IŞIKLAR ENERJİ VE YAPI HOLDİNG A.Ş.
2025 YILI OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN
BİLGİLENDİRME DOKÜMANI

Şirketimizin 2025 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı 4 Aralık 2026 Cuma günü saat 11.00' de aşağıdaki gündemi görüşmek üzere Çubuklu Mah.Yakut Sok. Eryılmaz Plaza. No:3 İç Kapı No: 1 Beykoz - İstanbul adresindeki Şirket merkezinde yapılacaktır.

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 415 inci maddesinin 4'üncü fıkrası ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 30 uncu maddesinin 1 inci fıkrası uyarınca, genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay senetlerinin depo edilmesi şartına bağlanmayacaktır. Bu çerçevede, pay senetlerini Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK) düzenlemeleri çerçevesinde kaydileştirmiş olan ortaklarımızın Genel Kurul Toplantısı'na katılmak istemeleri durumunda, paylarını MKK nezdinde bloke ettirmelerine gerek bulunmamaktadır.

Ancak, kimliklerinin ve hesaplarındaki paylara ilişkin bilgilerin Şirketimize bildirilmesini istemeyen ve bu nedenle söz konusu bilgileri Şirketimiz tarafından görülemeyen ortaklarımızın, Genel Kurul toplantısına iştirak etmek istemeleri durumunda, hesaplarının bulunduğu aracı kuruluşlara müracaat etmeleri ve en geç Olağan Genel Kurul Toplantı tarihinden bir gün önce (3 Aralık 2026 Perşembe günü saat 16:30'a kadar) kimliklerinin ve hesaplarındaki paylara ilişkin bilgilerin Şirketimize bildirilmesini engelleyen "kısıtlamanın" kaldırılmasını sağlamaları gerekmektedir. Kısıtlamanın kaldırılmasını sağlamayan ortaklarımız, Şirketimizin 2025 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısına iştirak edemeyeceklerdir.

Şirketimizin pay sahipleri, Olağan Genel Kurul Toplantısı'na, bizzat veya temsilcileri aracılığıyla katılabilecekleri gibi; MKK tarafından sağlanan Elektronik Genel Kurul Sistemi (EGKS) üzerinden, güvenli elektronik imzalarını kullanarak bizzat veya temsilcileri aracılığıyla da katılabilirler. Olağan Genel Kurul Toplantısı'na EGKS üzerinden katılacak pay sahiplerinin öncelikle güvenli elektronik imza sahibi olmaları ve MKK nezdindeki e- MKK Bilgi Portalı'na kaydolmaları gerekmektedir.

Olağan Genel Kurul Toplantısı'na elektronik ortamda katılmak isteyen pay sahiplerinin veya temsilcilerinin bununla ilgili yükümlülüklerini, 28.08.2012 tarihli ve 28395 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik" ile 29.08.2012 tarihli ve 28396 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Anonim Şirketlerin Genel Kurullarında Uygulanacak Elektronik Genel Kurul Sistemi Hakkında Tebliğ" hükümlerine uygun olarak yerine getirmeleri gerekmektedir. Olağan Genel Kurul Toplantısı'na elektronik ortamda katılmak isteyen pay sahipleri katılım, temsilci tayini, öneride bulunma, görüş açıklama ve oy kullanmaya ilişkin usul ve esaslar hakkında MKK'nın internet sitesi (www.mkk.com.tr)'den bilgi alabilirler.

Toplantıya bizzat iştirak edemeyecek ortaklarımızın, oy haklarını vekil aracılığıyla kullanabilmeleri için vekâletnamelerini, Şirket merkezimiz veya internet sitemizden temin edebilecekleri vekâletname örneğine göre düzenlemeleri ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Vekâleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekâlet Toplanması Tebliğinde öngörülen diğer hususları da yerine getirerek, imzası noterce onaylanmış vekâletnameleri ibraz etmeleri gerekmektedir.

Şirketimizin, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun düzenlenmiş 2025 yılına ait finansal tabloları, bağımsız denetçi raporu, yönetim kurulu faaliyet raporu ve gündem maddelerine ilişkin bilgilendirme dokümanı Kamuyu Aydınlatma Platformunda, Şirket merkezinde ve internet adresimizde ortakların incelemesine hazır bulundurulacaktır.

Sayın ortaklarımızın bilgilerine sunarız.

Saygılarımızla,

IŞIKLAR ENERJİ VE YAPI HOLDİNG A.Ş.

SPK DÜZENLEMELERİ KAPSAMINDA EK AÇIKLAMALARIMIZ

Sermaye Piyasası Kurulunun II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca yapılması gereken ek açıklamalardan gündem maddeleri ile ilgili olanlar aşağıda ilgili gündem maddesinde yapılmış olup, genel açıklamalar bu bölümde bilgilerinize sunulmaktadır:

a) Açıklamanın yapıldığı tarih itibariyle Şirketimizin ortaklık yapısını yansıtan toplam pay sayısı ve oy hakkında bilgi:
Şirketin çıkarılmış sermayesi 543.595.733,23 TL olup her biri 1 TL nominal değerli 2.561.724,90 adet (A) grubu, 541.034.008,33 adet (B) grubu olmak üzere toplam 543.595.733,23 adet paya bölünmüştür. (A) grubu payların tamamı nama yazılı ve (B) grubu payların tamamı hamiline yazılıdır. A grubu pay sahiplerinin oy ve yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır. Aşağıdaki tabloda açiklama tarihi itibariyla ortaklık yapısı gösterilmektedir.

Ortağın Adı-Soyadı/ Ticaret Unvanı	Grup	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (Adet)	Sermayedeki Payı (%)	Oy Hakkı Oranı (%)
TURGUT IŞIK MAHDUMLARI GAYRİMENKUL VE TURİZM YATIRIMLARI A.Ş.	A	2.561.724,90	2.561.724,90	0,47	6,63
ALNUS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	B	104.753.486	104.753.486	19,27	18,08
ATLAS PORTFÖY SERBEST FON	B	92.175.746,00	92.175.746	16,96	15,91
NUSRET ALTINBAŞ	B	87.076.952,00	87.076.952	16,02	15,03
ATLAS PORTFÖY DÖRDÜNCÜ SERBEST (TL) FON	B	66.850.718,00	66.850.718	12,30	11,54
ORHAN YILDIRIM	B	16.612.672,00	16.612.672	3,06	2,87
HALKA AÇIK	B	173.564.434,33	173.564.434,33	31,92	29,94
TOPLAM		**543.595.733,23**	**543.595.733,23**	**100**	**100**

b) Şirketin ve şirketin önemli iştirak ve bağlı ortaklıklarının geçmiş hesap döneminde gerçekleşen veya gelecek hesap döneminde planladığı şirket faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyecek yönetim ve faaliyet değişiklikleri hakkında bilgi:

Genel Kurul gündeminde yer alan ve daha önce kamuya açıklanmış bulunanların dışında bir husus bulunmamaktadır.

d) Pay sahiplerinin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ve/veya Şirketin ilgili olduğu diğer kamu kurum ve kuruluşlarının gündeme madde konulmasına ilişkin talepleri hakkında bilgi:

Bu kapsamda herhangi bir talep bulunmamaktadır**.**

c) Genel kurul toplantı gündeminde yönetim kurulu üyelerinin azli, değiştirilmesi veya seçimi yönetim kurulu üyeliğine aday gösterilecek kişiler hakkında bilgi:

Görev süreleri dolan Yönetim Kurulu üyelerinin yerine, anasözleşmedeki imtiyaz maddesine riayet **e**dilerek**,** yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı bulunan A Grubu pay sahibi Turgut Işık Mahdumları Gayrimenkul ve Turizm Yatırımları A.Ş.'nin üç yıllığına aday göstereceği Sn. Rıza Kutlu Işık, Sn. Uğur Işık, Sn. Alp Işık, Sn. Berke

Parar, Sn.Ahmet Selamoğlu (Bağımsız) ve Sn. Ömer Serdar Kaşıkçılar (Bağımsız) Genel Kurul'un onayına sunulacaktır. Yönetim Kurulu Üye adaylarının özgeçmişleri ekte sunulmaktadır.

e) Gündemde esas sözleşme değişikliğinin olması durumunda ilgili yönetim kurulu kararı ile birlikte, esas sözleşme değişikliklerinin eski ve yeni şekilleri.

Gündemde esas sözleşme değişikliği yoktur.

IŞIKLAR ENERJİ VE YAPI HOLDİNG A.Ş.'NİN

4 ARALIK 2026 TARİHLİ 2025 YILI OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI GÜNDEM MADDELERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALARIMIZ

1-Açılış, esas sözleşmenin 13. maddesi uyarınca niteliği belirlenmiş olan toplantı başkanı tarafından, Toplantı Başkanı dışındaki diğer yetkililerin, TTK. 419/1 ve Bakanlık Temsilcileri Hakkında Yönetmelik m. 14/2 hükümleri uyarınca Başkan tarafından belirlenerek Toplantı Başkanlığı'nın oluşturulması.

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu (TTK) ve Anonim Şirketlerin Genel Kurul Toplantılarının Usul ve Esasları ile Bu Toplantılarda Bulunacak Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Temsilcileri Hakkında Yönetmelik (Yönetmelik veya Genel Kurul Yönetmeliği) hükümleri çerçevesinde esas sözleşmenin 13. maddesi uyarınca niteliği belirlenmiş olan toplantı başkanı tarafından, Toplantı Başkanı dışındaki diğer yetkililerin, TTK. 419/1 ve Bakanlık Temsilcileri Hakkında Yönetmelik m. 14/2 hükümleri uyarınca Başkan tarafından belirlenerek Toplantı Başkanlığı oluşturulacaktır.

2-Toplantı tutanaklarının imzalanması hususunda Toplantı Başkanlığı'na yetki verilmesi.

TTK hükümleri ile Yönetmelik doğrultusunda Genel Kurul'da alınan kararların tutanağa geçirilmesi konusunda, Genel Kurul'un Toplantı Başkanlığı'na yetki vermesi hususu oylanacaktır.

3-Şirket Yönetim Kurulu'nca hazırlanan 2025 yılı Faaliyet Raporu'nun okunması, müzakeresi ve onaylanması.

TTK, Yönetmelik ve Sermaye Piyasası Kanunu ile ilgili düzenlemeler çerçevesinde, Genel Kurul toplantısından önceki üç hafta süreyle Kamuyu Aydınlatma Platformunda, Şirketimizin merkezinde ve Şirketimiz internet adresinde (www. isiklarenerjiyapiholding.com.tr) ortaklarımızın incelemesine sunulan **EK 1**'de yer alan 2025 yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu okunarak, bilgilendirme yapılarak Genel Kurul'un görüşüne ve onayına sunulacaktır.

4-2025 yılı hesap dönemine ilişkin Bağımsız Denetim Rapor Özeti'nin okunması.

TTK, Yönetmelik ve Sermaye Piyasası Kanunu ile ilgili düzenlemeler çerçevesinde, Genel Kurul toplantısından önceki üç hafta süreyle Kamuyu Aydınlatma Platformunda, Şirketimizin merkezinde ve Şirketimiz internet adresinde (www. isiklarenerjiyapiholding.com.tr) ortaklarımızın incelemesine sunulan **EK 1**'de yer alan Bağımsız Denetim Raporu hakkında Genel Kurul'a bilgi verilecektir.

5-2025 yılı hesap dönemine ilişkin Finansal Tabloların okunması, müzakeresi ve onaylanması.

TTK, Yönetmelik ve Sermaye Piyasası Kanunu ile ilgili düzenlemeler çerçevesinde, Genel Kurul toplantısından önceki üç hafta süreyle Kamuyu Aydınlatma Platformunda, Şirketimizin merkezinde ve Şirketimiz internet adresinde (www. isiklarenerjiyapiholding.com.tr) ortaklarımızın incelemesine sunulan **EK 1**'de yer alan finansal tablolarımız okunarak, bilgilendirme yapılarak Genel Kurul'un görüşüne ve onayına sunulacaktır.

6-2024 ve 2025 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporları'nın müzakeresi ve onaylanması.

Genel Kurul toplantısından önceki üç hafta süreyle Kamuyu Aydınlatma Platformunda, Şirketimizin merkezinde ve Şirketimiz internet adresinde (www. isiklarenerjiyapiholding.com.tr) ortaklarımızın incelemesine sunulan **EK 2'**de yer alan 2024 ve 2025 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporları okunarak, bilgilendirme yapılarak Genel Kurul'un görüşüne ve onayına sunulacaktır

7- Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket'in 2025 yılı faaliyetlerinden dolayı ayrı ayrı ibra edilmesi.

TTK ve Yönetmelik hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu üyelerimizin 2025 yılı faaliyet, işlem ve hesaplarından dolayı ayrı ayrı ibra edilmeleri Genel Kurul'un onayına sunulacaktır.

8- Yönetim Kuruluna, ana sözleşmedeki imtiyaz maddesine riayet edilerek, üç yıl görev yapmak Üzere 6 (altı) yönetim kurulu üyesinin seçilmesi.

Esas sözleşmedeki imtiyaz maddesine riayet edilerek**,** yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı bulunan A Grubu pay sahibi Turgut Işık Mahdumları Gayrimenkul ve Turizm Yatırımları A.Ş.'nin göstereceği adaylar Sn. Rıza Kutlu Işık, Sn. Uğur Işık, Sn. Alp Işık, Sn. Berke Parar, Sn. Ahmet Selamoğlu (Bağımsız) ve Sn. Ömer Serdar Kaşıkçılar (Bağımsız) Genel Kurul'un onayına sunulacaktır.

Yönetim Kurulu üye adaylarımızın özgeçmişleri ve bağımsız üye adaylarının bağımsızlık beyanları **EK 3'** de yer almaktadır.

9-Yönetim Kurulu üyelerine ödenecek ücretlerin belirlenmesi.

Yönetim kurulu üyelerine ödenecek aylık ücret tutarı Genel Kurul tarafından belirlenecektir.

10- Yönetim Kurulunun kâr dağıtımına ilişkin teklifinin görüşülmesi ve onaya sunulması.

Yönetim Kurulumuzun 09.11.2026 tarihli 2025 yılı kâr payı dağıtımına ilişkin kararı aşağıdadır:

Şirketimizin TTK ve Vergi Usul Kanunu (VUK)'a uygun olarak hazırlanan 01.01.2025-31.12.2025 hesap dönemine ilişkin solo finansal tablolarında Net Dönem Zararı 34.510.524,14 TL'dir.

Aynı döneme ait Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (II-14.1) hükümleri dâhilinde, Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TMS/TFRS)'na uygun olarak hazırlanan, bağımsız denetimden geçmiş, konsolide finansal tablolarında ise 711.342.881 TL net dönem zararı ve 6.555.344.611 TL geçmiş yıl zararı bulunmaktadır.

Dağıtılabilir kâr bulunmadığından kâr dağıtımı yapılmaması ve dönem zararlarının geçmiş yıllar zararları hesaplarına aktarılması önerisinin Genel Kurulumuzun görüş ve onayına sunulmasına,

karar verilmiştir.

Kâr Dağıtım Tablosu **EK 4**'de yer almaktadır.

11-Denetimden Sorumlu Komite'nin 10.07.2026 tarihli görüşü dikkate alınarak Yönetim Kurulumuzun 13.07.2026 tarihli toplantısında; 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak Şirketimizin 2026 yılındaki bağımsız denetime tabi finansal raporlarının denetlenmesi ile anılan kanunlar ve ilgili düzenlemeleri kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere bağımsız denetçi olarak Eren Bağımsız Denetim A.Ş. (Grant Thronton - Türkiye)'nin seçilmesine ilişkin teklifinin onaya sunulması.

6102 sayılı Türk icaret Kanununun 399 uncu maddesine göre Denetçinin Şirket Genel Kurulunca seçilmesi gerekmektedir.

12-Yönetim Kurulumuzun 23.10.2025 tarihli toplantısında; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları düzenlemeleri uyarınca, 2024 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun Sınırlı Güvence Denetimi için Eren Bağımsız Denetim A.Ş. Grant Thronton – Türkiye) 'nin seçilmesine ilişkin teklifinin onaya sunulması.

Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları düzenlemeleri uyarınca, TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun Sınırlı Güvence Denetimini yapacak Denetçinin Şirket Genel Kurulunca seçilmesi gerekmektedir.

13-Yönetim Kurulumuzun 23.02.2026 tarihli toplantısında; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları düzenlemeleri uyarınca, 2025 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun Sınırlı Güvence Denetimi için Eren Bağımsız Denetim A.Ş. Grant Thronton – Türkiye) 'nin seçilmesine ilişkin teklifinin onaya sunulması.

Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları düzenlemeleri uyarınca, TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun Sınırlı Güvence Denetimini yapacak Denetçinin Şirket Genel Kurulunca seçilmesi gerekmektedir

14-Sermaye Piyasası Mevzuatı, Kurumsal Yönetim Tebliği ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları raporlama yükümlülükleri gereğince, ''Sürdürülebilirlik Politikası'nın Genel Kurul'un bilgisine sunulması.

Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları düzenlemeleri uyarınca Genel Kurul toplantısından önceki üç hafta süreyle Kamuyu Aydınlatma Platformunda, Şirketimizin merkezinde ve Şirketimiz internet adresinde (www.isiklarenerjiyapiholding.com.tr) ortaklarımızın incelemesine sunulan **EK 5**'de yer alan "Sürdürülebilirlik Politikası" okunarak, Genel Kurul'un bilgisine sunulacaktır.

15-2025 yılı içinde yapılan bağış ve yardımlara ilişkin Genel Kurula bilgi verilmesi, 2026 yılında yapılacak bağış ve yardım sınırının belirlenmesi.

6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 19'uncu maddesinin 5'inci fıkrası gereği 2026 yılında yapılacak bağış sınırı Genel Kurul tarafından belirlenecektir.

16- Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğinin eki Kurumsal Yönetim İlkelerinden 1.3.6 numaralı ilkede belirtilen kişilerin aynı maddede belirtilen 2025 yılındaki işlemleri hakkında bilgi verilmesi.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliğ'inin ekindeki "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nin (1.3.6) "Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarının, ortaklık veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlem yapması ve/veya ortaklığın veya bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapması ya da aynı tür ticari işlerle uğraşan bir başka ortaklığa sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmesi durumunda; söz konusu işlemler, genel kurulda konuya ilişkin ayrıntılı bilgi verilmek üzere ayrı bir gündem maddesi olarak genel kurul gündemine alınır ve genel kurul tutanağına işlenir." maddesi çerçevesinde söz konusu kişilerin burada belirtilen işlemleri konusunda varsa Genel Kurul'a bilgi verilmesi. Söz konusu madde Genel Kurulun onayını gerektirmeyip, sadece bilgilendirme amacını taşımaktadır.

17-Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğinin 12 (4) maddesi kapsamında Şirketin üçüncü kişiler lehine verdiği teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir veya menfaatler hususunda bilgi verilmesi.

Şirketin verdiği teminat, rehin, ipotek ve kefaletler hakkındaki bilgi 31.12.2025 tarihli Bağımsız Denetim Raporu'nun dipnotlarında verilmiştir. Ayrıca, mevzuat gereğince bu konuda Genel Kurul sırasında pay sahipleri bilgilendirilecektir. Söz konusu madde Genel Kurulun onayını gerektirmeyip, sadece bilgilendirme amacını taşımaktadır.

18-Yönetim Kurulu üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396. maddelerinde sayılan işlemler için izin verilmesi.

Yönetim Kurulu üyelerimizin TTK'nun "Şirketle İşlem Yapma, Şirkete Borçlanma Yasağı" başlıklı 395. maddesinin birinci fıkrası ve "Rekabet Yasağı" başlıklı 396. maddeleri çerçevesinde işlem yapabilmeleri ancak Genel Kurul'un onayı ile mümkün olup, bu kapsamda Yönetim Kurulu üyelerimize verilecek izin ortaklarımızın onayına sunulacaktır.

19-Kapanış.

EKLER
EK :1 2025 Yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Denetçi Raporu ve Finansal Tablolar
EK :2 2024-2025 Yılı Sürdürülebilirlik Raporları
EK :3 Yönetim Kurulu Aday Özgeçmişleri ve Bağımsızlık Beyanları
EK :4 Kâr Dağıtım Tablosu
EK :5 Sürdürülebilirlik Politikası

IŞIKLAR ENERJİ VE YAPI HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

2024
TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

İÇİNDEKİLER

Giriş..... 3
Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı..... 4
Rapor Hakkında..... 5
Kurumsal Profil..... 6
Değer Yaratma Zinciri..... 9
Paydaş Yönetimi ve Öncelikli Konu Analizi..... 10

1 Yönetişim..... 12

1.1 Sürdürülebilirlik Yönetim Yapısı..... 12
1.2 Sürdürülebilirlik Yönetimindeki Roller ve Sorumluluklar. 12
1.2.1 Yönetim Kurulu'nun Rolü ve Sorumlulukları..... 12
1.2.2 Grup Genel Müdür'ünün Rolü ve Sorumlulukları..... 13
1.2.3 Yönetim Kurulu Seviyesinde Komiteler..... 13
1.2.4 Sürdürülebilirlik Politikası..... 15
1.2.5 Kurumsal Risk Yönetim Sistemi..... 16
1.2.6 Sürdürülebilirlik Performansının Yönetime ve Ücret Sistemine Entegrasyonu..... 16

2 Strateji..... 17

2.1 Sürdürülebilirlik Stratejisi..... 17
2.2. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi..... 17
2.2.1 Risk ve Fırsat Tanımları..... 17
2.2.2 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi..... 18
2.2.3 Dirençlilik ve Senaryo Analizleri..... 19
2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel)..... 21
2.3 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Stratejiye Entegrasyonu. 27

3 Risk Yönetimi..... 28

3.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi..... 28
3.1.1 Risk ve Fırsatların Belirlenmesi ve Değerlendirilmesi 28
3.1.2 Risk ve Fırsatların İzlenmesi..... 29
3.1.3 Risk ve Fırsatların İyileştirilmesi..... 29

4 Metrikler ve Hedefler..... 30

4.1 Sera Gazı Emisyonları..... 30
4.2 İç Karbon Fiyatları ve Karbon Kredisi Kullanımı..... 31
4.3 İklimle İlgili Hedefler ve ilerlemeler..... 31

5 TSRS Sektör Bazlı Faaliyet Metrikler..... 32

5.1 TSRS 2 Cilt 1-Giyim, Aksesuar ve Ayakkabı..... 32
5.1.1 Tekstil Üretiminde Sektörel Eğilimler ve Stratejik Öncelikler..... 32
5.2 TSRS 2 Cilt 8-Yapı Malzemeleri..... 33
5.2.1 Yapı Malzemeleri Üretiminde Sektörel Eğilimler ve Stratejik Öncelikler..... 35
5.3 1.TSRS 2 Cilt 33- Mühendislik ve İnşaat Hizmetleri..... 36
5.3.1 Mühendislik Alanında Sektörel Eğilimler ve Stratejik Öncelikler..... 37
5.4 TSRS 2 Cilt 48-Kutu ve Ambalaj..... 38
5.4.1 Ambalaj Üretiminde Sektörel Eğilimler ve Stratejik Öncelikler..... 42
5.5 TSRS 2 Cilt 64-Araba Kiralama ve Leasing..... **45**
5.5.1 Araç Kiralama Sektöründeki Eğilimler ve Stratejik Öncelikler..... **45**
Rapor Sonrası Gelişmeler..... 46
Ekler..... 47
TSRS Uyum Tablosu..... 47
TSRS-1 Gerekliliklerine Uyum..... 47
TSRS-2 Gerekliliklerine Uyum..... 51
TSRS Kapsamında Bağımsız Denetçinin Sınırlı Güvence Raporu..... 55
İletişim Bilgileri..... 58



Giriş

Işıklar Enerji ve Yapı Holding A.Ş. (rapor içerisinde “Işıklar Enerji Holding” olarak da kullanılmaktadır.) olarak, çevresel, sosyal ve yönetişim (ÇSY) ilkelerini iş stratejimizin merkezine koyarak, sürdürülebilir bir gelecek için katkı sağlamayı amaçlıyoruz. Bu rapor, sürdürülebilirlik alanındaki önceliklerimizi, elde ettiğimiz başarıları ve gelecek hedeflerimizi şeffaf bir şekilde paylaşma kararlılığımızın bir parçasıdır.

