye)

  Kurumsal Yönetim Komitesi :

  Ömer Serdar Kaşıkçılar (Başkan), Ahmet Selamoğlu (Üye), Ahmet Çevirgen (Üye)

III. Finansal Sonuçlar

Şirketimizin Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TMS/TFRS)'na uygun olarak hazırlanan bağımsız denetimden geçmemiş 01.01.2025-30.09.2025 dönemine ait konsolide finansal tablolarına göre; toplam konsolide satış gelirleri 2024 yılının 9 aylık döneminde 3.120.337.063 TL iken, 2025 yılında % 21 azalarak 2.477.338.430 TL'ye gerilemiş, 2024 yılının 9 aylık döneminde (329.204.088) TL konsolide net dönem zararı oluşmuşken, 2025 yılında aynı dönemde (408.548.992) TL konsolide net dönem zararı gerçekleşmiştir. Şirketimizin geçen yılın aynı dönemi ile karşılaştırmalı konsolide özet finansal bilgileri aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

	30.09.2025	30.09.2024
HASILAT (TL)	2.477.338.430	3.120.337.063

BRÜT KÂR/ZARAR (-)	293.858.319	628.823.057
FAALİYET KÂRI/ZARARI (-)	(123.248.167)	228.362.148
VERGİ Ö. KÂRI/ZARARI (-)	(383.771.317)	(279.095.298)
VERGİ GELİRİ/GİDERİ (-)	(60.254.695)	(76.455.782)
AZINLIK PAYLARI ÖNCESİ NET KÂR/ZARAR	(444.026.012)	(355.551.080)
AZINLIK PAYLARI	(35.477.020)	(26.346.992)
AZINLIK PAYLARI SONRASI NET KÂR/ZARAR	(408.548.992)	(329.204.088)
	30.09.2025	**31.12.2024**
TOPLAM VARLIKLAR	5.760.633.104	5.138.276.502
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	3.490.151.852	3.446.078.968
ANA ORTAKLIĞA AİT ÖZKAYNAKLAR	3.097.542.036	3.059.156.700

EKLER:

1) **30.09.2025 tarihli finansal tablo ve dipnotları**
2) **Sorumluluk Beyanı**