Amacımız, Işıklar Enerji Holding’imizin sürdürülebilirlik performansı hakkında bilgi sunarken, şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkelerine bağlılığımızı açıkça ortaya koymaktır. Sürdürülebilirliği yalnızca çevresel bir gereklilik olarak değil, aynı zamanda iş modelimizin ayrılmaz bir parçası olarak görüyoruz. Bu anlayışla hem operasyonel süreçlerimizde hem de müşterilerimize sunduğumuz ürün ve hizmetlerde etkili çözümler geliştirmeye devam ederek, toplum, çevre ve iş dünyasına pozitif katkı sağlama hedefimizi sürdürmekteyiz.

Işıklar Enerji Holding olarak 2024 yılı Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile Uyumlu Sürdürülebilirlik Rapor’umuzu sizlere sunuyoruz. TSRS kapsamında raporda yer alan tüm bilgi ve görüşler, eksiksiz olma niteliği taşımamakta olup, rapora katkıda bulunan Işıklar Enerji Holding merkezi ve bağlı ortaklıkları (rapor içerisinde “Grup” olarak da kullanılmaktadır.) tarafından iletilmiştir.



Yönetim Kurulu Başkanı Mesajıı

Değerli Paydaşlarımız,

2024 yılı, Işıklar Enerji ve Yapı Holding A.Ş. için sürdürülebilirlik stratejilerini somut adımlarla hayata geçirdiğimiz bir yıl oldu. Bu rapor, TSRS 1 ve 2 standartlarına uygun olarak hazırladığımız ilk kapsamlı sürdürülebilirlik raporu olarak, şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkelerimiz doğrultusunda siz değerli paydaşlarımızla açık iletişim kurma amacımızı yansıtıyor.

Faaliyet gösterdiğimiz sektörlerde ekonomik ve çevresel koşullar sürekli değişti. Biz, bu dinamik ortamda yatırımlarımızı ve operasyonlarımızı yalnızca finansal hedeflerimize ulaşacak şekilde değil, aynı zamanda çevresel ve sosyal etkilerimizi azaltacak biçimde planladık ve uyguladık.

2024 yılında öne çıkan gelişmelerden bazıları şunlar:

- ·Üretim süreçlerinde modernizasyon kapsamında Işıklar Ambalaj Pazarlama A.Ş.'nin yeni teknolojiye sahip fabrika yatırımı ile üretim kapasitemizi artırdık ve enerji verimliliğini yükselten sistemlerle çevresel etkilerimizi minimize ettik. Sahaya kurulan Güneş Enerji Sistemi (GES) ile Işıklar Ambalaj Pazarlama A.Ş. tesisinde 2024 yılında toplam elektrik tüketimimizin %27,7'sini yenilenebilir enerji kaynağından sağladık.

- Uluslararası sorumluluk ve şeffaflık ilkelerimiz doğrultusunda, Işıklar Enerji Holding A.Ş. UN Global Compact platformuna katıldı, çevresel, sosyal ve etik taahhütlerimizi uluslararası standartlarla uyumlu hâle getirdik.

Çalışanlarımızı, en değerli varlığımız olarak iş sağlığı ve güvenliği, sürekli eğitim ve gelişim fırsatları ile destekledik. Aynı zamanda kapsayıcılık ve toplumsal cinsiyet eşitliği ilkelerini benimseyerek, insan odaklı ve sürdürülebilir bir çalışma kültürü oluşturduk.

Gelecek dönemde, sürdürülebilirlik önceliklerimizi stratejilerimizin merkezine daha da entegre etmeyi, yenilenebilir enerji projelerimizi artırmayı ve üretim süreçlerimizde çevresel etkinliği yükseltmeyi hedefliyoruz. Ayrıca paydaşlarımızla şeffaf ve güvene dayalı bir iş birliği içinde olmaya devam ederek, hem ekonomik hem de sosyal ve çevresel değer yaratmayı öncelikli amaçlarımız arasında tutacağız.

2024 yılı, attığımız adımlar ve hayata geçirdiğimiz projelerle uzun vadeli değer yaratma kararlılığımızı gösterdi. Biz, Işıklar Enerji ve Yapı Holding A.Ş. olarak sürdürülebilir üretim ve toplumsal katkı alanlarındaki sorumluluklarımızı kararlılıkla sürdürmeye devam ediyoruz.

Bu vesileyle, 2024 yılı boyunca gösterdikleri emek, özveri ve katkılar için tüm çalışma arkadaşlarıma; bizlere güvenen yatırımcılarımıza, iş ortaklarımıza ve müşterilerimize içten teşekkürlerimi sunuyorum. Daha yaşanabilir bir dünya ve daha güçlü bir Işıklar Enerji ve Yapı Holding A.Ş. için kararlılıkla yolumuza devam edeceğiz.

Saygılarımla,

Işıklar Enerji ve Yapı Holding A.Ş.



Rıza Kutlu Işık
Yönetim Kurulu Başkanı

Rapor Hakkında

Raporlama Dönemi ve Kapsam

Bu rapor, Işıklar Enerji ve Yapı Holding A.Ş.olarak, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile uyumlu hazırladığı ilk sürdürülebilirlik raporumuzdur. Rapor, 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 tarihleri arasındaki faaliyet dönemini ve 31 Aralık 2024 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolarımızdaki Ana Ortaklık Işıklar Enerji ve Yapı Holding A.Ş. bünyesinde gerçekleştirilen, Ana Ortaklığın bağlı ortaklık ve iştiraklerini kapsamaktadır. Rapor içerisinde “Kurumsal Profil” başlığı altında Işıklar Enerji Holding yapısına ilişkin detaylı bilgilere yer verdik.

Raporumuzda, sürdürülebilirlik performansımız ile finansal bilgilerimiz arasında uyumu sağlamayı hedefliyoruz. Bu nedenle 2024 yılına ait finansal tablolarla paralel olarak hazırladığımız raporumuzda, finansal ve sürdürülebilirlik verilerinin aynı muhasebe politikaları, yöntemler ve para birimi (TL) esas alınarak raporlanması sağladık. Raporumuzu, yıllık Faaliyet Raporumuz ile birlikte okunması tavsiye ediyoruz. Finansal veriler ve açıklamalar için Işıklar Enerji Holding’in Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) yayınlanan finansal raporlarına başvurabilirsiniz.

TSRS ile Uyum ve Muafiyetler Beyanı

Raporumuzu, KGK tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan TSRS 1 – Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve TSRS 2 – İklimle İlgili Açıklamalar Standardı hükümlerine açık ve koşulsuz biçimde uygun olarak hazırladık. Raporlama yapısını, standartların belirlediği şekilde Yönetişim, Strateji, Risk Yönetimi, Metrikler ve Hedefler olmak üzere bölümlere ayırdık ve TSRS 2 sektör bazlı metriklerini paylaşabilmek adına TSRS Sektör Bazlı Faaliyet Metrikler’i başlığını oluşturarak 5 ana başlık olarak kurguladık.

Risk ve fırsatlarımızın finansal etkilerine ilişkin nicel bilgilerin sunulmasında , TSRS 1’in 38 ve 39. maddeleri ve TSRS 2’nin 19 ve 20. Maddelerinden yararlanıyoruz. TSRS 1 paragraf E5’de yer alan ilk raporlama dönemindeki (TSRS 2 uyarınca) geçiş muafiyeti kapsamında yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgilerin açıklaması ve dolayısıyla bu Standarttaki hükümleri, yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgilerin açıklanmasıyla ilgili olduğu ölçüde uyguluyoruz. Ayrıca TSRS kapsamında sağlanan geçiş hükümlerinden olan Geçici Madde 1 kapsamında karşılaştırmalı bilgi sunma yükümlülüğünden ve Geçici Madde 3 kapsamında Kapsam 3 sera gazı emisyonu verilerinin raporlanmasına ilişkin yükümlülük için de muafiyet hakkımızı kullanıyoruz.

Veri Kaynakları, Muhakemeler, Belirsizlikler ve Hatalar

Raporumuzda sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal bilgilerin açıklanmasından TSRS 1 ve TSRS 2 gerekliliklerini takip ediyoruz. Ayrıca Işıklar Enerji Holding doğrudan bağlı ortaklarına ait operasyonlar için geçerli olan sektör bazlı TSRS 2 ciltleri de aşağıdaki gibidir.

·TSRS 2 Cilt 1-Giyim, Aksesuar ve Ayakkabı
·TSRS 2 Cilt 8-Yapı Malzemeleri
·TSRS 2 Cilt 33—Mühendislik ve İnşaat Hizmetleri
·TSRS 2 Cilt 48-Kutu ve Ambalaj
·TSRS 2 Cilt 64-Araba Kiralama ve Leasing

Sürdürülebilirlik raporlaması kapsamında, Işıklar Enerji Holding ile TFRS 10 “Konsolide Finansal Tablolar” raporlama standardı uyarınca tam konsolidasyona tabi olan bağlı ortaklıklarına ilişkin verileri içermektedir

Tüm açıklamalarımızı, Türkiye Finansal Raporlama Standardı (TFRS)’na uygun olarak hazırlanan 2024 yılı konsolide finansal tablolarımızla uyumlu biçimde hazırladık; finansal etkilerin kapsamlı olarak değerlendirilmesi amacıyla TSRS’nin yanı sıra SASB (Sustainability Accounting Standards Board) ve diğer uluslararası standartlardan da yardım aldık. Böylece, sürdürülebilirlik stratejimizin finansal performans üzerindeki etkileri bütüncül ve entegre bir yaklaşımla raporladık.

Rapor Hakkında

Veri Kaynakları, Muhakemeler, Belirsizlikler ve Hatalar (Devamı)

Raporumuzun içeriğinde, hem Işıklar Enerji Holding olarak uzun vadeli değer yaratma yeteneğimiz üzerindeki etkileri hem de paydaşlarımızın beklenti ve önceliklerini yansıtan konuları (önemlilik) dikkate alarak oluşturduk. Bu konuları, paydaşlarımız yardımlarıyla gerçekleştirdiğimiz önemlilik analizi sonucunda belirledik. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik açıklamalarımızı ise, şirketimizin gelecekteki finansal performansını ve dayanıklılığını makul ölçüde etkileyebilecek unsurları kapsayacak şekilde hazırladık. Sunduğumuz verileri, iç kaynaklarımızdan ve güvenilirliği onaylanmış üçüncü taraf veri sağlayıcılarından elde ettik. Verilerin bir kısmı ölçüm ve tahminlere dayandığı için, bazı bilgiler kesin değerler yerine yaklaşık sonuçlar gösterebilir. Tüm bilgilerin doğruluğunu ve güvenilirliğini sağlamak için azami özeni gösterdik. Bu nedenle raporumuzda paylaştığımız bilgi ve verilerin dayandığı kaynaklar, kullanılan varsayımlar ve hesaplama yöntemleri, bağımsız bir gözlemcinin de aynı sonuçlara ulaşabileceği şeffaflıkta ve anlaşılabilirlikte sunuyoruz.

KGK tarafından TSRS kapsamında yayımlanacak yeni standartları ve sektörel ek düzenlemeleri yakından takip ediyor, yürürlüğe girmeleriyle birlikte gelecek rapor dönemlerimizde bu gereklilikleri uygulamaya almayı planlıyoruz. Raporumuzu hazırlarken, mevcut standartların sunduğu geçiş hükümleri ve kolaylaştırıcı düzenlemelerden yararlanıyor, bu hususları ilgili bölümlerde şeffaf bir şekilde paylaşıyoruz.

Rehber olarak yararlandığımız kaynakları seçerken; bilimsel temellere dayanması, uluslararası standartlarla uyumlu olması ve sektörün en iyi uygulamalarını yansıtması gibi kriterleri dikkate alarak titiz bir değerlendirme süreci yürüttük.



Kurumsal Profil

Işıklar Enerji ve Yapı Holding A.Ş. olarak köklerimizi 1982 yılında, Metemteks Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş. unvanı ile İstanbul'da attık. Faaliyetlerimize polyester iplik ticareti ile başladık ve 1993 yılında üretim alanına geçerek sektörün önemli üreticilerinden biri haline geldik. 2005 yılında halka açılarak İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda (İMKB) işlem görmeye başladık.

2008 yılında aldığımız stratejik bir kararla enerji sektörüne yöneldik. Esas sözleşmemizi bu hedef doğrultusunda revize ederek, 2010 yılında ticaret unvanımıza "enerji" ibaresini ekleyip Metem Enerji ve Tekstil Sanayi A.Ş. adını aldık.

2011 yılında Türkiye'nin köklü sanayi kuruluşlarından Işıklar Holding A.Ş.'nin hakim ortak konumuna gelmesiyle birlikte, Işıklar Yapı Holding A.Ş. ve Işıklar Yapı Kültürü Etkinlikleri ve Yayıncılık A.Ş. ile devralma yoluyla birleşerek sermayemizi 112 milyon TL'ye yükselttik. Bu birleşmeyle, Türkiye'nin lider tuğla üreticilerinden Işıklar İnşaat Malzemeleri San. A.Ş.'yi bünyemize kattık. Aynı yıl, sermayesinin tamamı bize ait olan Metemteks Sentetik İplik San. ve Tic. A.Ş.'yi kurarak iplik üretim tesislerimizi bu şirkete kiraladık.

07.02.2012 tarihli Genel Kurul kararımızla faaliyet konumuzu holding yapılanmasına uygun hale getirerek ticaret unvanımızı Işıklar Enerji ve Yapı Holding A.Ş. olarak değiştirdik.

2014 yılında, 27.08.2014 tarihli Genel Kurul kararı ile Işıklar Yatırım Holding A.Ş. ile devralma yoluyla birleşerek sermayemizi 286 milyon TL'ye yükselttik. Bu süreçte, Işıklar Ambalaj ve USAŞ gibi grubumuzun önemli şirketlerini bünyemize dahil ettik. 2017 yılında bağlı ortaklığımız USAŞ Yatırımlar Holding A.Ş. ile birleşerek sermayemizi 543 milyon TL'ye çıkardık.

Ortaklık Yapısı, Organizasyon Yapısı ve Faaliyet Alanları

Işıklar Enerji Holding olarak 31.12.2024 tarihi itibariyla güncel ortaklık yapılarımızı aşağıda sunuyoruz:

Ortalık Yapımız

Ortağın Adı-Soyadı / Ticaret Ünvanı	Sermayedeki Payı (TL)	Grubu	Sermayedeki Payı (%)	Oy Hakkı Oranı (%)
Turgut Işık Mahdumları Gayrimenkul ve Turizm Yatırımları Anonim	3.466.724,90	A+B	0,64	6,79
Diğer	540.129.008,33	B	99,36	93,21
Toplam	543.595.733,23		100	100

Işıklar Enerji Holding hisselerimiz A ve B grubu olmak üzere iki kategoride bulunmaktadır. A Grubu hisseler nama yazılı, B Grubu hisseler ise hamiline yazılıdır. A Grubu hisselere, yönetim kuruluna aday gösterme ve oy kullanma hakları açısından belirli imtiyazlar tanıyoruz. Yönetim Kurulumuzu, A Grubu pay sahiplerimizin göstereceği adaylar arasından seçiyoruz. Ayrıca, A Grubu hisselerimiz her bir hisse için 15 oy, B Grubu hisselerimiz ise her bir hisse için 1 oy hakkına sahiptir. Borsa İstanbul (BİST)'da işlem gören hisselerimiz B Grubu kapsamındadır.

Bağlı Ortaklıklar

Ticaret Unvanı	Şirketin Faaliyet Konusu	Şirketin Sermayedeki Payı(%)	Şirket ile Olan İlişkinin Niteliği
Işıklar Ambalaj Pazarlama A.Ş.	Kağıt Torba Üretim ve Pazarlaması	96,84	Bağlı Ortaklık
Işıklar İnşaat Malzemeleri San.ve Tic.A.Ş.	İnşaat Malzemeleri	76,34	Bağlı Ortaklık
Işıklar Turizm ve Filo İşletmeciliği A.Ş.	İnşaat ve Turizm ve Araç Kiralanması	95,6	Bağlı Ortaklık
Metemteks Sentetik İplik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	İplik Üretimi	100	Bağlı Ortaklık
Işıklar Holding A.Ş.	Holding Faaliyeti	91,14	Bağlı Ortaklık
Işıklar Software and Technology EOOD	Uluslararası Piyasalarda Coin İhracı, Securty Token	100	Bağlı Ortaklık
Çimtek Çimento Teknolojisi A.Ş.	Mühendislik, Danışmanlık ve Taahhüt İşleri	91,14	Dolaylı Bağlı Ortaklık
Işıklar Paper Sack Ltd	Kâğıt Torba Üretim ve Pazarlaması	96,84	Dolaylı Bağlı Ortaklık
Al-Akias Al-Shimalia	Kâğıt Torba Üretim ve Pazarlaması	96,84	Dolaylı Bağlı Ortaklık
Işıklar Elen Hunting EOOD	Av Turizmi İşletmeciliği	95,6	Dolaylı Bağlı Ortaklık

Kurumsal Profil (Devamı)

Bağlı Ortaklıklar

Işıklar Ambalaj Pazarlama A.Ş.

Işıklar Ambalaj Pazarlama A.Ş., kraft torba üretimine 1969 yılında Bartın'da başlayarak Türkiye'de bu alanda faaliyete geçen ilk özel girişimlerden biri olmuştur. Ürünlerini 100'e yakın ülkeye ulaştırarak sektörde köklü bir konum elde etmiştir. Edindiği uzun yıllara dayalı tecrübeyi günümüz dinamizmiyle birleştirerek, müşterilerine değer katan ve sektöre yön veren bir yapı geliştirmiştir.

1982 yılında Konya/Çumra'da 160 milyon torba/yıl kapasiteli 2. tesis kurulmuştur. Çumra Fabrikası, yıllık 300 milyon adet özellikli torba üretim kapasitesine sahip olup, yaklaşık 1000 yurt içi ve yurt dışı müşteriye hizmet vermektedir. Firma, müşterileriyle iş birliği içinde çözüm ortağı yaklaşımını benimsemektedir.

Işıklar Ambalaj'ın bir iştiraki olan **Al Akias Al-Shimalia Co.**, Şubat 2013'te Kuzey Irak, Erbil'de üretime başlamış ve çimento torbası fabrikası yatırımı yapan ilk uluslararası şirket konumunu almıştır. Şirket, yıllık 80 milyon adet üretim kapasitesi ile faaliyet göstermekte ve önümüzdeki üç yıl içinde kapasitesini üç katına çıkararak Irak çimento sektörüne hizmet vermeyi hedeflemektedir.

Ayrıca, yine Erbil'de sınai tipi kâğıt torba üretimi ve satışı amacıyla kurulan **Işıklar Paper Sack Ltd.**, 21 Mart 2013 tarihinde üretime başlamış; ancak Erbil Yatırım Genel Müdürlüğü'nün yazısı doğrultusunda 4 Temmuz 2023 tarihi itibarıyla yürüttüğü Işıklar Paper Sack Plant Projesi Al-Akias Al-Shimalia firmasına devredilmiştir. Bu kapsamda şirket sermaye azaltımına gitmiş, maddi duran varlıklarını devrederek tasfiye sürecine girmiştir.

Işıklar İnşaat Malzemeleri San. ve Tic. A.Ş.

Işıklar İnşaat Malzemeleri, Bartın'da klinker tuğla, zemin ve cephe için terra cotta üretimi yapan üç fabrika ile yurt içi ve yurt dışı satış faaliyetlerini yürüten Işıklar Pazarlama organizasyonundan oluşmaktadır. Ürün portföyünde pres tuğla, kaplama tuğla, taban tuğla, cotto, İzoklinker Panel Sistemi, Architon Cephe Sistemleri ile çeşitli yapıştırıcı, derz dolgusu ve yüzey temizleyici ürünleri yer almaktadır.

2012 yılında ürün gamına çatı sistemleri eklemiştir. Kebe firmasının Selanik fabrikasında ürettiği kiremitlerin Türkiye distribütörlüğü alınarak kiremit satışlarına başlanmıştır. Pres kaplama ve taban tuğla pazarında yaklaşık %70'lik paya sahiptir. 2021 yılında Işıklar Pazarlama A.Ş.'yi bünyesine katmıştır.

Metemteks Sentetik İplik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Metemteks, 1982 yılında İstanbul'da kurulmuş olup faaliyetlerine polyester iplik ticareti ile başlamıştır. 1993 yılında üretici firma olma yönünde alınan karar doğrultusunda, Çorlu'da 11.000 m² arsa üzerinde 7.000 m² kapalı alana sahip iplik fabrikası 1996 yılında faaliyete geçmiştir. Şirket, polyester iplik üretimi ve bu ürünlerin yurtiçi ile yurtdışı pazarlarda satışı alanlarında faaliyet göstermektedir.

Metemteks, 2011 yılı Şubat ayında Işıklar Holding bünyesine katılmıştır. Işıklar Holding'in "Önce Kalite" anlayışı ile Metemteks'in sektördeki birikim ve tecrübesinin birleşmesi, şirkete önemli bir ivme kazandırmıştır. Fabrika, dokuma üretiminde kullanılmak üzere çeşitli polyester iplikler üretebilecek şekilde tasarlanmıştır.

Entegre üreticilerle kıyaslandığında, Metemteks üretim süreçlerinde yüksek esnekliğe sahip olup, bu sayede küçük ölçekli siparişleri de herhangi bir aksama olmadan karşılayabilmektedir. Şirketin, Türkiye'de özellikle ev tekstili, dar dokuma ve etiket sektörlerinde faaliyet gösteren çok sayıda küçük ve orta ölçekli tekstil üreticisi müşterisi bulunmaktadır.

Işıklar Turizm ve Filo İşletmeciliği A.Ş.

Işıklar Turizm ve Filo İşletmeciliği A.Ş., Işıklar Enerji ve Yapı Holding'in bağlı ortaklığı olarak turizm ve filo kiralama alanlarında faaliyet göstermektedir. Şirket, geniş araç filosu ile 2022 yılından itibaren filo kiralama hizmetlerine başlamış; yenilikçi kiralama çözümleri ve yüksek servis kalitesi sunma hedefiyle sektörde öne çıkmıştır.

Turizm faaliyetleri kapsamında ise bağlı ortaklığı olan **Işıklar Elen Hunting EOOD** aracılığıyla Bulgaristan'da av turizmi alanında hizmetler sunulmaktadır. Ayrıca, Türk ve Yunan sahillerinde, sahip olduğu ya da kiraladığı gulet ve motor yat türü deniz araçlarıyla kiralama hizmeti verilmektedir.

Işıklar Software and Technology EOOD

Işıklar Software and Technology EOOD, 2019 yılında Bulgaristan'ın Sofya şehrinde kurulmuş olup, sermayesinin tamamı Işıklar Enerji ve Yapı Holding A.Ş.'ye aittir. Şirket, Bulgaristan Ticaret Sicili'ne kayıtlı bir limited şirket (EOOD) statüsünde faaliyet göstermektedir.

Firmanın ana faaliyet alanı, uluslararası piyasalara yönelik yazılım geliştirme, blok zinciri teknolojileri, kripto varlık projeleri ve dijital platform çözümleri üretmektir. Bu kapsamda, Işıklar Holding tarafından geliştirilen ISIKC (Işık Coin) adlı token'ın yazılım altyapısı, geliştirme süreçleri ve arz operasyonları şirket bünyesinde yürütülmektedir. Şirket, dijital varlıklar ve blok zinciri tabanlı finansal çözümler alanındaki uzmanlığıyla, grubun teknoloji ve dijital dönüşüm stratejilerinin uygulanmasında önemli bir rol üstlenmektedir.

Işıklar Holding A.Ş.

Işıklar Holding A.Ş.'nin merkezi Çubuklu Mah.Yakut Sok. Eryılmaz Plaza No.3 Kat.5 34810 Beykoz / İstanbul adresindedir. Şirketin ana faaliyet konusu, sınai, ticari ve hizmet sektörlerinde faaliyet gösterecek müesseseler kurmak, mevcut şirketlere iştirak etmek veya devralmak ve her türlü ticari ve sınai faaliyeti yürütmektir.

Çimtek Çimento Teknolojisi A.Ş ise 1969 yılında ÇİMHOL Çimento ve Yan Mamülleri Sanayii Holding A.Ş. adıyla, ÇİTOSAN Türkiye Çimento ve Toprak Sanayii T.A.Ş.'nin bir yan kuruluşu olarak faaliyete başlamıştır. ÇİMTEK Çimento Teknolojisi Mühendislik A.Ş. ise 1990 yılında kurulmuş olup, bu dönemde ÇİMHOL'ün tüm faaliyetleri ÇİMTEK'e devredilmiştir.

ÇİMTEK, 1994 yılından itibaren Işıklar Holding A.Ş. bünyesinde faaliyetlerini sürdürmektedir. Kuruluşundan bu yana geçen yarım asırlık sürede çimento ve diğer sanayi alanlarında birçok proje gerçekleştirerek geniş bir deneyim kazanmıştır.

Değer Yaratma Zinciri

Yukarı Yönlü Paydaşlarımız: Bağlı Ortaklıklar ve Tedarikçiler

IŞIKLAR ENERJİ ANA İŞ KOLLARI

AMBALAJ	YAPI ELEMANLARI	TEKSTİL	TURİZM, KİRALAMA	MÜHENDİSLİK
Işıklar Ambalaj Pazarlama A.Ş.	Işıklar İnşaat Malzemeleri San. ve Tic. A.Ş.	Metemteks Sentetik İplik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Işıklar Turizm ve Filo İşletmeciliği A.Ş.	Çimtek Çimento Teknolojisi Mühendislik A.Ş.

	GİRDİLER	ÇIKTILAR	YARATILAN DEĞER	ÖNEMLİ KONULAR	SKA KATKISI
Finansal Sermaye	147.016.742 adet ambalaj üretimi, 30.735.487 adet yapı elemanı üretimi, 408 ton tekstil sektörü üretimi, Turizm ve filo faaliyet alanında 110 adet araç sayısı, 2.726.597.283 TL satışların maliyeti 172.557.676 TL pazarlama, satış ve dağıtım giderleri, 1.349.121.196 TL Net borç/FAVÖK	2024 yılında: 3.361.386.456 TL net satış cirosu, 382.809.378 TL Faiz Amortisman ve Vergi Öncesi Kar	Faiz Amortisman ve Ve Vergi Öncesi Karda % 8 artış BIST 100 içerisinde yer alma	Çevresel Önemli Konular Sosyal önemli konular Ürün ve Tedarik Zinciri Önemli Konuları Yönetişim ve Ekonomik Önemli Konular	
İnsan Sermayesi	361.050,04 TL eğitim harcaması,	11.588 çalışanxsaat eğitim,	Güvenli ve kapsayıcı çalışma kültürü, Etik değerlere dayalı kurum yapısı	Sosyal önemli konular Yönetişim ve Ekonomik Önemli Konular (İş Etiği)	
Fikri Sermayesi	Teknik bilgi birikimi, Kalite odaklı süreç deneyimi	Süreç verimliliğinde iyileşme, Üretim hatalarının azalması	Operasyonel verimlilik, Kurumsal bilgi birikiminin korunması	Çevresel Önemli Konular Yönetişim ve Ekonomik Önemli Konular	
Sosyal ve İlişki Sermayesi	1579 yerel tedarikçi ve 41 yabancı tedarikçi, Çeşitlendirilmiş sektörlerdeki müşteriler, Sürdürülebilirlik Politikası	55 ülkeye ihracat, yapılması Turgut Işık Vakfı'nın her yıl ortalama 250 öğrenciye burs vermesi,	Toplumsal gelişim için kalıcı etki yaratmak ve kapsayıcı bir topluma katkıda bulunmak, Çalışanların fiziksel ve zihinsel sağlığı ve güvenliği,	Yönetişim ve Ekonomik Önemli Konular	
Doğal Sermaye	7.264.428,15 kWh şebeke elektriği tüketimi 912,6 kWp/875 kWe kurulu güce sahip Güneş Enerjisi Santrali	1.227.225,718 kWh yenilenebilir enerji üretimi	Enerji verimliliği ve kaynak kullanımında farkındalık artışı, İklim ile ilgili risk ve fırsatların yönetimi	Çevresel Önemli Konular Sosyal önemli konular Ürün ve Tedarik Zinciri Önemli Konuları Yönetişim ve Ekonomik Önemli Konular	

Kendi Operasyonlarımız

Aşağı Yönlü Paydaşlarımız: Müşterileriler ve Yatırımcılar

Paydaş Yönetimi ve Öncelikli Konu Analizi

Işıklar Enerji Holding olarak paydaşlarımızı sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili stratejilerimizin ayrılmaz bir parçası olarak görüyoruz. Faaliyetlerimizin çevresel, sosyal ve ekonomik etkilerini değerlendirirken, paydaşlarımızın beklenti ve görüşlerini dikkate alıyor; şeffaf, kapsayıcı ve sürekli bir iletişim anlayışı benimsiyoruz.

Paydaşlarımızın görüş ve beklentilerini anketler, toplantılar, odak grup çalışmaları, paydaş diyalogları ve birebir görüşmeler gibi araçlarla öğreniyoruz. Elde ettiğimiz geri bildirimleri, önceliklendirme analizlerimize entegre ediyor, stratejik karar alma süreçlerimizde kullanıyoruz.

Önümüzdeki dönemlerde de paydaşlarımızla iletişimimizi daha da sistematik hale getirmeyi, düzenli diyalog mekanizmaları oluşturmayı ve sürdürülebilirlik raporlarımız aracılığıyla şeffaflığı güçlendirmeyi hedefliyoruz. Aşağıdaki tabloda paydaş analizimizi paylaşıyoruz.

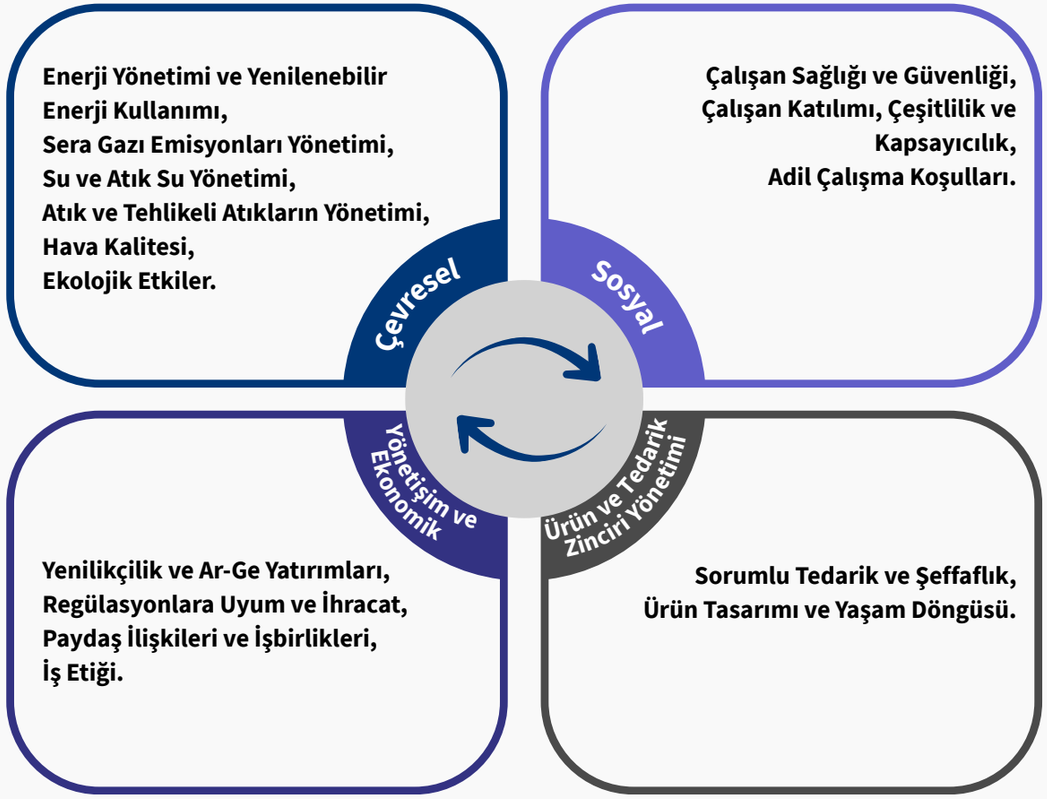


Paydaş Tipi	Önem Derecesi	Etkileşim Yöntemi
Kurum İçi paydaşlarımız		
Yönetim Kurulu	Çok Önemli	Toplantı, Yazışma ve E-Posta
Üst Düzey Yöneticiler	Çok Önemli	Toplantı, Yazışma ve E-Posta
Çalışanlar	Önemli	Belirli Sıklıkla Yapılan Raporlamalar, Projeler, E-Posta, Online Toplantılar, Performans Değerlendirme Çalışmaları, Dönem Toplantıları, Etkinlikler/Toplantılar,
Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler	Önemli	Rutin Toplantılar, Bağlı Ortaklık ve İştiraklerin Genel Kurul Toplantıları, Dönemsel Mali Konulardaki Görüşmeler
Kurum Dışı Paydaşlarımız		
Müşterilerimiz	Önemli	Bilgilendirme ve Kamuoyu Açıklamaları
Yerel Topluluklar ve Sivil Toplum Kuruluşları (STK'lar)	Önemli	Bilgilendirme ve Kamuoyu Açıklamaları, Toplantılar
Kamu Kurumları ve Düzenleyici Otoriteler	Çok Önemli	Bilgilendirme ve Kamuoyu Açıklamaları, Toplantılar
Medya ve Basın Kuruluşları	Çok Önemli	Bilgilendirme ve Basın Açıklamaları
Yatırımcılar	Önemli	Rutin Toplantılar, KAP Açıklamaları, Finansal Raporlar ve Faaliyet Raporları
Tedarikçiler	Çok Önemli	E-Posta, Çevrimiçi Toplantı ve Ziyaretler, KAP Açıklamaları
Bağımsız Denetim Kuruluşları	Önemli	Toplantı, Yazışma ve E-Posta, KAP Açıklamaları
KGK, SPK, Borsa İstanbul	Önemli	Tolantı, Yazışmalar, KAP Açıklamaları
Finansal Kuruluşlar	Önemli	Toplantı, Yazışma ve E-Posta
Danışmanlar (Hukuki, IT , Finansal, Ar-ge danışmanları, vergi, vb.)	Önemli	Düzenli Danışman Toplantıları, Raporlamalar, Yazışma ve E-Posta
Belediyeler	Önemli	E-Posta, Online Toplantı ve Ziyaretler

Paydaş Yönetimi ve Öncelikli Konu Analizi (Devamı)

Sürdürülebilirlik stratejilerimizi şekillendirmek ve paydaşlarımızın beklentilerini doğru şekilde karşılamak amacıyla öncelikli konularımızı belirlemek üzere çiftte önemlilik analizi gerçekleştirdik. Bu süreçte, kurum içi paydaşlarımızın görüşlerini dikkate alarak, çevresel, sosyal, yönetişimsel, ürün ve tedarik zinciri etkileri bütüncül bir bakış açısıyla değerlendirdik.

Çalışmamızın başlangıç noktasında; uluslararası raporlama standartları (SASB) ve küresel trendlerin değerlendirilmesi dikkate aldık. Bu doğrultuda oluşturulan öncelikli konu havuzu, daha sonra paydaş görüşleriyle şekillendirdik. Paydaşlarımız ile yapılan görüşmeler ve anketler sonucunda öncelikli konularımızı belirledik.



1 YÖNETİŞİM

1.1 Sürdürülebilirlik Yönetim Yapısı

Işıklar Enerji Holding olarak sürdürülebilirliği, uzun vadeli stratejimizin temel bir unsuru olarak görüyoruz. Sürdürülebilirlik yönetimimizi, şirketimizin kurumsal yönetişim yapısına entegre ediyor; karar alma süreçlerimizde çevresel, sosyal ve yönetişim ilkelerini dikkate alıyoruz.

Sürdürülebilirlik yaklaşımımızın en üst seviyesinde Yönetim Kurulumuz bulunuyor. Yönetim Kurulumuz, sürdürülebilirlik politikamızın ve stratejimizin belirlenmesi, onaylanması ve uygulanmasının gözetiminden sorumludur. Ayrıca, sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili risklerin kurumsal risk yönetim sistemimize entegrasyonunda ve fırsatların stratejik kararlarımızda değerlendirilmesine öncülük ediyor.

Genel Müdürümüz, Yönetim Kurulumuz tarafından belirlenen strateji ve hedefler doğrultusunda sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili çalışmalarımızın kurum genelinde etkin bir şekilde uygulanmasını koordine ediyor. Kaynaklarımızın doğru şekilde kullanılmasını gözetiyor.

Yönetim Kurulumuz bünyesinde faaliyet gösteren Riski Erken Saptanması, Kurumsal Yönetim ve Denetim Komiteleri ise sürdürülebilirlik yönetimimizi destekliyor. Komiteler aracılığıyla sürdürülebilirlik risklerini erken aşamada belirliyor, kurumsal yönetim ilkelerimizle uyumumuzu güçlendiriyor ve raporlamalarımızın güvenilirliğini artırmayı hedefliyoruz.

Yönetişim yapımız sayesinde sürdürülebilirlik yaklaşımımızı stratejik düzeyde belirliyor, uygulama süreçlerini etkin bir şekilde yürütüyor ve sonuçlarını şeffaf bir şekilde raporluyoruz. Böylece tüm paydaşlarımız için hesap verebilir, güvenilir ve uzun vadeli değer yaratan bir sürdürülebilirlik yönetim sistemi oluşturuyoruz.

1.2 Sürdürülebilirlik Yönetimindeki Roller ve Sorumluluklar

Işıklar Enerji Holding'imizde sürdürülebilirlik yönetimini, kurumsal yönetişim ilkeleri çerçevesinde tanımlanmış roller ve sorumluluklarla sistematik bir biçimde yürütüyoruz. Yönetim Kurulumuz, Yönetim Kurulu seviyesinde faaliyet gösteren komitelerimiz ve üst yönetimimiz arasında oluşturduğumuz yapı sayesinde sürdürülebilirliği hem stratejik hem de operasyonel düzeyde etkin biçimde yönetiyoruz. Bu yapı ile uzun vadeli hedeflerimize ulaşmamızı, paydaşlarımızın beklentilerini karşılamamızı ve hesap verebilirliğimizi güçlendirmemizi sağlıyoruz.

1.2.1 Yönetim Kurulu'nun Rolü ve Sorumlulukları

Yönetim Kurulumuz, Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu, Şirket Esas Sözleşmesindeki esaslar ek olarak sürdürülebilirlik yönetimimizin en üst düzey gözetim organı olarak, stratejilerimizin belirlenmesinden uygulamaların izlenmesine kadar geniş bir sorumluluk alanına sahiptir. Kurulumuz yardımıyla sürdürülebilirlik politikalarımızın oluşturulmasını, güncellenmesini ve şirketimizin genel stratejisiyle uyumlu hale getirilmesini güvence altına alıyoruz. Bu süreçte, çevresel, sosyal ve yönetişim boyutlarının uzun vadeli vizyonumuz ve değerlerimizle bütünleşmesini sağlıyoruz.

Yönetim Kurulumuz, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile bağlantılı hedeflerimizi ve politikalarımızı belirlerken aktif rol üstleniyor, performans göstergelerimizin izlenmesini ve değerlendirilmesini düzenli olarak gerçekleştirmektedir. Hazırlanan raporları aracılığıyla da ilerlememizi gözden geçiriyor, gelişim alanlarımızı tespit ediyor ve yol haritamızı sürekli güncel tutuyoruz.

Ayrıca, Yönetim Kurulumuz sayesinde sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili uygulamalarımızın başarıyla yürütülmesi için gerekli kaynakların tahsisini sağlıyoruz. Böylece finansal, teknolojik ve insan kaynağımızı doğru alanlara yönlendirerek projelerimizin etkin bir şekilde hayata geçirilmesini destekliyoruz. Bununla birlikte, yasal düzenlemelere tam uyum göstermeyi, etik standartlarımızı şirket genelinde benimsemeyi ve kurumsal değerlerimizle bütünleştirmeyi gözetiyoruz.

Yönetim Kurulumuz, risk ve fırsat yönetimini sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konuları da kapsayacak şekilde stratejik karar alma süreçlerimize sistematik biçimde entegre etme ve öncelikli riskleri değerlendirerek, bu risklerin uzun vadeli iş planlarımıza dâhil edilmesi için çalışmalar yürütmeyi amaçlıyor. Gelecekte de önemli projelerimizde sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile bağlantılı risk değerlendirmeleri yaparak, uluslararası kuruluşların (örneğin NGFS) senaryolarına dayalı analizlerden elde edilen bulguları yatırım ve büyüme stratejilerimize entegre etmeyi hedefliyoruz. Bu çalışmalar sayesinde, olası geçiş ve fiziksel riskleri, operasyonel etkileri ve uzun vadeli maliyet sonuçlarını önceden belirleyerek yönetmeyi planlıyoruz.

Paydaşlarımızla kurduğumuz iletişim, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği yönetimimizin önemli bir parçasını oluşturuyor. Yönetim Kurulumuz yardımıyla iç ve dış paydaşlarımıza doğru, şeffaf ve zamanında bilgilendirme yaparak hesap verebilirliğimizi pekiştiriyor, güven ortamını güçlendiriyoruz. Çalışanlarımız, müşterilerimiz, yatırımcılarımız ve toplumsal paydaşlarımızın beklentilerini dikkate alarak politikalarımızı gerektiği durumlarda geliştiriyoruz.

Yönetim Kurulumuz, aynı zamanda, kurum kültürümüzde sürdürülebilirlik bilincinin yerleşmesine öncülük ediyor. Grup için eğitim ve farkındalık programlarını destekliyor, inovasyon ve teknolojik gelişmeleri teşvik ediyor. Bu sayede sürdürülebilirliği yalnızca bir stratejik hedef değil, aynı zamanda kurum genelinde benimsenen ortak bir değer haline getiriyoruz.

1.2.2 Grup Genel Müdür'ünün Rolü ve Sorumlulukları

Grup Genel Müdürümüz, mevcut görev tanımına ek olarak sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili stratejilerimizin Işıklar Enerji Holding'in genel vizyonu ile uyumlu şekilde uygulanmasını sağlamada kilit bir rol üstleniyor. Yönetim Kurulu tarafından belirlenen politika ve hedefleri hayata geçirme sürecinde bize liderlik ederek; uzun vadeli çevresel, sosyal ve yönetişim önceliklerimizi netleştirmemizde rehberlik sağlıyor.

Sürdürülebilirlik Komitemizin çalışmalarına katılarak alınan kararların uygulanabilirliğini değerlendirme ve bu kararların iş süreçlerimize yansıtılması gibi sorumlulukları bulunuyor. Belirlediğimiz hedefler ve performans göstergeleri doğrultusunda ilerlememizi düzenli olarak takip ederek, elde edilen sonuçları değerlendiriyor ve geliştirilmesi gereken alanlara odaklanmamıza destek oluyor.

Aynı zamanda sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili değerleri kurum kültürümüzün ayrılmaz bir parçası haline getirmemize öncülük ediyor; çalışanlarımız için farkındalık kampanyaları ve eğitim faaliyetlerini teşvik ederek ortak bir sürdürülebilirlik bilinci oluşturuyor. İç ve dış paydaşlarımızla politikalarımızın şeffaf bir şekilde paylaşılmasını sağlıyor; yatırımcılarımız, müşterilerimiz, kamu ve toplum nezdinde taahhütlerimizi ve performansımızı duyurmamıza destek oluyor.

Grup Genel Müdürümüzün bu katkıları sayesinde, sürdürülebilirlik vizyonumuzun günlük işleyişimize yansıtılmasını güvence altına alıyor ve uzun vadeli değer yaratma hedeflerimize birlikte ilerliyoruz.

1.2.3. Yönetim Kurulu Seviyesinde Komiteler

Yönetim Kurulu bünyesinde faaliyet gösteren komitelerimiz ile kurumsal yönetim yapımızın temelini oluşturuyoruz. Bu komiteler sayesinde Işıklar Enerji Holding'in stratejik, finansal, operasyonel ve sürdürülebilirlik boyutlarında tüm iş kollarının etkin yönetilmesini, şeffaflığın artırılmasını ve iyi yönetişim ilkelerinin hayata geçirilmesini sağlıyoruz. Böylece, kurumsal yönetişim yaklaşımımızı sürdürülebilirlik hedeflerimizle bütünleştiriyoruz.



Riski Erken Saptanması Komitesi desteğiyle finansal, operasyonel ve çevresel riskleri proaktif bir yaklaşımla öngörerek, iklim değişikliği ve sürdürülebilirlikle bağlantılı riskler de dahil olmak üzere tüm riskleri erken dönemde tespit etmeyi amaçlıyoruz. Komitemiz iki aylık periyotlarla yılda altı kez ve gerektiğinde toplanıyor, risklere yönelik önleyici aksiyonları geliştiriyor ve yönetim kurulumuza düzenli raporlar sunuyor.

Kurumsal Yönetim Komitesi olarak, şeffaflık, hesap verebilirlik ve etik ilkeleri önceliklendiriyor; paydaşlarımızla açık ve güvenilir iletişim kuruyoruz. Faaliyetlerimizi kurumsal yönetim standartlarına uygun biçimde değerlendiriyoruz. Komitemiz altı aylık periyotlar ile yılda iki kez ve gerekli olduğunda toplanarak sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile bağlantılı uygulamalarımızın sağlam bir yönetişim zemini üzerinde gelişmesini desteklemeyi amaçlıyoruz. Böylece, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili hedeflerimizi iyi yönetişim ilkeleriyle güçlendiriyoruz.

Denetim Komitesi vasıtasıyla, mali raporlama süreçlerimizin doğruluğunu, Işıklar Enerji Holding'in sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili performansı da dahil olmak üzere stratejik, finansal, operasyonel, hedeflere uyumunu izlemeyi ve şeffaflığını güvence altına alarak, iç ve bağımsız denetim faaliyetlerini düzenli olarak gözlemeyi hedefliyoruz. Komitemiz üç aylık periyotlarla yılda en az dört kez ve gerektiğinde toplanıyor, iç kontrol mekanizmalarımızı ve risk yönetim sistemlerimizi düzenli olarak değerlendiriyoruz. Böylelikle, sürdürülebilirlik ve ikilim değişikliği ile bağlantılı konular da dahil olmak üzere tüm performansımıza ilişkin raporlamaların ulusal ve uluslararası standartlarla uyumunu sağlıyor, çalışmalarımızın hesap verebilirliğini ve güvenilirliğini artırıyoruz.

Komitelerimiz aracılığıyla sürdürülebilirlik ve iklim ile bağlantılı riskler de dahil olmak üzere tüm riskleri etkin şekilde yönetiyor, şeffaf iletişimi güçlendiriyor ve sürdürülebilirlik hedeflerimizi kurumsal yönetim yapımızla

1.2.3. Yönetim Kurulu Seviyesinde Komiteler (Devamı)

Sürdürülebilirlik Komitesi

Sürdürülebilirlik yönetimimizi daha sistematik ve kurumsal bir yapıya kavuşturmak amacıyla, komite kurma çalışmalarına 2024 yılı rapor hazırlık sürecinde başlamış olup rapor ile Yönetim Kurulumuzun onayını alarak Sürdürülebilirlik Komitesi'ni kurduk. Komitemiz ilk uygulamalarına 2025 yılı itibari ile başlayacak olup çevresel, sosyal ve yönetişim konularını kapsayan bütünsel bir çerçevede faaliyet göstererek ve Işıklar Enerji Holding'imizin uzun vadeli değer yaratma hedeflerini desteklemeyi amaçlıyoruz.

Komitemizin yapısını, farklı alanlardaki uzmanlıkları bir araya getirerek sürdürülebilirlik konularında yetkin üyelerden oluşacak şekilde tasarladık. Üyelerimizi, çevre, sosyal ve yönetişim alanlarında katkı sağlayabilecek bilgi ve deneyime sahip kişiler arasından seçiyoruz. Komite Başkanlığını Yönetim Kurulu Başkanı üstlenirken, komitemizin koordinasyonunu, sekretaryasını ve uygulamalarının takibini Mali İşler Müdürümüzün sorumluluğunda yürütüyoruz. Bunun yanında, Genel Müdürümüz ve ihtiyaç duyulduğunda bağlı ortaklarımızın sürdürülebilirlik komite üyelerinden temsilciler de komitemizde yer veriyoruz. Ayrıca, sürdürülebilirlik konularına ilgi duyan çalışanlarımızın gönüllü katılımlarını da destekliyoruz. Böylelikle, kurum genelinde farkındalığı artırıyor ve sürdürülebilirliği tüm çalışanlarımızın katkısıyla şekillendiriyoruz. Sürdürülebilirlik Komitesi'nin kurulmasına ilişkin karar 2024 yılı rapor hazırlık sürecinde tanımlanmış olup, raporla birlikte Yönetim Kurulumuzun onayını alarak 2025 yılında ilk uygulamalara başlamayı planlıyoruz.

Işıklar Enerji Holding Sürdürülebilirlik Komitesi
Üyeler
Yönetim Kurulu Başkanı
Grup Genel Müdürü
Genel Müdür
Mali İşler Müdürü
İhtiyaç duyulduğunda bağlı ortaklarımızın sürdürülebilirlik komite üyelerinden temsilciler

Işıklar Enerji Holding Yönetim Kurulumuz, Sürdürülebilirlik Komitesi resmen oluşturulana kadar, bu komitenin görev tanımına giren sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili risk ve fırsatlara dair konuları mevcut Riski Erken Saptama Komitesi aracılığıyla yürütmektedir. Bu sayede sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili süreçlerimizin adaptasyonunu beklemeksizin, ilgili birimlerimizle koordineli şekilde hızlıca uygulamaya geçirmeyi amaçlıyoruz. Mevcut durumunuzda sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili çalışmalarımızı, dış uzmanlardan aldığımız danışmanlık hizmetleri ile destekleyerek yürütüyoruz.

Sürdürülebilirlik Komitemizin yılda en az iki kez, altı aylık periyotlarla ve gerektiğinde toplanmasını hedefliyoruz. Bu toplantılarda, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili stratejilerimizi ve yol haritamızı gözden geçirerek, öncelikli konular belirlemek ve alınan kararları yazılı olarak kayıt altına alarak toplantı çıktılarımızı Yönetim Kurulumuza düzenli olarak sunulmasını amaçlıyoruz. Böylece, sürdürülebilirlik faaliyetlerimizi yönetim seviyesinde şeffaf bir şekilde değerlendiriyor ve karar alma süreçlerine entegre ediyor olacağız.

Komitemizin görev ve sorumlulukları, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile bağlantılı hedeflerimizin tüm iş süreçlerimize yansıtılmasını sağlamayı hedefliyoruz. Bu kapsamda komite görev ve sorumlularını aşağıda paylaşıyoruz.

- Işıklar Enerji Holding'imizin sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği stratejilerini ve hedeflerini belirlemek, düzenli aralıklarla gözden geçirmek ve geliştirmek; tüm iş süreçlerinde bu hedeflere uyumu sağlamak.
- Ulusal ve uluslararası mevzuat ile standartları takip etmek; çevresel, sosyal ve yönetişim (ÇSY) alanlarında yasal uyumu sağlamak için politika ve prosedürlerin uygulanmasını gözetmek.
- SPK kurumsal yönetim ilkelerine uyumu gözetmek ve bu doğrultuda rehberlik yapmak.
- Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili risk ve fırsatları tanımlamak, yönetmek ve sürecin etkin şekilde yürütülmesini sağlamak.
- Risk yönetiminden sorumlu birimle koordineli çalışarak sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği risk ve fırsatlarına yönelik ortak stratejiler geliştirmek; potansiyel tehditleri ve fırsatları proaktif olarak yönetmek.
- Hedefler, performans sonuçları ve ilerlemeler hakkında paydaşlara düzenli ve şeffaf bilgi vermek; paydaş katılımını teşvik etmek ve geri bildirimlere göre süreçleri iyileştirmek.
- Çalışanlar ve paydaşlar arasında sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği bilincini artırmak için farkındalık çalışmaları yürütmek, eğitim programları düzenlemek ve katılım faaliyetlerini organize etmek.
- İlgili alanlarda en iyi uygulamaları teşvik etmek, yaygınlaştırmak ve bilgi/deneyim paylaşımıyla bütüncül bir sürdürülebilirlik kültürü oluşmasına katkıda bulunmak.
- Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği performansına ilişkin düzenli raporlar hazırlamak ve Yönetim Kurulu'na sunmak; raporlarda stratejilerin etkinliğine, risk yönetimine, yasal uyuma ve diğer kritik konulara ilişkin analizlere yer vermek.
- Uluslararası trendleri, yenilikleri ve sektörel gelişmeleri izlemek; global en iyi uygulamaları Işıklar Enerji Holding stratejilerine entegre etmek ve çalışmaların gelişimini sağlamak.
- Ulusal ve uluslararası raporlama standartlarına uyumlu olarak sürdürülebilirlik raporunu hazırlamak, kontrol etmek ve koordinasyonunu sağlamak.

Komite olarak, sürdürülebilirlik performansımızı sürekli izlemeyi, raporlamayı ve iyileştirmeyi görev ediniyoruz. Ayrıca alt çalışma grupları aracılığıyla, sürdürülebilirlik performansını artırmaya yönelik proje ve uygulamaların geliştirilmesi üzerine süreçler yürütüyoruz. Çalışmalarımız sayesinde, sürdürülebilirlik kültürünü Grup'umuzun tüm birimlerine yayıyor ve uzun vadeli değer yaratma vizyonumuzu güçlendiriyoruz.

1.2.4 Sürdürülebilirlik Politikası

Sürdürülebilirliği, iş yapış biçimimizin ve karar alma süreçlerimizin ayrılmaz bir parçası olarak görüyoruz. Işıklar Enerji Holding faaliyetlerimizi sürdürürken; çevresel, sosyal ve ekonomik boyutları bütüncül bir yaklaşımla ele alıyor, uzun vadeli değer yaratmayı hedefliyoruz. Bu kapsamda sürdürülebilirlik politikamızı 2024 yılı rapor hazırlık sürecinde tanımlanmış olup, raporla birlikte Yönetim Kurulumuzun onayını alarak 2025 yılında ilk uygulamalara başlamayı amaçlıyoruz. Sürdürülebilirlik politikamız ile paydaşlarımıza ve kamuoyuna karşı sorumluluklarımızı net bir şekilde ortaya koyuyor ve tüm faaliyetlerimiz için yol gösterici olarak benimsiyoruz.

Bu politika ile;

- Operasyon süreçlerinde enerji verimliliğini artırmayı, enerji tüketimini optimize etmeyi ve yenilenebilir enerji kullanımını yaygınlaştırmayı,
- İş süreçlerinde kaynak kullanımını azaltmayı, atıkları yönetmeyi ve geri dönüşüm uygulamalarını yaygınlaştırarak döngüsel ekonomi prensiplerini hayata geçirmeyi,
- Çalışanların güvenliği, sağlığı ve refahını önceliklendirmeyi; iş sağlığı ve güvenliği kültürünü kurum genelinde benimseyerek sürekli eğitimler ve iyileştirme programları uygulamayı,
- Paydaşlarla iş birliğini güçlendirmeyi, toplumsal faydayı artıracak sosyal sorumluluk projeleri yürütmeyi ve yerel toplulukların kalkınmasına katkıda bulunmayı,
- Çalışanlar arasında eşitlik ve kapsayıcılığı sağlamayı, dil, din, ırk ve cinsiyet ayrımı gözetmeksizin adil ve eşit bir çalışma ortamı oluşturmayı,
- Tasarım, teknoloji ve Ar-Ge yatırımlarını odağa alarak sektörlerimizde yenilikçi ve sürdürülebilir çözümlerle lider konumunu güçlendirmeyi,
- Tedarik zincirinde sürdürülebilir ve yerel iş ortaklarını tercih etmeyi, bölgesel ekonomik gelişime katkı sağlamayı ve tedarik süreçlerinin çevresel ve sosyal etkilerini minimize etmeyi,
- ·Tüm süreçlerimizde verimliliği artırmayı, maliyetleri optimize etmeyi ve çevre dostu ürün ve hizmetler sunarak uzun vadeli iş ilişkilerini güçlendirmeyi,
- Sürdürülebilirlik performansını sürekli izlemeyi, hedefler belirlemeyi, bu hedeflere ulaşma durumunu değerlendirmeyi ve elde edilen veriler doğrultusunda sürekli iyileştirmeyi sağlamayı,
- Sürdürülebilirlik faaliyetleri ve hedeflere yönelik ilerlemeleri paydaşlarla ve kamuoyuyla şeffaf bir şekilde paylaşmayı; yıllık raporlar yayımlayarak performans ve hedeflerin gerçekleşme durumunu duyurmayı,
- Karbon emisyonlarını azaltmayı, enerji verimliliğini artırmayı, yenilenebilir enerji kullanımını yaygınlaştırmayı ve kaynak kullanımını optimize etmeyi sağlamak için somut projeler ve uzun vadeli stratejiler geliştirmeyi,
- Atık yönetimi ve geri dönüşüm uygulamalarını güçlendirerek sıfır atık hedeflerine ulaşmayı, ürünlerin yaşam döngüsü boyunca çevresel etkileri minimize etmeyi,
- Dijitalleşme ve veri odaklı yönetim uygulamalarıyla enerji, su ve atık yönetimini optimize etmeyi; performans takibini teknoloji ile desteklemeyi,
- Bilgi varlıklarımızın gizlilik, bütünlük ve erişilebilirlik özelliklerini korumayı taahhüt ediyoruz.

Politikamızı, yılda bir kez kontrol ederek gerektiğinde güncellemeyi ve paydaşlarımızla şeffaf bir şekilde paylaşmayı hedefliyoruz. Bu kapsamda, kurumsal web sitemiz, sosyal medya kanallarımız, iç iletişim platformlarımız ve gerektiğinde basın bültenleri aracılığıyla politikamızı tüm kamuoyuna duyuruyoruz. Böylece, sürdürülebilirlik konusundaki taahhütlerimizi görünür kılıyor ve paydaşlarımızı sürecimize dahil ediyoruz.

Politikamızın uygulanmasını ve etkinliğini, Sürdürülebilirlik Komitemiz ve üst yönetimimizin birlikte takip etmesiyle düzenli performans raporları hazırlanmasını ve belirlediğimiz hedeflere ulaşma durumumuzu değerlendirmeyi amaçlıyoruz. Sürdürülebilirlik Komitemiz politikanın takibi ile ilgili verileri Yönetim Kurulumuza raporlayacaktır. Elde ettiğimiz bulgularla politikamızı gerektiğinde geliştirerek sürdürülebilirlik kültürünü Grup'umuzun her seviyesinde pekiştirmeyi görev biliyoruz.

Sürdürülebilirlik politikamız sayesinde çevresel ve sosyal sorumluluklarımızı sistematik bir şekilde yönetmek, şeffaf raporlamalarla paydaşlarımızla paylaşmak ve uzun vadeli iş değerimizi güçlendirmek için çalışıyoruz.



1.2.5 Kurumsal Risk Yönetim Sistemi

Kurumsal risk yönetimini sürdürülebilirlik stratejimizin ayrılmaz bir parçası olarak görüyoruz. Riskleri yalnızca önlenmesi gereken tehditler olarak değil, aynı zamanda iş sürekliliğimizi güvence altına alacak ve yeni fırsatlar yaratacak bir alan olarak değerlendiriyoruz.

Kurumsal Risk Yönetim yaklaşımımızı, ulusal ve uluslararası standartlara uygun, bağımsız ve objektif bir şekilde yürütmeyi hedefliyoruz. Bu çerçevede mevcut ve potansiyel risklerimizi erken dönemde tespit etmek ve etkilerini en aza indirmek amacıyla, Yönetim Kurulumuz sorumluluğunda Riskin Erken Saptama Komitesi'ni oluşturduk.

Komitemiz, risklerin belirlenmesi, gerekli önlemlerin alınması ve stratejik hedeflerimizle uyumun sağlanmasında kritik bir rol üstleniyor ve düzenli toplantılarla çalışmalarını sürdürerek sonuçlarını Yönetim Kurulumuza raporlamaktadır. Departmanlarımızla düzenli olarak yaptığımız yıllık toplantılarda risklerin önem derecelerini değerlendiriyor ve bu risklerin takibini sağlamak üzere kilit risk göstergeleri belirliyoruz.

Bu göstergeler doğrultusunda "Kurumsal Risk Envanteri" oluşturuyor, takibini, değerlendirilmesini ve raporlamasını yapıyoruz. Önümüzdeki dönemde ise sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği bağlantılı risklerimizi de bu envantere dahil ederek, risk yönetim yaklaşımımızı daha kapsamlı hale getirmeyi hedefliyoruz.

Işıklar Enerji Holding ve bağlı ortaklarımızın iç kontrolü, Işıklar Holding A.Ş. bünyesinde faaliyet gösteren İç Denetim Birimi tarafınca yapılıyor. İç Denetim Biriminin görev ve sorumluluklarını mevzuata uygun olarak tanımlanıyor ve Yönetim Kurulumuzun onayıyla yürürlüğe alınıyor. Bu yapı sayesinde risk yönetimi ve iç kontrol uygulamalarımızı sistematik biçimde hayata geçiriyor, şeffaflığı ve hesap verebilirliği güvence altına alıyoruz.

Risk yönetim sistemimizi Yönetim Kurulu bünyesinde faaliyet gösteren Denetim Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi ile de entegre şekilde işletiyoruz. Bu komitelerimiz aracılığıyla risklerimizi farklı boyutlarda ele alıyor, düzenli raporlarla Yönetim Kurulumuza iletiyoruz. Böylece, risklere yönelik önlemlerimizi güçlendiriyor ve iç kontrol mekanizmalarımızı sürekli geliştiriyoruz.

Kurumsal risk yönetim sistemimiz kapsamında:

- Stratejik, finansal, operasyonel, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği temelli riskler de dahil olmak üzere tüm risklerimizi düzenli olarak izliyor ve Yönetim Kurulumuza sunuyoruz.
- İç kontrol mekanizmalarımızı periyodik olarak gözden geçiriyor, ihtiyaç halinde eksiklikleri gideriyor ve süreçlerimizi güncelliyoruz.
- Düzenleyici kurumlarla sürekli iletişim kuruyor ve tüm yasal yükümlülüklerimizi eksiksiz yerine getiriyoruz.

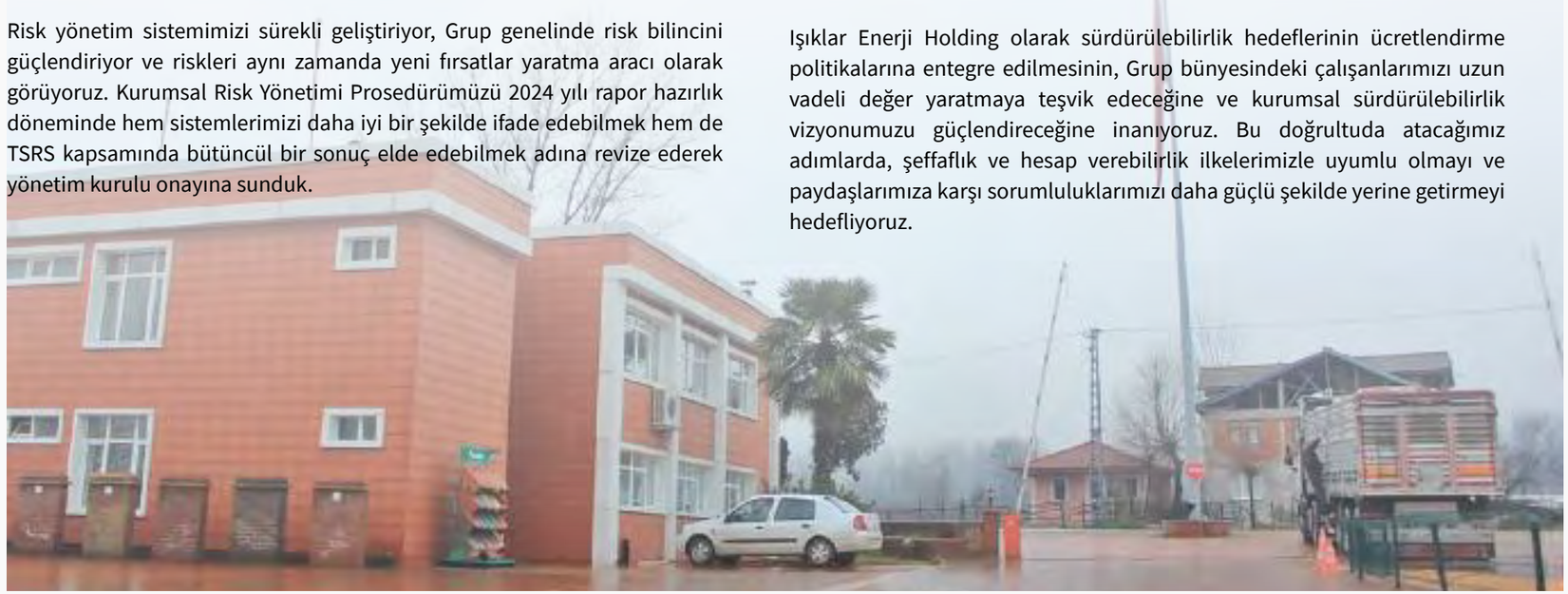
Risk yönetim sistemimizi sürekli geliştiriyor, Grup genelinde risk bilincini güçlendiriyor ve riskleri aynı zamanda yeni fırsatlar yaratma aracı olarak görüyoruz. Kurumsal Risk Yönetimi Prosedürümüzü 2024 yılı rapor hazırlık döneminde hem sistemlerimizi daha iyi bir şekilde ifade edebilmek hem de TSRS kapsamında bütüncül bir sonuç elde edebilmek adına revize ederek yönetim kurulu onayına sunduk.

1.2.6 Sürdürülebilirlik Performansının Yönetime ve Ücret Sistemine Entegrasyonu

Işıklar Enerji Holding içerisinde sürdürülebilirliğe doğrudan endeksli bir ücretlendirme politikamız bulunmuyor. Ancak, sürdürülebilirlik hedeflerimizi yalnızca çevresel ve sosyal etkilerle sınırlı bir sorumluluk değil, aynı zamanda kurumsal performansımızı ve uzun vadeli değer yaratma gücümüzü belirleyen stratejik bir unsur olarak görüyoruz. Bu nedenle ilerleyen zamanlarda sürdürülebilirlik performansımızı ücretlendirme politikalarımıza entegre etmeyi planlıyoruz.

Gelecekte; enerji verimliliği, karbon salımlarının azaltılması, çalışan sağlığı ve güvenliği, çeşitlilik ve kapsayıcılık, paydaş memnuniyeti,etik iş uygulamaları ve diğer sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili göstergeleri yöneticilerimizin performans değerlendirme kriterleri arasına dahil etmeyi hedefliyoruz. Bu sayede finansal başarılarımız kadar sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği alanındaki ilerlemelerimiz de yönetsel performansın bir parçası haline getireceğiz.

Işıklar Enerji Holding olarak sürdürülebilirlik hedeflerinin ücretlendirme politikalarına entegre edilmesinin, Grup bünyesindeki çalışanlarımızı uzun vadeli değer yaratmaya teşvik edeceğine ve kurumsal sürdürülebilirlik vizyonumuzu güçlendireceğine inanıyoruz. Bu doğrultuda atacağımız adımlarda, şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkelerimizle uyumlu olmayı ve paydaşlarımıza karşı sorumluluklarımızı daha güçlü şekilde yerine getirmeyi hedefliyoruz.



2 STRATEJİ

2.1 Sürdürülebilirlik Stratejisi

Grup olarak sürdürülebilirliği yalnızca çevresel sorumluluklarımızı yerine getirmek için değil, aynı zamanda iş modelimizi güçlendiren ve uzun vadeli değer yaratmamızı sağlayan temel bir stratejik unsur olarak görüyoruz. Risk ve fırsatların değerlendirilmesinde,TSRS rehberlerinden ve uluslararası çerçevelerden yararlanıyoruz.Faaliyet gösterdiğimiz sektörlerde ortaya çıkan sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili riskleri yakından takip ediyor, bu risklerin iş modelimiz ve varlıklarımız üzerindeki potansiyel etkilerine karşı dayanıklılığımızı artırmak için öngörülü önlemler almayı amaçlıyoruz.

Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğinin beraberinde getirdiği operasyonel, finansal, insan kaynakları, kurumsal, fiziksel ve geçiş risklerini, yalnızca çevresel değil aynı zamanda finansal ve operasyonel sürdürülebilirliğimizi etkileyebilecek faktörler olarak ele alıyoruz. Raporlama dönemimiz olan 2024 yılı faaliyetlerimizde sürdürülebilirlik ve iklim kaynaklı fiziksel riskler veya geçiş riskleri nedeniyle önemli bir ölçüde etkiye maruz kalmadık. Mevcut varlıklarımızı iklim kaynaklı herhangi bir nedenle yeniden amaçlandırmamız, kullanım dışı bırakılmamız veya dönüşüme uğratmamız gibi kayda değer bir riskle karşılaşmadık. Bununla birlikte, sürdürülebilirlik hedeflerimiz doğrultusunda yeni projelerimizde enerji verimliliğini ve çevresel uyum kriterlerini önceliklendiriyor, mevcut varlıklarımızı da teknolojik gelişmelere uyumlu hale getirmeyi hedefliyoruz. Bu kapsamda, yeni yatırımlarımızda düşük karbonlu ve yenilenebilir enerji çözümlerini öncelikli olarak değerlendiriyor, büyük ölçekli sermaye harcamalarında sürdürülebilirlik kriterlerini karar süreçlerimize entegre ediyoruz. Ayrıca, uzun vadeli iş planlarımızda düşük verimlilik gösteren varlıkların kademeli olarak elden çıkarılması veya dönüştürülmesi ihtimalini de göz önünde bulunduruyoruz. Finansman kaynaklarımızı da, çevresel ve sosyal uyum kriterlerine bağlı sürdürülebilir finansman araçlarıyla çeşitlendirmeyi hedefliyoruz. Bu yaklaşımımız ile çevresel dönüşümden sosyal sorumluluk anlayışına, insan kaynağımızın sağlığı, güvenliği ve gelişiminden etik ilkelere dayalı kurumsal yönetişime kadar uzanan bütünsel bir çerçeve sunmayı amaçlıyoruz.

Stratejimizin uygulanabilirliğini periyodik olarak gözden geçiriyor, gerektiği durumda Yönetim Kurulumuzun onayıyla güncelliyor ve iş planlarımızla uyumlu hale getiriyoruz.

2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi

2.2.1 Risk ve Fırsat Tanımları

Işıklar Enerji Holding olarak sürdürülebilirlik yolculuğumuzda risk ve fırsatların doğru bir şekilde tanımlanmasının uzun vadeli başarımız için kritik önem taşıdığını biliyoruz. İş modelimizin içerisindeki sektörel faaliyetlerimizden doğan çevresel, sosyal ve yönetişimsel etkilerini dikkate alarak, risklerimizi ve fırsatlarımızı hem finansal hem de operasyonel boyutlarıyla değerlendiriyoruz.

Sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili risk ve fırsatları tanımlama sürecimiz, Yönetim Kurulumuzun gözetiminde ve Sürdürülebilirlik Komitelerimiz resmen kurulana kadar Riski Erken Saptama Komitesi desteğiyle yürütmekteyiz. TSRS 1 paragraf E5'te yer alan geçiş muafiyetinden yararlanarak, ilk raporlama dönemimiz olan 2024 yılında yalnızca TSRS 2 kapsamında iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgileri açıklıyoruz.

İklim değişikliği ile ilgili risk tanımlamızı kısaca aşağıda paylaşıyoruz.

Geçiş Riskleri

Düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde Grup bünyesinde çok boyutlu geçiş riskleriyle karşı karşıya olduğumuzu biliyoruz. İklim politikaları, yasal düzenlemeler, karbon fiyatlandırması, teknolojiye uyum gereklilikleri, finansal beklentiler ve müşteri tercihleri gibi faktörler iş yapış biçimimizi doğrudan etkiliyor. Bu unsurlar, Grup içerisinde yer alan sektörlerdeki üretim süreçlerimizin ve ürün portföylerimizin yeniden şekillendirilmesini, tedarik zincirimizin dönüşümünü ve operasyonlarımızda emisyon azaltımına yönelik yatırımlar yapılması için hedefler belirlememizi sağlıyor. Geçiş risklerini yalnızca uyum sağlanması gereken yükümlülükler olarak değil, aynı zamanda iş modelimizi dönüştürmek için bir fırsat olarak da görüyoruz.

Fiziksel Riskler

İklim değişikliğinden kaynaklanan fiziksel risklerin Grup faaliyetlerimizi ve değer zincirimizi doğrudan etkileyebilecek önemli tehditler olduğunun farkındayız. Bu riskler ani gelişen akut riskler (örneğin; sel, fırtına, aşırı yağış, sıcak hava dalgaları, orman yangınları) ve uzun vadeli kronik riskler (örneğin; ortalama sıcaklıklardaki artış, yağış rejimindeki değişimler, kuraklık ve deniz seviyesindeki yükselme) olarak sınıflandırılıyor. Grup faaliyetlerimiz gereği, fiziksel iklim risklerinin etkileri özellikle üretim tesislerimizin ve tedarik zincirimizin coğrafi dağılımı üzerinden çeşitlendiriyoruz. Risklerin etkilerini azaltmak için risk azaltıcı faaliyetlerimizi stratejik planlamamıza entegre etmeye önem veriyoruz.

2.2.2 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi

Risk ve fırsatların değerlendirilmesinde zaman dilimlerini, bu unsurların finansal etkilerinin hangi dönemde ortaya çıkacağının ya da hissedileceğinin öngörüldüğü dönemsel ufuklar olarak ele alıyoruz. Işıklar Enerji Holding olarak yapılan analizlerde, zaman dilimlerini üç temel vade aralığına ayırdık. Grup iş modeli, finansal yapısı ve stratejik karar alma süreçlerinde esas alınan bu dönemler, iklim ile ilgili risk ve fırsatlarının yönetiminde temel referans noktasıdır. Bu süreçte; Grup içerisindeki geçiş risklerimizi ve fiziksel risklerimizi kapsamlı bir şekilde analiz ederek, etkilerini kısa, orta ve uzun vadeli dönemler için sınıflandırıyoruz.

Riskin/Fırsatın Gerçekleşme Vadesi	**Zaman aralığı**	**Tanım**
Kısa Vade	0-3 yıl	Operasyonel süreçlerimizin sürekliliğini sağlamak, yasal gerekliliklere tam uyum göstermek ve ani gelişen iklim risklerine karşı hızlı ve etkin aksiyonlar almayı önceliklendiriyoruz.
Orta Vade	3- 5 yıl	Sürdürülebilir büyümeyi destekleyen stratejik yatırımlara odaklanıyoruz. Düşük karbon teknolojilerine geçiş, tedarik zinciri sürdürülebilirliği ve kaynak verimliliği çalışmalarımız orta vadeli hedeflerimizin temelini oluşturur.
Uzun Vade	5 yıl ve üzeri	İklim değişikliğine uyum sağlamak ve sürdürülebilirlik alanında yapısal dönüşümlerimizi kalıcı hale getirmeyi hedefliyoruz. Karbon ayak izimizin minimize edilmesi, döngüsel ekonomi uygulamalarının yaygınlaştırılması, kaynak verimliliğinin artırılması ve sürdürülebilir iş modellerinin kurumsal kültürümüzün ayrılmaz bir parçası haline gelmesi uzun vadeli vizyonumuzu temsil ediyor.

Risklerimizi değerlendirirken “olasılık x etki” formülünü esas alan bir metodoloji kullanıyoruz. Her bir risk, gerçekleşme ihtimaline göre olasılık puanı ve stratejik hedeflerimiz üzerindeki potansiyel yansımalarına göre etki puanı ile değerlendiriyoruz. Aşağıdaki tabloda sunduğumuz risk matrisi ile bu puanlara göre risklerin değerlendirilmesini gösteriyoruz.

Risk skoru 15 ve altında olan ve kurumumuz tarafından tolere edilebilir seviyede değerlendirilen riskler için mevcut kontrol mekanizmalarımızı sürdürmekteyiz. Bununla birlikte, bu önlemlerin etkinliğini düzenli aralıklarla izlemeye ve gerektiğinde iyileştirmeye devam ediyoruz.

Risk Puanı Değerlendirmesi			10 yılda en az bir kez tekrarlanma olasılığı varsa	5 yılda en az bir kez tekrarlanma olasılığı varsa	3 yılda en az bir kez tekrarlanma olasılığı varsa	Yılda en az bir kez tekrarlanma olasılığı varsa	Ayda bir tekrarlanma ihtimali varsa
			1 Çok Düşük	2 Düşük	3 Orta	4 Yüksek	5 Çok Yüksek
			Olasılık				
Stratejik hedeflere ulaşmada %0-20 etkili	1 Çok Düşük	Etki	Çok Düşük	Çok Düşük	Çok Düşük	Düşük	Düşük
Stratejik hedeflere ulaşmada %21-49 etkili	2 Düşük		Çok Düşük	Düşük	Düşük	Orta	Orta
Stratejik hedeflere ulaşmada %50-69 etkili	3 Orta		Çok Düşük	Düşük	Orta	Orta	Yüksek
Stratejik hedeflere ulaşmada %70-79 etkili	4 Yüksek		Düşük	Orta	Orta	Yüksek	Yüksek
Stratejik hedeflere ulaşmada %90-100 etkili	5 Çok Yüksek		Düşük	Orta	Yüksek	Yüksek	Çok yüksek

2.2.2 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi (Devamı)

İklimle ilgili tanımladığımız tüm risk ve fırsatları, şirket stratejimiz, iş modelimiz ve uzun vadeli değer yaratma kapasitemiz üzerindeki potansiyel etkileriyle birlikte değerlendiriyoruz. Risk ve fırsatların değer zincirimizdeki yerini aşağıdaki tablodaki gibi sınıflandırıyoruz

Yukarı Yönlü Akış	Değer zincirimizin ilk aşamasını ifade eder. Bağlı ortaklıklarımızın ana faaliyet alanlarını ve tedarikçilerimizi kapsar.
Kendi Operasyonlarımız	Strateji ve kurumsal gelişim, hukuk, mali işler, kurumsal marka gibi Işıklar Enerji Holding'imizin kendi iç işleyişini temsil eder.
Aşağı Yönlü Akış	Ürün ve hizmetlerimizin müşterilerimiz ve yatırımcılarımız tarafından kullanıldığı ve ekonomik, sosyal ve çevresel etkilerimizin ortaya çıktığı son aşamayı belirtir.

İklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin değerlendirmelerimizi şu anda ağırlıklı olarak niteliksel düzeyde yürütüyoruz. Mevcut durumda, risk ve fırsatların finansal etkilerine ilişkin nicel verileri makul bir eforla ve raporlama dönemine uygun şekilde sunabilecek tam kapsamlı bir sisteme henüz sahip değiliz. Bu nedenle ölçülebilir finansal etkileri ve doğrudan ölçülmesi mümkün olmayan, ancak gerçekleşmesi makul ölçüde beklenen etkileri niteliksel olarak dikkate alıyor ve profesyonel muhakeme süreçlerimizi işletiyoruz. İlgili risk ve fırsatların finansal etkilerinin doğrudan yansıyabileceği finansal tablo kalemlerinin izlenmesine yönelik sistemsel altyapıyı güçlendirmeyi ve gelecekte bu etkilerin nicel analizini sağlayabilmeyi hedeflemekteyiz.

2.2.3 Dirençlilik ve Senaryo Analizleri

Raporlama döneminde mevcut olan kapasite, uzmanlık ve kaynak koşullarının kısıtlılığı ile senaryo analizlerinin henüz sektör genelinde yaygınlaşmamış olmasından kaynaklı olarak Grup içerisinde iklimle ilgili risk ve fırsatlara maruziyetin sınırlı seviyede olduğunu tespit ettik. Bu nedenle, iklim dirençliliğine yönelik olarak orantılı bir yaklaşım benimsedik ve bu dönemde niteliksel bir senaryo analizi çalışmaları üzerine yoğunlaştık.

Gelecek raporlama dönemlerinde, hem risk ve fırsatlara maruziyet düzeyini hem de kurumsal kapasite koşullarını yeniden ele almayı ve ihtiyaç halinde daha kapsamlı analizlere yönelmeyi planlıyoruz. Bu süreçte, geçmiş deneyimlerimizden elde ettiğimiz veriler, mevcut koşullar ve geleceğe ilişkin makul öngörüleri dikkate alarak karar alma süreçlerimizi destekleyecek analitik yaklaşımların kullanılmasını hedefliyoruz.

Işıklar Enerji Holding olarak, 2024 yılında iklimle bağlantılı riskleri tespit etmek, analiz etmek ve öncelik sırasına koymak amacıyla senaryo analizlerinden yararlandık. İklim değişikliğine ilişkin tanımlanan riskleri değerlendirerek iş modelini bu bulgularla uyumlu hale getirmeyi ve iklim karşısındaki dayanıklılığımızı artırmaya yönelik stratejiler geliştirmeyi hedefliyoruz. Ayrıca, yaptığımız senaryo analizleri sonucunda ortaya çıkan iklim risklerini yönetebilmek için aksiyon planları oluşturmak ve bu planları iş süreçlerine entegre etmek üzere çalışmalar yürütmeyi amaçlıyoruz.

Senaryo analizlerimiz ile geleceğe yönelik farklı ihtimalleri dikkate alarak iklim karşısındaki dayanıklılığımızı görüyor ve değerlendiriyoruz. Bu kapsamda, uluslararası alanda kabul görmüş senaryolardan yararlandık. Senaryo seçimini, küresel ölçekte oluşabilecek etkilerin farklı düzeylerde ortaya çıkması ve ülkelerin ulusal katkı taahhütlerini yerine getirme seviyelerindeki farklılıkları gözetilerek düşük, orta ve yüksek emisyon senaryolarını esas aldık.

Risk ve fırsatlarımızı, Finansal Sistemi Yeşillendirme Ağı (NGFS-Network for Greening the Financial System) senaryo çerçeveleriyle uyumlu şekilde değerlendiriyoruz. Geçiş risklerimizi NGFS'nin "Düzenli/Ortak Eylem" ve "Düzensiz Geçiş" senaryolarıyla ilişkilendiriyoruz. Fiziksel risklerimizi ise "Sıcak Evren" senaryosunun öngördüğü iklim koşullarıyla bağlantılandırıyoruz.

Bu yaklaşım sayesinde risk ve fırsatlarımızı yalnızca tek boyutlu değil, farklı iklim senaryoları altında ortaya çıkabilecek etkilerle birlikte ele alıyoruz. Böylece, stratejik planlarımızı kısa, orta ve uzun vadede farklı olasılıkları dikkate alarak şekillendiriyor, iş modelimizi daha dirençli hale getiriyoruz. Bu kapsamda, NGFS tarafından geliştirilen senaryo çerçevelerinin etkilerini yansıtacak biçimde üç temel senaryo oluşturduk. Düzenli Geçiş senaryosu "iyimser senaryo", Düzensiz Geçiş senaryosu "mevcut eğilim" ve Sıcak Evren senaryosu ise "kötümser senaryo" yaklaşım olarak tanımladık. İyimser senaryo, mevcut eğilim ve kötümser senaryoların detaylı açıklamalarını aşağıda sunuyoruz.

2.2.3 Dirençlilik ve Senaryo Analizleri (Devamı)

	Senaryo Tanımı
İyimser Senaryo: **Düzenli Geçiş Senaryosu (1.5°C Dünya)**	Bu senaryo, NGFS'nin Düzenli Geçiş yaklaşımı ile uyumludur. Küresel ölçekte Paris Anlaşması hedefleri doğrultusunda koordineli ve zamanında iklim politikaları uygulanır. Karbon fiyatlandırması, teknoloji yatırımları ve yenilenebilir enerjiye geçiş öngörülebilir bir şekilde gerçekleşir. Geçiş riskleri yönetilebilir düzeyde kalırken, düşük karbonlu ürünlere ve yeşil finansmana erişim fırsatları artar. Fiziksel riskler sınırlı seviyede hissedilir.
Mevcut Eğilim: **Düzensiz Geçiş Senaryosu (Gecikmeli/Ani Politikalar)**	NGFS'nin Düzensiz Geçiş yaklaşımı ile uyumludur. İklim politikalarının geç uygulanması nedeniyle kısa vadede düşük, orta ve uzun vadede ise maliyetli ve ani düzenlemeler gündeme gelir. Geçiş riskleri artar, regülasyon baskıları öngörülemez hale gelir. Fiziksel riskler orta düzeyde ortaya çıkar. Şirketler için bu senaryo, dönüşümün yüksek maliyetlerle ve rekabet baskısıyla gerçekleştiği bir tabloyu ifade eder.
Kötümser Senaryo: **Sıcak Evren Senaryosu (Yetersiz Eylem, 3°C+ Dünya)**	NGFS'nin Sıcak Evren Senaryosu yaklaşımı ile uyumludur. Küresel ölçekte iklim politikaları yetersiz kalır ve emisyonlar artmaya devam eder. Fiziksel riskler (sel, kuraklık, sıcak dalgaları, orman yangınları) giderek daha sık ve şiddetli hale gelir. Geçiş riskleri düşük seviyede kalır çünkü yeterli düzenleyici çerçeve oluşmaz; ancak yüksek fiziksel etkiler iş sürekliliğini, altyapıyı ve tedarik zincirlerini ciddi biçimde tehdit eder.

2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel)

Aşağıdaki tabloda, Grup olarak belirlediğimiz iklimle ilgili başlıca risk ve fırsatları konsolide olarak sunuyoruz.

Risk-1	Riskin Tanımı	Riskin; Öngörülen Finansal Durum, Performans ve Nakit Akışı Üzerindeki Etkisi	Riske Yanıt Verme Faaliyeti	Mevcut ve Öngörülen Fırsat Etkisi
Geçiş Riski Politika ve Hukuki Düzenlemeler **Senaryo Analizi** İyimser Senaryo: Düzenli Geçiş Senaryosu (1.5°C Dünya) — **Yüksek** Mevcut Eğilim: Düzensiz Geçiş Senaryosu (Gecikmeli/Ani Politikalar), — **Orta** Kötümser Senaryo: Sıcak Evren Senaryosu (Yetersiz Eylem, 3°C+ Dünya) — **Düşük** **Olasılık** Çok Yüksek **Etki** Orta **Yoğunlaştığı Coğrafi Bölge** Türkiye, Avrupa Birliği Ülkeleri **Değer Zinciri** Yukarı Yönlü Paydaşlar Kendi Operasyonlarımız Aşağı Yönlü Paydaşlar **Öncelikli Önemli Konular** Enerji Yönetimi ve Yenilenebilir Enerji Kullanımı Sera Gazı Emisyonları Yönetimi Regülasyonlara Uyum ve İhracat **Riskin Gerçekleşme Vadesi** Orta **Fırsatın Gerçekleşme Vadesi** Uzun **Bağlantılı Sermayeler** Doğal Sermaye Finansal Sermaye Sosyal ve İlişki Sermayesi	İklim Değişikliğine Bağlı Düzenleyici Riskler (Yasal Uyum ve Karbon Fiyatlandırması) Türkiye'nin 2053 net sıfır hedefi doğrultusunda ETS'nin devreye alınması planları ve AB'nin SKDM uygulamasının başlaması, özellikle karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren şirketler için maliyet artışı, yeni yatırım ihtiyacı ve ihracat pazarlarında ek uyum yükümlülükleri doğurmaktadır. Bu düzenlemelere uyum sağlanamaması, finansal performans, rekabet gücü ve itibar açısından kritik riskler yaratabilir.	Ülkemizin 2053 net sıfır hedefini benimsiyor ve faaliyet alanlarınızda bu hedefi olumsuz etkileyecek yapı malzemeleri, tekstil üretimi, kutu ambalaj üretimi, turizm filo ve dijital para faaliyetlerimiz karbon yoğun potansiyeli olan sektörler olup, bu sektörler için yeni düzenlemelerin yakın gelecekte faaliyet gösterdiğimiz alanlarda yükümlülüklerimizin (raporlama yükümlülüğü, sonrasında ise maddi yükümlülükle birlikte hem iç piyasada hem de ihracat pazarlarında ilave uyum yükümlülükler) artmasına etki edecektir. Bu durum sadece emisyon raporlamasında değil, aynı zamanda üretim yatırım ve maliyetlerinde de önemli baskılar yaratabilir. Karbon fiyatlarının artması, enerji verimliliği ve düşük karbonlu üretim yatırımlarını kaçınılmaz hale getirmektedir. İlgili sektörlerde faaliyet gösteren şirketler için bu durum; maliyetlerin yükselmesi, ticaret koşullarında değişim ve sürekli yatırım ihtiyacı anlamına gelmektedir. Özellikle yapı malzemeleri sektöründe yüksek enerji tüketimi nedeniyle karbon fiyatlarındaki artış üretim maliyetlerini yükseltme potansiyeline sahiptir. Tekstil sektöründe özellikle enerji yoğun boyama ve terbiye işlemleri bu baskıyı artırmakta; ayrıca AB pazarlarına ihracatta sürdürülebilirlik raporlaması ve sertifikasyon süreçleri zorunlu hale gelmektedir. Ambalaj sektöründe ise üretim süreçlerindeki enerji kullanımı ve hammaddeden kaynaklı emisyonlar, ETS maliyetleri ile birleştiğinde rekabet gücünü azaltabilecek bir kırılganlık yaratmaktadır. Ayrıca iklim değişikliğine bağlı olarak ulusal ve uluslararası düzeyde düzenlemelerin sıkılaşması, denetimlerin artması ve düşük karbon ekonomisine geçişi teşvik eden politikaların yaygınlaşması, şirketler için önemli riskler oluşturmaktadır. Bu kapsamda, yeterli uyum gösterilememesi halinde idari yaptırımlar, faaliyet kısıtlamaları ve maddi kayıplar yaşanabilir.	ETS ve SKDM düzenlemelerinden kaynaklanabilecek maliyet baskılarını ve uyum yükümlülüklerini yönetmek amacıyla öncelikli adım olarak karbon ayak izi ölçümlerini sistematik hale getirerek, tüm faaliyet alanlarında şeffaf raporlama altyapısını güçlendirmektedir. Bu sayede hem ulusal düzenlemelere hem de uluslararası pazarlarda geçerli olan sertifikasyon süreçlerine uyum sağlanması hedeflenmektedir. Işıklar Enerji Holding bünyesinde kurulan Sürdürülebilirlik Komitesi, bu sürecin koordinasyonunda kritik bir rol üstlenmektedir. Grup genelinde farkındalık oluşturmak amacıyla ilgili birimlerle düzenli toplantılar yapılmakta ve uzman danışmanlık desteği alınarak yasal takip süreçlerinin etkinliği artırılmaktadır. Sektör bazında ise yapı malzemeleri ve ambalaj alanlarında enerji verimliliği projeleri ve yenilenebilir enerji kullanımı önceliklendirilmekte; Işıklar Ambalaj Pazarlama A.Ş'nin sahip olduğu olduğu ISO 9001, 14001, sertifikaları ve Işıklar İnşaat Malzemeleri'nin sahip olduğu ISO 9001, 14001, 45001 ve 50001 sertifikaları ile çevre ve enerji yönetimi sistematik bir şekilde sürdürülmektedir. Ayrıca Çevre Görevlisi ve İSG Uzmanı hizmetleri sayesinde regülasyonların fabrikaya uyumu uzman desteği ile güvence altına alınmaktadır. Tekstil sektöründe süreç optimizasyonu ile emisyonların azaltılması hedeflenmektedir. Tüm bu faaliyetler, risklerin finansal etkilerini azaltmayı, düzenleyici gerekliliklere uyumu güçlendirmeyi, uzun vadede düşük karbon ekonomisine uyum sağlayarak şirketin rekabet gücünü korumasını ve uyumsuzluktan kaynaklı kayıpların engellenmesini amaçlamaktadır.	Mevcut Etki: ETS ve SKDM sürecine hazırlık kapsamında karbon ayak izinin ölçülmesi, raporlama altyapısının kurulması ve sertifikasyonlara uyum, Işıklar Enerji Holding'inkurumsal şeffaflığını güçlendirmektedir. Bu durum yatırımcı güvenini artırmaktadır. Ayrıca enerji verimliliği projeleri ve yenilenebilir enerji kullanımı sayesinde operasyonel maliyetlerde kısmi düşüşler elde edilmektedir. Öngörülen Etki: Orta ve uzun vadede düşük karbon teknolojilerine yapılacak yatırımlar sayesinde üretim maliyetlerinde verimlilik artışı ve karbon maliyetlerine karşı direnç sağlanabilir. Ayrıca, düzenleyici uyum ve şeffaf raporlama, Işıklar Enerji Holding'in AB pazarındaki konumunu güçlendirerek ihracat gelirlerinin korunmasına ve hatta genişlemesine katkıda bulunabilir. Çevreye olumsuz etkisi daha az olan ürünlerin bilinçli müşteriler tarafından taktir edilmesi sonucu ürünlere ve hizmetlere artan talep doğrultusunda gelir artışı meydana gelebilir.
		İlgili Bilanço/Gelir Tablosu Kalemi	**Kilit Risk Göstergesi**	**İlgili Bilanço/Gelir Tablosu Kalemi**
		Satışların Maliyeti (Enerji ve karbon fiyatlarının yükselmesiyle üretim maliyetlerinde artabilir) Faaliyet Giderleri (Uyum, sertifikasyon, danışmanlık ve denetim süreçlerinden kaynaklı ek giderler olabilir) Maddi Duran Varlıklar / Yatırımlar (CAPEX) (ETS ve SKDM'ye uyum için düşük karbon teknolojilerine yapılacak zorunlu yatırımlar; kısa vadede yüksek nakit çıkışına sebep olabilir) Net Satış Gelirleri (AB ihracatında SKDM kaynaklı mali yükümlülükler ve rekabet dezavantajı nedeniyle gelirlerde azalma riski olabilir) Diğer Gelirler (Karbon piyasalarına erişimde kısıtlar; sürdürülebilir finansman maliyetlerinin artabilir)	Karbon Yoğunluğu (tCO_2e/gelir veya üretim birimi) Yenilenebilir Enerji Oranı (%) Enerji Verimliliği Oranı (MWh/ürün birimi) Karbon Fiyatı Kaynaklı Ek Maliyet (€/tCO_2e) Mevzuat Uyum Oranı (% ETS/ SKDM uyumlu süreçler) Yeşil Sertifikalı Ürün/Üretim Oranı (ISO 14001, ISO 50001 vb.)	Satışların Maliyeti (Enerji verimliliği projeleri ve yenilenebilir enerji kullanımıyla üretim maliyetlerinde azalabilir) Faaliyet Giderleri (Raporlama ve verimlilik uygulamaları sayesinde uzun vadede operasyonel giderlerin düşebilir) Maddi Duran Varlıklar / Yatırımlar (CAPEX) (Düşük karbon teknolojileri ve yeşil yatırımların uzun vadede değer yaratabilir) Net Satış Gelirleri (AB pazarında uyum ve şeffaf raporlama sayesinde ihracat avantajı; sürdürülebilir ürünlere artan talep ile gelir artışı olabilir) Diğer Gelirler (Karbon kredileri, yeşil tahvil ve sürdürülebilir finansman araçlarıyla ek gelir fırsatları oluşabilir)

Risk-2		Riskin Tanımı	Riskin; Öngörülen Finansal Durum, Performans ve Nakit Akışı Üzerindeki Etkisi	Riske Yanıt Verme Faaliyeti	Mevcut ve Öngörülen Fırsat Etkisi
Geçiş Riski		İtibar riski; şirketin çevresel, sosyal veya yönetişimsel yükümlülüklerini yerine getirmemesi, şeffaflık ve etik ilkelere uygun hareket etmemesi ya da çevresel etkilerinin kamuoyu tarafından olumsuz algılanması sonucunda marka değerinin, müşteri güveninin ve yatırımcı ilgisinin zarar görmesi riskidir. Bu durum; piyasa konumunu, finansal performansı ve paydaş ilişkilerini doğrudan etkileyebilir.	ETS ve SKDM uygulamalarının hayata geçmesiyle birlikte, karbon maliyetlerinin artması şirketimizin faaliyet gösterdiği ilgili sektörlerde üretim maliyetlerini yükseltebilir ve kârlılığı baskı altına alabilir. Özellikle enerji yoğun yapı malzemeleri üretimi karbon fiyatlarına karşı en hassas alanlardan biridir. Tekstil sektöründe enerji ve su tüketimine dayalı prosesler nedeniyle maliyetlerin artması ve AB pazarlarında sürdürülebilirlik kriterlerinin ihracat için ön koşul haline gelmesi beklenmektedir. Ambalaj sektöründe ise hammadde kaynaklı emisyonlar, geri dönüşüm zorunlulukları ve özellikle Çumra tesisinin coğrafi durumu nedeniyle su stresi kaynaklı ek yükümlülükler doğabilir. Bu düzenlemelere uyum sağlayamamak, sadece satışların maliyeti ve faaliyet giderlerini artırmakla kalmayıp, aynı zamanda ihracat gelirlerinde azalış, rekabet gücünde gerileme ve nakit akışında dalgalanma gibi etkiler yaratabilir.	Türkiye'nin 2053 net sıfır hedefi kapsamında hayata geçirilecek ETS ve AB'nin SKDM düzenlemeleri, Işıklar Enerji Holding faaliyet gösterdiği sektörlerde ek maliyet ve uyum yükümlülükleri doğurmaktadır. Bu risklere karşı Şirket, grup genelinde kurulan Sürdürülebilirlik Komitesi aracılığıyla düzenli farkındalık çalışmaları yürütmeyi amaçlamaktadır. TSRS gibi ulusal ve uluslararası standartlarla uyumlu raporlama çerçeveleri ile Grup içerisinde tutarlılık ve şeffaflık sağlanacaktır. Ayrıca sektörel faaliyet alanlarında çevre ve iş sağlığı güvenliği uzmanlarından destek alınmakta ve ISO 9001, 14001, 45001, 50001 gibi uluslararası standartlara uyum güçlendirmektedir. Yapı malzemeleri üretiminde enerji verimliliği ve düşük karbon teknolojilerine yönelik araştırmalar, tekstil alanında enerji ve su kullanımını azaltmaya yönelik çalışmalar sağlamalar, Ambalaj tarafında ise su stresini azaltma hedefleri ve geri dönüştürülebilir ve biyobazlı malzemelere geçiş çalışmaları üzerine araştırmalar ile hem regülasyonlara uyum hem de müşteri beklentilerine yanıt verilmesi amaçlanmaktadır. Ayrıca ambalaj üretim tesislerinde kurulan yenilebilir enerji sistemleri (GES) sayesinde 869.255,678 kwh enerji üretilerek enerji verimliliği ve karbon ayak izinin azaltılması sağlanmaktadır. Bu bütüncül yaklaşımlar sayesinde artan karbon maliyetlerinin şirketin mali tabloları üzerindeki etkileri sınırlandırılması, aynı zamanda ihracat pazarlarında rekabet gücü korunarak gelirlerin sürekliliği ve nakit akışının istikrarı sağlanması heddeflenmektedir.	Mevcut Etki: Enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji uygulamaları sayesinde operasyonel maliyetlerde kısmi düşüşler sağlanmakta, karbon raporlamasıyla birlikte yatırımcı güveni ve finansmana erişim kolaylığı artmaktadır. Öngörülen Etki: Düşük karbon teknolojilerine yapılacak yatırımların uzun vadede maliyetleri azaltması ve verimliliği artırması beklenmektedir. Yapı malzemelerinde, tekstilde, ambalajda karbon ayak izi azaltılması ile bilinçli müşterilerin talebinde artmaya sebep olarak yeni gelir fırsatları doğurabilir; bu sayede şirketin rekabet gücü ve nakit akışı güçlenebilir.
İtibar Riski					
Senaryo					
İyimser Senaryo: Düzenli Geçiş Senaryosu (1.5°C Dünya)	**Yüksek**				
Mevcut Eğilim: Düzensiz Geçiş Senaryosu (Gecikmeli/Ani Politikalar),	**Orta**				
Kötümser Senaryo: Sıcak Evren Senaryosu (Yetersiz Eylem, 3°C+ Dünya)	**Yüksek**				
Olasılık					
Orta					
Etki					
Çok Yüksek					
Yoğunlaştığı Coğrafi Bölge					
Türkiye, Avrupa Birliği Ülkeleri					
Değer Zinciri					
Yukarı Yönlü Paydaşlar Kendi Operasyonlarımız Aşağı Yönlü Paydaşlar					
Öncelikli Önemli Konular					
Regülasyonlara Uyum ve İhracat İş Etiği Sorumlu Tedarik ve Şeffaflık Paydaş İlişkileri ve İşbirlikleri					
Riskin Gerçekleşme Vadesi			**İlgili Bilanço/Gelir Tablosu Kalemi**	**Kilit Risk Göstergesi**	**İlgili Bilanço/Gelir Tablosu Kalemi**
Kısa			Satışların Maliyeti (enerji ve karbon maliyetlerindeki artış üretim maliyetini yükseltebilir) Faaliyet Giderlerin (uyum, sertifikasyon, danışmanlık vb. ekstra harcamalara sebep olabilir) Maddi Duran Varlıklar / Yatırımlar (CAPEX) (zorunlu teknoloji yatırımları ilk aşamada nakit çıkışı yaratabilir) Net Satış Gelirleri(risk durumunda düşüş yaşanır, yani gelir tarafında azalma etkisi olabilir) Diğer Gelirler (risk gerçekleşirse karbon kredisi vb. fırsatlar sınırlanabilir)	Karbon Yoğunluğu (tCO_2e/gelir) Yenilenebilir Enerji Oranı (%) Enerji Yoğunluğu (MWh/ürün birimi) Karbon Fiyatı Kaynaklı Ek Maliyet (€/tCO_2e) Enerji Verimliliği Projeleri ile Sağlanan Tasarruf (MWh/TL)	Satışların Maliyeti (enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji sayesinde maliyet düşebilir) Faaliyet Giderleri (uzun vadede operasyonel verimlilik projeleri giderleri azalabilir) Maddi Duran Varlıklar / Yatırımlar (CAPEX) (orta vadede değer yaratıcı) (düşük karbon teknolojileri uzun vadede geri dönüş sağlayabilir) Net Satış Gelirleri (sürdürülebilir ürünlere artan talep sayesinde satışlar yükselebilir) Diğer Gelirler (karbon kredileri ve yeşil finansman araçları yeni gelir kapısı oluşturabilir)
Fırsatın Gerçekleşme Vadesi					
Orta					
Bağlantılı Sermayeler					
Doğal Sermaye Finansal Sermaye İnsan Sermayesi					

Risk-3		Riskin Tanımı	Riskin; Öngörülen Finansal Durum, Performans ve Nakit Akışı Üzerindeki Etkisi	Riske Yanıt Verme Faaliyeti	Mevcut ve Öngörülen Fırsat Etkisi
Geçiş Riski		Piyasa riski; karbon vergileri ve artan operasyonel maliyetlerin tedarik zincirine yansıması sonucu ürün fiyatlarının yükselmesi riskidir. Tedarikçilerimizin maliyet artışlarını ürün fiyatlarına yansıtması, Işıklar Enerji Holding'in bağlı ortaklıklarının üretim ve satış maliyetlerini doğrudan etkileyebilir. Bu durum, özellikle enerji yoğun üretim süreçlerine sahip yapı malzemeleri sektörlerinde rekabet gücünü zayıflatabilir, kârlılık üzerinde baskı oluşturabilir.	Artan karbon vergileri ve enerji maliyetlerinin tedarik zincirine yansıması, bağlı ortaklıkların üretim maliyetlerini yükselterek ürün fiyatlarının artmasına neden olabilir. Bu durum, fiyat rekabetinin yoğun olduğu sektörlerde müşteri talebinde azalışa ve pazar payı kaybına yol açabilir. Özellikle yapı malzemeleri sektöründe yüksek enerji tüketimi, tekstil ve ambalaj sektöründe enerji, su yoğun üretim süreçleri, hammadde fiyatlarındaki artış kârlılığı baskılayabilir. Orta ve uzun vadede bu baskılar, şirketin satış gelirlerinde azalma, faaliyet kârlılığında düşüş ve nakit akışında istikrarsızlık yaratma potansiyeline sahiptir.	Piyasa riskinin etkilerini azaltmak amacıyla, Işıklar Enerji Holding tedarik zinciri yönetiminde şeffaflık ve verimliliği artırmayı hedeflemektedir. Bu kapsamda, karbon vergileri ve enerji maliyetlerindeki artışın tedarikçilere etkilerini minimize etmek için sorumlu tedarik zinciri politikaları uygulanmakta, tedarikçilerle iş birliği içinde enerji verimliliği ve düşük karbonlu üretim projeleri geliştirilmesi üzerine planlanlamalar yapılması hedeflenmektedir. Yapı malzemeleri, tekstil ve ambalaj sektörlerinde yerel ve düşük karbon ayak izine sahip hammadde tedariği önceliklendirilerek maliyet artışlarının sınırlanması amaçlanmaktadır. Ayrıca, uzun vadeli sözleşmelerle tedarik maliyetlerinin sabitlenmesi, alternatif hammadde kaynaklarının değerlendirilmesi ve geri dönüştürülmüş malzeme kullanımının artırılması yoluyla piyasa dalgalanmalarına karşı dayanıklılık artırılması üzerine çalışmalar planlanmaktadır. Işıklar Enerji Holding genelinde kurulan Sürdürülebilirlik Komitesi ise piyasa kaynaklı maliyet baskılarının düzenli olarak izlenmesini ve riskin yönetimi için ilgili birimler arasında koordinasyonun sağlanması amaçlanmaktadır.	Mevcut Etki: Enerji verimliliği uygulamaları sayesinde maliyetlerin kısmen dengelenmesi, sürdürülebilir ürün ve hizmetlere yönelik müşteri talebinin artmasıyla satışların desteklenmesi mümkündür.
Piyasa Riski					
Senaryo					
İyimser Senaryo: Düzenli Geçiş Senaryosu (1.5°C Dünya)	**Orta**				
Mevcut Eğilim: Düzensiz Geçiş Senaryosu (Gecikmeli/Ani Politikalar),	**Yüksek**				
Kötümser Senaryo: Sıcak Evren Senaryosu (Yetersiz Eylem, 3°C+ Dünya)	**Orta**				
Olasılık					
Yüksek					
Etki					
Yüksek					
Yoğunlaştığı Coğrafi Bölge					Öngörülen Etki: Yerel ve düşük karbon ayak izine sahip tedarikçilere yönelim, maliyetlerde uzun vadeli istikrar sağlayarak rekabet gücünü arttırabilir. Yapı malzemeleri, tekstil ve ambalaj sektöründe ise karbon ayak izinin azaltılması yeni pazar fırsatları yaratabilir. Bu gelişmeler, Işıklar Enerji Holding net satış gelirlerini ve nakit akışını güçlendirecek, sürdürülebilir finansmana erişimde avantaj sağlayabilir.
Türkiye, Avrupa Birliği Ülkeleri					
Değer Zinciri					
Yukarı Yönlü Paydaşlar Kendi Operasyonlarımız Aşağı Yönlü Paydaşlar					
Öncelikli Önemli Konular					
Sera Gazı Emisyonları Yönetimi Regülasyonlara Uyum ve İhracat Sorumlu Tedarik ve Şeffaflık					
Riskin Gerçekleşme Vadesi			**İlgili Bilanço/Gelir Tablosu Kalemi**	**Kilit Risk Göstergesi**	**İlgili Bilanço/Gelir Tablosu Kalemi**
Kısa					
Fırsatın Gerçekleşme Vadesi			Satışların Maliyeti (Tedarikçilerin maliyet artışlarını fiyatlara yansıtmasıyla üretim maliyetlerinde yükseliş yaşanabilir) Faaliyet Giderleri (Artan piyasa koşulları ve uyum süreçlerinin yönetiminde ek giderler çıkabilir) Net Satış Gelirleri (Yüksek fiyatlar nedeniyle müşteri talebinde azalma ve satışlarda düşüş olabilir) Brüt Kâr / Faaliyet Kârlılığı (Artan maliyetler ve azalan satışların kârlılığı baskılaması yaşanabilir) Nakit Akışı (Satış hacmindeki gerileme nedeniyle nakit girişlerinde azalma ve dengesizlik olabilir)	Enerji ve Hammadde Fiyat Endeksi (%) Karbon Yoğunluğu (tCO_2e/ürün veya gelir birimi) Tedarik Maliyetlerindeki Artış Oranı (%) Yenilenebilir Enerji ve Geri Dönüştürülmüş Hammadde Kullanım Oranı (%) Ürün Talebindeki Değişim (satış hacmi, %) Karbon Fiyatı Kaynaklı Ek Maliyet (€/tCO_2e) Müşteri Kaybı / Yeni Müşteri Kazanımı Oranı (%)	Satışların Maliyeti (Enerji verimliliği ve geri dönüştürülmüş malzeme kullanımıyla üretim maliyetlerinde azalabilir) Faaliyet Giderleri (Verimlilik projeleri ve yerel tedarik tercihleriyle operasyonel giderlerde düşüş olabilir) Maddi Duran Varlıklar / Yatırımlar (CAPEX) (Düşük karbonlu üretim teknolojileri ve alternatif hammaddelere yapılan yatırımlar uzun vadede değer yaratabilir) Net Satış Gelirleri (çevre dostu ürünlerine artan talep sayesinde satışlarda artış olabilir) Diğer Gelirler (Karbon kredileri, sürdürülebilir finansman ve teşviklerden elde edilecek ek gelir fırsatları doğabilir)
Orta					
Bağlantılı Sermayeler					
Doğal Sermaye Finansal Sermaye Sosyal ve İlişki Sermayesi					

Risk-4		Riskin Tanımı	Riskin; Öngörülen Finansal Durum, Performans ve Nakit Akışı Üzerindeki Etkisi	Riske Yanıt Verme Faaliyeti	Mevcut ve Öngörülen Fırsat Etkisi
Geçiş Riski		Finansmana erişim zorluğu, bankalar ve yatırımcıların iklim risklerini yönetmeyen veya sürdürülebilirlik kriterlerine uyum sağlamayan şirketlere karşı daha temkinli yaklaşmaları sonucunda ortaya çıkan bir risktir. Bu durum, kredi maliyetlerinin artmasına, uygun finansman araçlarına erişimin kısıtlanmasına ve yatırımcı güveninde azalmaya yol açabilir. Özellikle karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren yapı malzemeleri, tekstil ve ambalaj üretimi alanındaki şirketler, iklim risklerine karşı uyum göstermedikleri takdirde uzun vadeli yatırım çekmede zorlanabilir ve sermaye maliyetleri yükselerek rekabet gücü olumsuz etkilenebilir.	İklim risklerinin yönetilmemesi veya sürdürülebilirlik kriterlerine uyum eksiklikleri, bankaların ve yatırımcıların finansman sağlama konusundaki istekliliğini azaltabilir. Bu durum, şirketin borçlanma maliyetlerini artırarak sermaye maliyetinde yükselişe neden olur. Özellikle karbon yoğun üretim süreçlerine sahip yapı malzemeleri ve ambalaj sektörlerinde, yeşil dönüşüm yatırımları için gerekli fonlara erişimde güçlükler yaşanabilir. Tekstil sektöründe ise sürdürülebilirlik kriterlerini karşılamayan işletmelerin uzun vadeli yatırım çekme kabiliyeti azalabilir. Orta ve uzun vadede bu gelişmeler, yatırımların ertelenmesine, büyüme hedeflerinin sınırlanmasına, nakit akışında dengesizliklere ve şirketin piyasa değerinde baskıya yol açabilir.	Işıklar Enerji Holding, finansmana erişim zorluklarını azaltmak amacıyla iklim risklerini etkin şekilde yönetmeye ve sürdürülebilirlik kriterlerine uyum sağlamaya odaklanmaktadır. Bu kapsamda, grup genelinde Sürdürülebilirlik Komitesi koordinasyonunda karbon azaltım stratejileri geliştirilmekte, enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji yatırımları ile karbon ayak izi düşürülmesi amaçlanmaktadır. Ayrıca faaliyet alanlarında ISO 14001, ISO 50001 gibi uluslararası standartlara uyum, yatırımcılar ve finans kuruluşları nezdinde güvenilirlik sağlamaktadır. Yapı malzemeleri, tekstil ve ambalaj sektörlerinde düşük karbon teknolojilerine yapılan yatırımlar ve sürdürülebilir ürün geliştirme çalışmalarıyla yeşil finansman araçlarına (yeşil tahvil, sürdürülebilir krediler) erişim arttırabilir. Düzenli sürdürülebilirlik raporlaması ve şeffaf veri paylaşımı sayesinde yatırımcı güveni pekiştirilerek, uzun vadeli sermaye akışının sürekliliği hedeflenmektedir.	Mevcut Etki: Enerji verimliliği projeleri ve yenilenebilir enerji yatırımları sayesinde şirket, karbon ayak izini azaltarak finans kuruluşları ve yatırımcılar nezdinde güvenilirlik kazanabilir. Düzenli sürdürülebilirlik raporlaması ve uluslararası standartlara (ISO 14001, ISO 50001 vb.) uyum, mevcut durumda finansmana erişimde şeffaflık ve yatırımcı güvenini destekleyebilir. Öngörülen Etki: Orta ve uzun vadede, düşük karbon teknolojilerine yapılacak yatırımlar ve sürdürülebilir ürün geliştirme çalışmaları sayesinde şirketin yeşil finansman araçlarına (yeşil tahvil, sürdürülebilir krediler, karbon kredisi projeleri) erişim imkânı artabilir. Bu durum, sermaye maliyetlerinin düşmesini, yatırım kaynaklarının çeşitlenmesini ve uluslararası pazarlarda yatırımcı ilgisinin güçlenmesini sağlayarak nakit akışı ve büyüme hedeflerini destekleyebilir.
Piyasa Riski Finansmana Erişim Zorluğu					
Senaryo					
İyimser Senaryo: Düzenli Geçiş Senaryosu (1.5°C Dünya)	**Yüksek**				
Mevcut Eğilim: Düzensiz Geçiş Senaryosu (Gecikmeli/Ani Politikalar),	**Orta**				
Kötümser Senaryo: Sıcak Evren Senaryosu (Yetersiz Eylem, 3°C+ Dünya)	**Orta**				
Olasılık					
Yüksek					
Etki					
Yüksek					
Yoğunlaştığı Coğrafi Bölge					
Türkiye, Avrupa					
Değer Zinciri					
Yukarı Yönlü Paydaşlar Kendi Operasyonlarımız					
Öncelikli Önemli Konular					
Enerji Yönetimi ve Yenilenebilir Enerji Kullanımı Sera Gazı Emisyonları Yönetimi İş Etiği					
Riskin Gerçekleşme Vadesi			**İlgili Bilanço/Gelir Tablosu Kalemi**	**Kilit Risk Göstergesi**	**İlgili Bilanço/Gelir Tablosu Kalemi**
Orta			Finansman Giderleri (Artan kredi maliyetleri ve faiz oranları, borçlanma maliyetinde yükseliş yaşanabilir) Maddi Duran Varlıklar / Yatırımlar (CAPEX) (Fonlama yetersizliği nedeniyle yatırımların ertelenmesi veya küçülmesi meydana gelebilir) Net Satış Gelirleri (Yatırımların gecikmesiyle üretim kapasitesi ve pazar payında düşüş riski olabilir) Nakit Akışı (Sermaye maliyetlerinin artması ve finansmana erişimde zorluklar, nakit akışında dengesizlik yaşanabilir) Özsermaye / Piyasa Değeri (Yatırımcı güveninin zayıflamasıyla şirket değerinde baskı olabilir)	Finansman Maliyetleri (faiz oranı, kredi maliyeti) Yeşil ve Sürdürülebilir Finansman Oranı (%) Sürdürülebilirlik Skorları / ESG Derecelendirme Notları Yenilenebilir Enerji ve Enerji Verimliliği Yatırımlarına Ayrılan Pay (%) Yeşil Tahvil ve Sürdürülebilir Borçlanma Araçları Tutarı (milyon TL/€) Kredi Onay Oranı (% onaylanan/başvurulan) Piyasa Değeri / Özsermaye Üzerindeki Finansman Kaynaklı Etki	Finansman Giderleri (Yeşil tahvil ve sürdürülebilir krediler sayesinde borçlanma maliyetlerinde düşüş) Maddi Duran Varlıklar / Yatırımlar (CAPEX) (Yeşil finansman ile düşük karbon teknolojileri ve yenilenebilir enerji yatırımlarının desteklenmesi) Net Satış Gelirleri (Sürdürülebilir ürün ve projelere artan yatırım sayesinde satış hacmi büyüyebilir) Nakit Akışı (Uygun maliyetli finansmana erişim yoluyla nakit akışında istikrar sağlanabilir) Özsermaye / Piyasa Değeri (Yatırımcı güveninin artmasıyla şirket değerinde güçlenebilir)
Fırsatın Gerçekleşme Vadesi					
Uzun					
Bağlantılı Sermayeler					
Finansal Sermaye Sosyal ve İlişki Sermayesi					

Risk-5	Riskin Tanımı	Riskin; Öngörülen Finansal Durum, Performans ve Nakit Akışı Üzerindeki Etkisi	Riske Yanıt Verme Faaliyeti	Mevcut ve Öngörülen Fırsat Etkisi
Fiziksel Risk Akut-Aşırı Hava Olayları (Kasırga, sel baskını ve orman yangınları gibi ani ve şiddetli değişimler) **Senaryo** İyimser Senaryo: Düzenli Geçiş Senaryosu (1.5°C Dünya) — **Düşük** Mevcut Eğilim: Düzensiz Geçiş Senaryosu (Gecikmeli/Ani Politikalar), — **Orta** Kötümser Senaryo: Sıcak Evren Senaryosu (Yetersiz Eylem, 3°C+ Dünya) — **Yüksek** **Olasılık** Yüksek **Etki** Yüksek **Yoğunlaştığı Coğrafi Bölge** Türkiye **Değer Zinciri** Yukarı Yönlü Kendi Operasyonları Aşağı Yönlü **Öncelikli Önemli Konular** Su ve Atık Su Yönetimi Ekolojik Etkiler Çalışan Sağlığı ve Güvenliği Paydaş İlişkileri ve İşbirlikleri **Riskin Gerçekleşme Vadesi** Orta **Fırsatın Gerçekleşme Vadesi** Orta **Bağlantılı Sermayeler** Doğal Sermaye Finansal Sermaye İnsan Sermayesi	İklim değişikliğinin etkisiyle sel, fırtına, aşırı sıcaklık dalgaları ve orman yangınları gibi aşırı hava olaylarının sıklığı ve şiddeti giderek artmaktadır. Bu durum, özellikle çevresel koşullara hassas altyapı ve üretim süreçlerinde ani kesintilere yol açabilecek akut fiziksel riskler doğurmaktadır. Kısa ve orta vadede ortaya çıkması muhtemel olan bu olaylar, beklenmedik şekilde gelişmeleri ve yüksek etki düzeyleri nedeniyle operasyonel sürekliliği, tedarik zinciri yönetimini ve tesis güvenliğini doğrudan tehdit etmektedir.	İklim değişikliğine bağlı olarak artan sel, fırtına, aşırı sıcaklık dalgaları ve orman yangınları, Grup şirketlerinin faaliyetlerinde ciddi operasyonel riskler yaratmaktadır. Bu olaylar, üretim süreçlerinde beklenmedik duruşlara, hammadde ve malzeme hasarına, altyapı sorunlarına ve lojistik gecikmelere yol açarak operasyonel sürekliliği zayıflatabilir. Özellikle yapı malzemeleri tesislerinin çevresel koşullara duyarlı bölgelerde konumlanması, sel ve yangın riskini artırırken; ambalaj ve tekstil sektörlerinde üretim kayıpları ve teslimat gecikmeleri maliyetleri yükseltebilir. Turizm ve filo faaliyetlerinde ise araç hasarları ve güvenlik sorunları ek finansal yük yaratabilir. Bu gelişmeler kısa vadede satışların maliyeti ve faaliyet giderlerinde artışa, plansız bakım-onarım harcamalarının yükselmesine ve teslimatların aksaması nedeniyle gelir kaybına yol açabilir. Orta vadede ise iklim olaylarına dayanıklılığı artırmak için yapılacak yatırımlar sermaye ihtiyacını artırarak nakit akışı planlamasını zorlaştırabilir. Genel olarak, aşırı hava koşullarının sıklık ve şiddetindeki artış; şirketin kârlılık performansını baskılayabilir, nakit girişlerinde dalgalanmalara neden olabilir ve pazar güvenilirliğini zayıflatabilir.	Işıklar Enerji Holding, sel, fırtına, aşırı sıcak dalgaları ve yangınlar gibi fiziksel iklim risklerinin operasyonel etkilerini azaltmak için bütüncül bir yönetim yaklaşımı benimsemektedir. Grup genelinde rapor hazırlık sürecinde başlatılan iklimle ilgili risk analizleri ile tesislerin bulunduğu bölgelerdeki iklimsel tehditler değerlendirilmektedir. Bu analizler sonucunda lokasyona özgü acil durum planları hazırlanmakta, iş sürekliliği çalışmaları güncellenmekte ve çalışan güvenliği önceliklendirilmektedir. Operasyonel dayanıklılığı artırmak amacıyla altyapı güçlendirme yatırımlarına yönelinmekte, kritik süreçler için yedekleme ve alternatif tedarik çözümleri geliştirilmektedir. Özellikle yapı malzemeleri sektöründe, sel riski taşıyan üretim ünitelerinde makinaların kot seviyeleri yükseltilerek olası etkiler azaltılmıştır. Ayrıca Grup içerisinde sigorta kapsamlarının genişletilmesi, olası finansal kayıpların sınırlandırılması için araştırmalar yapılmaktadır. Tedarik zinciri ve lojistik süreçleri, aşırı hava olaylarının yol açabileceği kesintilere karşı senaryolar üzerinde çalışmalar yapılması ve iklim risklerinin yeni varlık yatırımlarında standart bir değerlendirme kriteri olarak ele alınması hedeflenmektedir. Bu adımlar sayesinde Grup, aşırı hava koşullarına karşı uzun vadeli dayanıklılığını artırmayı, operasyonel kesintileri en aza indirmeyi ve faaliyetlerini güvence altına almayı hedeflemektedir.	Mevcut Etki: Aşırı hava olaylarına karşı yapılan risk değerlendirmeleri ve alınan önlemler, şirketin operasyonel sürekliliğini korumasına ve müşteriler nezdinde güvenilirliğini artırmasına olanak tanımaktadır. Özellikle yapı malzemeleri sektöründe sel riski olan ünitelerde makinaların kot seviyelerinin yükseltilmesi, olası etkilerin azaltılmasına ve üretim güvenliğinin sağlanmasına katkı sağlamıştır. Bu tür uygulamalar, hem varlıkların korunmasını hem de beklenmedik finansal kayıpların sınırlandırılmasını desteklemektedir. Öngörülen Etki: Orta ve uzun vadede, iklime dayanıklı altyapı yatırımları, yenilikçi ve dirençli malzeme kullanımı ile sürdürülebilir tedarik zinciri çözümleri şirket için stratejik fırsatlar yaratmaktabilir. Bu yatırımlar, maliyetlerin optimize edilmesini sağlarken aynı zamanda uluslararası pazarlarda “iklime uyumlu üretim” kabiliyetiyle rekabet avantajı sunabilir. Ayrıca, dayanıklılığı artıran projeler şirketin sürdürülebilir finansman araçlarına erişimini kolaylaştıracak, yeşil finansman fırsatları ve sigorta avantajları yoluyla uzun vadeli ekonomik değer yaratımına katkıda bulunabilir.
		İlgili Bilanço/Gelir Tablosu Kalemi	**Kilit Risk Göstergesi**	**İlgili Bilanço/Gelir Tablosu Kalemi**
		Satışların Maliyeti (Üretim aksamaları, hammadde hasarı ve lojistik gecikmeler nedeniyle maliyet artışı yaşanabilir) Faaliyet Giderleri (Plansız bakım-onarım, sigorta primleri ve acil durum müdahale harcamaları olabilir) Maddi Duran Varlıklar / Yatırımlar (CAPEX) (Altyapıyı güçlendirmek ve iklim dayanıklılığını artırmak için ek yatırımlar gerekebilir) Net Satış Gelirleri (Üretim ve teslimat aksaklıkları nedeniyle satış kaybı ve müşteri memnuniyetsizliği meydana gelebilir) Nakit Akışı (Gelirlerde dalgalanma, artan maliyetler nedeniyle nakit akışında baskı oluşabilir)	Aşırı Hava Olayı Sayısı (yılda raporlanan sel, fırtına, yangın vb.) Aşırı Hava Olaylarından Kaynaklanan Operasyonel Kesinti Süresi (gün/saat) Hasar Giderleri (TL/€ bazında yıllık ortalama hasar maliyeti) Üretim ve Lojistik Aksamalarından Kaynaklı Satış Kaybı (%) İklim Dayanıklılığına Yönelik Yatırım Oranı (CAPEX içindeki % payı) Sigorta Tazminat Tutarları / Hasar Karşılama Oranı (%) Tedarik Zinciri Kesintisi Nedeniyle Geciken Teslimatlar (%)	Satışların Maliyeti (Hasar önleyici yatırımlar sayesinde üretim kayıplarının azalması, maliyetlerin kontrol altında tutulabilir) Faaliyet Giderleri (Acil durum planları ve dayanıklılık uygulamalarıyla beklenmedik giderlerin sınırlandırabilir) Maddi Duran Varlıklar / Yatırımlar (CAPEX) (İklime dayanıklı altyapı yatırımları ve yenilikçi malzeme kullanımı uzun vadede değer yaratabilir) Net Satış Gelirleri (Üretim sürekliliğinin korunması ve müşteri güveninin artmasıyla satışların istikrar kazanabilir) Diğer Gelirler (Sürdürülebilir finansman araçları ve sigorta avantajları yoluyla ek ekonomik fayda sağlanabilir)

Risk-6		Riskin Tanımı	Riskin; Öngörülen Finansal Durum, Performans ve Nakit Akışı Üzerindeki Etkisi	Riske Yanıt Verme Faaliyeti	Mevcut ve Öngörülen Fırsat Etkisi
Fiziksel Risk		İklim değişikliğine bağlı olarak artan küresel sıcaklıklar, deniz seviyesinin yükselmesi ve uzun süreli kuraklık, su kaynaklarının azalmasına ve kullanılabilir suya erişimde zorluklara yol açmaktadır. Bu durum, şirket faaliyetleri açısından uzun vadeli ve kalıcı bir tehdit oluşturarak kronik fiziksel riskler kapsamında değerlendirilmektedir.	İklim değişikliğinin ilerlemesiyle birlikte su stresi, özellikle su tüketiminin yoğun olduğu sektörlerde giderek daha kritik bir hale gelmektedir. Uzun süreli kuraklık, yağış rejimlerindeki düzensizlikler ve tatlı su kaynaklarındaki azalma; yapı malzemeleri, tekstil ve ambalaj sektörlerinde üretim süreçlerinin verimliliğini düşürerek maliyetleri artırabilir. Özellikle Konya Çumra'daki ambalaj üretim tesisi, WRI Su Riski Atlası'na göre yüksek–çok yüksek su stresi bulunan bir bölgede yer almakta ve bu durum, tesisin operasyonel sürekliliği açısından ek risk yaratmaktadır. Şebeke suyuna tam bağımlılık, doğrudan yeraltı veya yüzey suyu kullanımını ortadan kaldırsa da, şebeke kaynağının sürdürülebilirliği iklim değişikliğine bağlı olarak sınırlanabilir. Bu koşullar, üretimde kesinti, ilave su temini maliyetleri ve alternatif kaynak arayışlarını beraberinde getirmektedir. Suya erişimde yaşanabilecek kısıtlamalar, kalite kayıpları, teslimat gecikmeleri ve üretim duruşları ile birim maliyetleri yükseltebilir. Ayrıca su verimliliği teknolojilerine yapılacak zorunlu yatırımlar, sermaye tahsisini ve uzun vadeli nakit akışını etkileyebilir. Genel olarak, su stresinin artışı şirket için gelirlerde dalgalanma, maliyetlerde yükseliş ve sermaye ihtiyacında artış anlamına gelmektedir.	Işıklar Enerji Holding, su stresine bağlı riskleri azaltmak ve uzun vadeli operasyonel dayanıklılığını güçlendirmek amacıyla kapsamlı bir su yönetimi yaklaşımı için çalışmalara başlamıştır. Grup genelinde su tüketim verileri düzenli olarak izlenmekte, ölçüm yöntemleri ve performans göstergeleri güncellenerek orta vadeli azaltım hedefleri üzerine çalışmaktadır. Böylece operasyonel planlama ve sermaye tahsisinde su verimliliği öncelikli kriterlerden biri haline getirilebilir. Su ile ilgili fiziksel riskler, kurumsal risk yönetimi süreçlerine entegre edilmesi ve coğrafi maruziyetler senaryo analizleri üzerine araştırmalar yapılması hedeflenmektedir. Özellikle Çumra tesisinde su stresi koşullarının etkilerini azaltmak amacıyla kapalı devre su kullanımı, geri kazanım ve alternatif kaynak planlamaları yapılmaktadır. Ayrıca, değer zinciri genelinde su sorumluluğu kültürü geliştirilmesi hedeflenmekte, ambalaj ve tekstil gibi su yoğun sektörlerde ölçülebilir azaltım hedefleri belirlenmesi planlanmaktadır. Bu yaklaşım, yalnızca iş sürekliliğini korumayı değil, aynı zamanda suyu şirketin sürdürülebilir büyüme stratejisinin temel bileşenlerinden biri haline getirmeyi amaçlamaktadır.	Mevcut Etki: Su verimliliğini artırmaya yönelik yatırımların devreye alınması, şirketin operasyonel maliyetlerini kontrol altında tutmasına katkı sağlamaktadır. Çumra tesisinde yürütülen su yönetimi uygulamaları, üretim güvenliğini artırarak müşteri teslimatlarının sürekliliğini desteklemektedir. Ayrıca şeffaf veri paylaşımı, yatırımcı güvenini güçlendirmekte ve sürdürülebilirlik performansının görünürlüğünü artırmaktadır. Öngörülen Etki: Orta ve uzun vadede, gelişmiş su geri kazanım teknolojilerinin kullanımı ve alternatif kaynak projeleri, hem maliyet avantajı yaratacak hem de şirketin "suya duyarlı üretim" kapasitesini ön plana çıkaracaktır. Bu yaklaşım, yapı malzemeleri ve tekstil sektörlerinde pazar erişimini kolaylaştırırken, ambalaj üretiminde de müşteri talebini artıracaktır. Ayrıca su yönetimi alanında güçlü performans, sürdürülebilir finansman araçlarına erişimi destekleyecek ve uluslararası pazarlarda rekabet avantajı sağlayacaktır.
Senaryo					
İyimser Senaryo: Düzenli Geçiş Senaryosu (1.5°C Dünya)	**Orta**				
Mevcut Eğilim: Düzensiz Geçiş Senaryosu (Gecikmeli/Ani Politikalar),	**Orta**				
Kötümser Senaryo: Sıcak Evren Senaryosu (Yetersiz Eylem, 3°C+ Dünya)	**Yüksek**				
Olasılık					
Yüksek					
Etki					
Çok Yüksek					
Yoğunlaştığı Coğrafi Bölge					
Türkiye					
Değer Zinciri					
Yukarı Yönlü Paydaşlar Kendi Operasyonlarımız Aşağı Yönlü Paydaşlarımız					
Öncelikli Önemli Konular					
Su ve Atık Su Yönetimi Ekolojik Etkiler Yenilikçilik ve Ar-Ge Yatırımları Regülasyonlara Uyum ve İhracat					
Riskin Gerçekleşme Vadesi			**İlgili Bilanço/Gelir Tablosu Kalemi**	**Kilit Risk Göstergesi**	**İlgili Bilanço/Gelir Tablosu Kalemi**
Uzun			Satışların Maliyeti (Suya erişimde yaşanan sıkıntılar nedeniyle üretim maliyetlerinin artırabilir) Faaliyet Giderleri (Alternatif kaynak arayışı, su verimliliği teknolojileri ve düzenleyici uyum maliyetleri olabilir) Maddi Duran Varlıklar / Yatırımlar (CAPEX) (Su geri kazanım sistemleri, arıtma tesisleri ve altyapı yatırımlarına ihtiyaç duyulabilir) Net Satış Gelirleri (Üretimdeki kesintiler ve teslimat gecikmeleri nedeniyle satış kayıpları yaşanabilir) Nakit Akışı (Su maliyetlerindeki artış ve yatırım gereklilikleri nedeniyle nakit çıkışlarının yükselebilir)	Toplam Su Tüketimi (m^3 / yıl) Su Yoğunluğu (m^3 / üretim birimi veya gelir) Geri Kazanılan / Yeniden Kullanılan Su Oranı (%) Su Stresi Altında Bulunan Tesis Oranı (%) Su ile İlgili Operasyonel Kesinti Süresi (gün/saat) Su Yönetimi ve Verimlilik Yatırımlarının CAPEX İçindeki Payı (%)	Satışların Maliyeti (Su verimliliği teknolojileri ve geri kazanım sistemleri sayesinde üretim maliyetlerinde azalabilir) Faaliyet Giderleri (Kapalı devre sistemler ve alternatif kaynak çözümleriyle operasyonel giderlerde tasarruf sağlanabilir) Maddi Duran Varlıklar / Yatırımlar (CAPEX) (Su verimliliği projelerine yapılan yatırımlar uzun vadede değer yaratabilir) Net Satış Gelirleri (Suya duyarlı ve çevre dostu ürünlere yönelik müşteri talebinin artmasıyla gelirlerde büyüme olabilir) Diğer Gelirler (Sürdürülebilir finansman araçlarına erişim ve olası teşviklerden sağlanacak ek gelirler yaratabilir)
Fırsatın Gerçekleşme Vadesi					
Orta					
Bağlantılı Sermayeler					
Doğal Sermaye Finansal Sermaye Fikri Sermaye Sosyal ve İlişki Sermayesi					



2.3 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Stratejiye Entegrasyonu

İklim değişikliğinden kaynaklanan risklerin ve fırsatların yalnızca operasyonel faaliyetlerimizi değil, aynı zamanda uzun vadeli stratejilerimizi de doğrudan şekillendirdiğinin bilincindeyiz. Bu nedenle, iklimle değişikliği ile bağlantılı risk ve fırsatları iş modelimizin her aşamasına entegre ederek, stratejik karar alma süreçlerimizi bu çerçevede oluşturmak için çalışmalar yürütmeyi amaçlıyoruz.

Öncelikle, kısa, orta ve uzun vadeli risk ve fırsat analizlerimizi Yönetim Kurulumuz ve ilgili komitelerimizin gündemine taşıyoruz. Bu değerlendirmeler, yatırım kararlarımızdan finansal planlamaya kadar birçok alanda stratejik yol haritamızın şekillenmesine katkı sağlıyor.

Belirlediğimiz risk ve fırsatları, stratejik dönüşümün kaldıraç noktaları olarak değerlendiriyoruz. Ayrıca çevre, sosyal ve yönetişim performansımızın yarattığı yatırımcı güveni, uzun vadeli büyüme stratejimizi destekleyen önemli unsurlar arasında yer alıyor. Bu doğrultuda, sürdürülebilir iş modellerimizi geliştirmeyi, döngüsel ekonomi uygulamalarını yaygınlaştırmayı ve paydaş beklentilerini iş süreçlerimizin odak noktasına almak için planlamalar üzerinde çalışıyoruz.

İklimle bağlantılı risk ve fırsatlarımızı stratejimize entegre ederek yalnızca riskleri yönetmekle kalmayıp, aynı zamanda geleceğin düşük karbonlu ekonomisinde rekabet avantajı sağlayacak yapısal dönüşümleri de hayata geçirmeyi çevresel ve sosyal sorumluluklarımızı yerine getirerek paydaşlarımız için uzun vadeli değer yaratmayı hedefliyoruz.

3 Risk Yönetimi

3.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi

3.1.1 Risk ve Fırsatların Belirlenmesi ve Değerlendirilmesi

Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle ilgili risk ve fırsatlarımızı; küresel, bölgesel ve sektörel eğilimleri, düzenleyici gelişmeleri, iklim senaryolarını ve paydaşlarımızdan gelen geri bildirimleri düzenli olarak izleyerek belirliyoruz. Bu süreçte, yalnızca mevcut durumu değil, aynı zamanda gelecekte ortaya çıkabilecek olası etkileri de dikkate alıyoruz.

Önemli gördüğümüz sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları; etki büyüklüğü ve gerçekleşme olasılığı temelinde analiz ediyor ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından kabul edilen Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile uyumlu bir şekilde sınıflandırıyoruz.

Yönetim Kurulumuz, Işıklar Enerji Holding kurumsal risk yönetim yaklaşımını yönlendirme ve gözetme konusunda stratejik bir rol üstleniyor. Paydaşlarımız için uzun vadeli değer yaratmayı ve şirketimizin sürdürülebilirliğini güvence altına almayı amaçlayan Yönetim Kurulumuzun destekleriyle iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik ile ilişkili risk ve fırsatların sistematik biçimde tespit edilmesini, analiz edilmesini ve önceliklendirilmesi süreçlerini yürütüyoruz.

Işıklar Enerji Holding olarak risk iştahını, stratejik hedeflerimiz doğrultusunda kabul etmeye hazır olduğu risk düzeyi olarak tanımlıyoruz. Bu seviyeyi aşan riskler için önlemler alıyoruz. Risk iştahımız; faaliyet gösterdiğimiz pazar koşulları, iç çevremiz, çalışanlarımızın deneyimleri ve kurum politikalarımızdan etkilenir. Aşırı temkinli davranmanın gelişimimizi sınırlandırabileceğini biliyoruz. Bu nedenle dengeli bir risk iştahı ile hareket ederek hem istikrarımızı koruyor hem de yenilikçi adımlar atarak ortaya çıkan fırsatları değerlendirmeyi amaçlıyoruz.

Risk ve fırsatların değerlendirilmesinde NGFS senaryo çerçevelerinden yararlanıyoruz. Düzenli Geçiş senaryosu iyimser bir yaklaşımı, Düzensiz Geçiş senaryosu mevcut eğilimleri ve geç gelen politikaların olası etkilerini, Sıcak Evren senaryosu ise iklim değişikliğine yönelik önlemlerin yetersiz kaldığı durumlarda artacak fiziksel riskleri temsil etmektedir. Bu senaryoları dikkate alarak stratejik planlarımızı farklı gelecek koşullarına uyum sağlayacak şekilde şekillendiriyoruz. Bu konu hakkında ayrıntılı bilgileri “2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi” başlığı altında sunuyoruz.

Raporlama döneminde, klimle bağlantılı risk ve fırsatları sistematik olarak ele aldık. Bu aşamada henüz tüm risk ve fırsatların Kurumsal Risk Yönetimi süreçlerimize tam olarak entegre edemedik ancak öncelikli alanlarımızı belirledik ve bu konuların izlenmesine başladık.







3.1.2 Risk ve Fırsatların İzlenmesi

Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile bağlantılı risk ve fırsatları düzenli olarak izlemeyi, değerlendirmeyi ve gerektiğinde güncellemeyi kurumsal risk yönetimi yaklaşımımızın önemli bir parçası olarak görüyoruz. Bu nedenle rapor hazırlık döneminde belirlediğimiz iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik ile ilgili öncelikli risk ve fırsatları düzenli olarak takip etmeyi, olası etkilerini değerlendirmeyi ve ilgili komitelerimizle paylaşmayı planlıyoruz. Böylece risklerin azaltılması, fırsatların değerlendirilmesi ve sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine karşı iş modelimizin dayanıklılığını artırma konusunda somut adımlar atmayı amaçlıyoruz. Riskleri yalnızca kategorilere ayrılarak değerlendirilmekle kalmayıp ayrıca Işıklar Enerji Holding'in öncelikli sürdürülebilirlik konuları ve değer zinciri üzerindeki etkileriyle doğrudan ilişkilendiriyoruz. Hedeflerimizi gerçekleştirmemiz için bize yol gösterici ve destekleyeci olması adına oluşturduğumuz Sürdürülebilirlik Komitemiz ise sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile bağlantılı risk ve fırsatlar konusunda uzman kuruluşlardan eğitim ve danışmanlık hizmeti alarak konu hakkında bilgi birikimini arttırıyor ve ilerleyen dönemlerde tespit edilen risk ve fırsatların izlenmesi görevinde Riski Erken Saptama Komitesi'ne ve Yönetim Kurulumuza yardımcı olarak raporlayacaktır.

Departmanlarımızla düzenli olarak gerçekleştirdiğimiz yıllık toplantılarımızda, risklerin önem derecelerini belirliyoruz; risklerin takibi için kilit risk göstergeleri belirleyerek Kurumsal Risk Envanteri [GY1] [HS2] oluşturuyoruz. Kurumsal risklerimizi, kilit risk göstergelerimiz ile takip ediyoruz. Önümüzdeki dönemlerde[GY3] [HS4] , sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle ilgili tespit ettiğimiz risk ve fırsatları Kurumsal Risk Envanterimize de dahil ederek sürecimizi geliştirmeyi planlıyoruz.

3.1.3 Risk ve Fırsatların İyileştirilmesi

Risk ve fırsatlarımızı belirledikten sonra, ortaya çıkan yeni gelişmeler veya koşullardaki değişiklikler doğrultusunda gerektiğinde yeniden gözden geçiriyoruz. Bu süreçte hem organizasyonumuz açısından önem arz eden konuları hem de paydaşlarımızın beklentilerini dikkate alıyoruz.Bu sayede risk ve fırsatlarımızın güncelliğini korumak ve gerekli görülen durumlarda iyileştirmeler yapmayı amaçlıyoruz. Risklerimizin etkilerini azaltmaya ve fırsatlarımızın şirketimiz için sağlayabileceği katkıları değerlendirmeye yönelik adımlar atıyoruz. Önümüzdeki dönemlerde, bu süreci kademeli olarak geliştirmeyi ve sürdürülebilirlik hedeflerimizle uyumlu hale getirmeyi planlıyoruz.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin yönetiminde yalnızca operasyonel etkileri değil, finansal etkileri de dikkate alma yönünde adımlar atıyoruz. Bu kapsamda, risklerin muhasebe tahminleri üzerindeki olası etkilerini değerlendirebilmek amacıyla veri toplama, kapasite geliştirme ve analiz altyapımızı güçlendirmeye odaklanıyoruz.

Mevcut durumda bu risklerin finansal raporlama süreçlerine entegrasyonu hazırlık aşamasındadır; ancak karbon fiyatlaması, varlık değer düşüklüğü ve çevresel yükümlülükler gibi konuların gelecekte kritik muhasebe yargısı gerektirebilecek alanlar arasında yer alabileceğini öngörüyoruz. Önümüzdeki dönemde, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risklerin finansal etkilerini daha sistematik şekilde izlemeyi ve bu etkilerin muhasebe süreçlerimize entegrasyonunu kademeli biçimde gerçekleştirmeyi hedefliyoruz.

4 METRİKLER VE HEDEFLER

4.1 Sera Gazı Emisyonları

Işıklar Enerji Holding olarak sera gazı emisyon envanterimizi, uluslararası geçerliliğe sahip standartlar ve TSRS 2 Standardı'nın "Metrikler ve Hedefler" bölümü kapsamında yer alan açıklama gereklilikleri doğrultusunda hazırladık. Sera gazı salımlarının hesaplanması, raporlanması ve yönetimine ilişkin olarak EN ISO 14064-1:2019 standardını kullarak operasyonel kontrol yaklaşımı çerçevesinde hesapladık ve Dünya Kaynakları Enstitüsü (WRI), Sera Gazı Protokolü (GHG Protocol) doğrultusunda uyarladık.

Emisyon hesaplamalarında, faaliyet verisi × uygun emisyon faktörü yöntemi uyguladık. Doğrudan ölçüm yapılabilecek bir altyapı bulunmadığından, hesaplama temelli metodoloji tercih ettik. Emisyon faktörlerinin belirlenmesinde ise öncelik sırasına göre sektörel, ulusal ve uluslararası kaynaklardan yararlandık.

Bu raporlamada sera gazı emisyonlarının hesaplanması amacıyla CGE Kurumsal Değerlendirme Merkezi'nin çevrim içi tabanlı "Carbonmeter – Karbon Ayak İzi Hesaplama ve Raporlama" aracını kullandık. Kullanılan hesaplama aracı, QSI Belgelendirme Kuruluşu tarafından doğrulanmıştır. Emisyon hesaplamalarında aşağıdaki veri kaynakları ve referans faktörleri dikkate alınmıştır:

- IPCC (2006) Emisyon Faktörleri,
- Türkiye Ulusal Elektrik Şebekesi (2024) emisyon faktörleri.
- ISO 14064-1 Standardı 5.2.3 uyarınca dolaylı sera gazı emisyonları için önem kriterlerini belirlemiş ve zorunlu olmayan durumlarda aşağıdaki hariç tutma kriterlerini dikkate aldık:
- Emisyon faktörlerinin doğası nedeniyle doğruluğu düşük olabilecek veriler,
- Elde edilmesi zor veya orantısız maliyetli veri setleri,
- Yüksek varsayım içeren ve toplam emisyon miktarının güvenilirliğini zayıflatabilecek hesaplamalar.
- Emisyonları, GHG Protokolü yaklaşımıyla sınıflandırarak ve raporluyoruz ve TSRS geçiş muafiyeti kapsamında, Kapsam 3 emisyonlarına ilişkin raporlama yükümlülüğünü gelecek raporlama dönemleri dahilinde sunacağız.

Tüm faaliyet verileri, Işıklar Enerji ve Yapı Holding A.Ş. merkezinden ve doğrudan bağlı ortaklıklardan temin edilmiş; hesaplamalar ulusal mevzuat ve uluslararası standartlarla uyumlu şekilde gerçekleştirdik. Emisyon faktörlerinin küresel ısınma potansiyelleri (KIP), IPCC Altıncı Değerlendirme Raporu (AR6) verilerine göre CO_2 eşdeğeri (CO_2e) cinsinden hesapladık. Mevcut durumda, Işıklar Enerji ve Yapı Holding A.Ş., Işıklar Turizm ve Filo İşletmeciliği A.Ş. ve Işıklar Holding A.Ş. Merkez Ofis faaliyetlerimizi aynı lokasyonda yürütüyoruz. Bu nedenle, bu birimlere ait enerji tüketimi ve sera gazı emisyon verilerini ayrı ayrı izleyecek alt yapıya 2024 yılı verileri için sahip değiliz. Söz konusu operasyonlar, fiziksel olarak aynı alanı ve enerji altyapısını paylaştığından, verilerimizi "Işıklar Enerji ve Yapı Holding A.Ş.-Merkez" başlığı altında birleşik olarak raporladık. Gelecek dönemlerde paylaşacağımız raporlamalarda merkez ofisimizde yürütülen faaliyetlere ilişkin enerji tüketimi ve emisyon verilerinin ayrıştırılabilmesi amacıyla veri izleme altyapımızı güçlendirmeye yönelik çalışmalar başlatmış bulunuyoruz. Bu kapsamda, her bir bağlı ortak için ayrı enerji ölçüm sistemlerinin kurulması ve veri toplama süreçlerinin iyileştirilmesini planlıyoruz.

Bir diğer doğrudan bağlı ortağımız olan Işıklar Software and Technology EOOD ve dolaylı bağlı ortağımız Işıklar Elen Hunting EOOD şirketlerimize ilişkin olarak, işletmenin sahip olduğu iş kolu ve tüketim verilerinden kaynaklı olarak yaptığımız değerlendirmeler sonucunda karbon ayak izi açısından anlamlı bir emisyon katkısına sahip olmadığını tespit ettik ve bu nedenle söz konusu işletmenin 2024 yılı emisyon hesaplaması kapsamı dışında tutulması kararlaştırdık. Öte yandan dolaylı bağlı ortağımız Al-Akias Al-Shimalia sera gazı verilerinin izlenmesi sürecinde; operasyonel kaynak yetersizliği, sistematik veri toplama altyapısının bulunmaması ve raporlama döneminde veri erişiminde yaşanan zorluklar nedeniyle sera gazı verileri hesaplanamamış olup gelecek dönemlerde paylaşılacaktır.

Bu kapsamda sera gazı raporlamasına dahil edilen tesis adreslerini aşağıdaki tabloda listeliyoruz.

Tesis Adı	Tesis Adresi
Işıklar Enerji ve Yapı Holding A.Ş.– Merkez	Çubuklu Mah. Yakut Sok. Eryılmaz Plaza No:3 Kat.5 34810 Beykoz / İstanbul
Işıklar İnşaat Malzemeleri San. ve Tic. A.Ş.	Ağdacı Mah. Değirmen Cad. No:116/5 Bartın
Metemteks Sentetik İplik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Velimeşe OSB Mah. 226. Sok. No:1/1 59930 Ergene / Tekirdağ
Işıklar Ambalaj Pazarlama A.Ş.	İçerçumra Mah. Karaman Cad. No:1036/1 Çumra / Konya
Çimtek Çimento Teknolojisi A.Ş.	Anıttepe Mahallesi Gençlik Caddesi No:9 Işıklar Binası 06570 Tandoğan / Ankara / Türkiye

4.1 Sera Gazı Emisyonları (Devamı)

Raporlama dönemi 1 Ocak – 31 Aralık 2024 tarihlerini kapsamaktadır. Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarımızı brüt olarak hesapladık ve bu değerlere ilişkin detayları aşağıdaki tabloda paylaşıyoruz.

Şirket	Kapsam 1 (ton CO_2e)	Kapsam 2 (ton CO_2e) Konum temelli	Toplam (Kapsam 1+Kapsam 2) (ton CO_2e)
Işıklar Enerji ve Yap Holding - Merkez	137,59	1,56	**139,15**
Işıklar İnşaat Malzemeleri San. ve Tic. A.Ş.	5.256,64	1.565,34	**6.821,99**
Metemteks Sentetik İplik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	4,22	822,02	**826,24**
Işıklar Ambalaj Pazarlama A.Ş	619,29	1.083,47	**1.702,76**
Çimtek Çimento Teknolojisi A.Ş.	50,7	29,83	**80,53**
Toplam	**6068,44**	**3502,22**	**9570,66**

Kapsam 1 emisyonlarımız, operasyonlarımızda doğrudan enerji tüketiminden ve yakıt kullanımından kaynaklanan sera gazı salımlarını içermektedir. Işıklar Enerji ve Yapı Holding olarak, 2024 yılı Kapsam 1 emisyonlarımızda aşağıdaki başlıca parametrelerden yararlanıyoruz:

- Tesislerimizde ve merkez ofisimizde faturalardan takip edilen doğalgaz tüketimi,
- Üretim tesislerimizde ve lojistik operasyonlarımızda kullanılan motorin ve benzin tüketimi,
- Jeneratörlerde kullanılan motorin miktarı (fatura ve bakım kayıtları üzerinden izlenmektedir),
- Isıtma sistemlerinde kullanılan motorin tüketimi,
- Üretim süreçlerinde veya yardımcı ekipmanlarda kullanılan fuel-oil tüketimi,
- ·Yangın söndürme sistemlerinde yer alan CO_2 gazı dolumları ve bakım firması raporlarıyla takip edilen söndürücü gaz dolumları.

Kapsam 2 Emisyonları, raporlama döneminde operasyonlarımızdaki dolaylı enerji tüketimlerini temsil eden elektrik tüketimi sonucunda oluşan sera gazı emisyon miktarından oluşmaktadır.

4.2 İç Karbon Fiyatları ve Karbon Kredisi Kullanımı

Işıklar Enerji Holding olarak, AB Yeşil Mutabakatı ve Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması kapsamında geliştirilen Emisyon Ticaret Sistemleri ve benzeri karbon fiyatlandırma politikalarının sektörümüzde yaratabileceği etkileri yakından takip ediyoruz. Mevcut durumda kuruluşumuzda iç karbon fiyatlandırma mekanizmasını uygulamıyoruz ancak, Türkiye'de Emisyon Ticaret Sistemi'nin kurulmasına yönelik mevzuat çalışmalarının tamamlanması ve karbon piyasalarının resmî olarak faaliyete geçmesiyle birlikte iç karbon fiyatlandırmasına dayalı değerlendirmeler üzerine çalışmalar yürütmeyi amaçlıyoruz.

Raporlama dönemimiz olan 2024 yılı içerisinde karbon kredisi alımı gerçekleştirmedik. Ancak, değer zincirimizin ötesinde emisyon azaltımına katkı sunmak ve düşük karbon ekonomisine geçiş sürecini desteklemek amacıyla, önümüzdeki dönemlerde karbon kredisi satın alımını değerlendirmeyi planlıyoruz.

Sera gazı emisyonlarımız için brüt ve net azaltım hedeflerimizi belirledikten sonra, bu hedeflere ulaşma sürecinde karbon kredilerinin hangi kapsamda ve ne ölçüde kullanılacağına ilişkin ayrıntılı bir strateji geliştirmeyi hedefliyoruz. Önceliğimizi, doğrudan operasyonlarımızdan kaynaklanan emisyonları azaltmaya, enerji verimliliğini artırmaya ve yenilenebilir enerji uygulamalarını genişletmeye veriyoruz. Karbon kredilerini ise yalnızca azaltım çalışmalarımız sonrasında kalan emisyonları dengelemek amacıyla tamamlayıcı bir araç olarak değerlendiriyoruz. Bu doğrultuda, gelecek dönemlerde gönüllü karbon piyasalarındaki sertifikalı projeleri inceleyerek uygun alternatifleri belirlemeyi ve karbon dengeleme süreçlerimizi kurumsal stratejimize entegre etmeyi planlıyoruz.

4.3 İklimle İlgili Hedefler ve İlerlemeler

İklim değişikliğiyle mücadele kapsamında ölçme, raporlama ve değerlendirme süreçlerimizi 2024 yılında kurumsallaştırdık. Bu dönemde önceliğimizi, mevcut sera gazı emisyonlarımızı doğru şekilde ölçmeye, karbon ayak izimizi kurumsal düzeyde ortaya koymaya ve gelecekteki azaltım hedeflerimizi belirleyebilmek için güçlü bir veri altyapısı oluşturmaya verdik.

Henüz resmi olarak tanımlanmış emisyon azaltım hedeflerine sahip değiliz. Bununla birlikte, elde ettiğimiz ilk karbon ayak izi sonuçları doğrultusunda, Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarımızın azaltılmasına yönelik yol haritası üzerinde çalışıyoruz. Kurumsal sera gazı emisyon envanteri çalışmalarımız kapsamında, 2024 yılını baz yıl olarak belirledik. Önümüzdeki dönemlerde de, emisyon azaltım hedeflerimizi belirleyerek, performans göstergelerimizi bu hedeflerle ilişkilendirmeyi ve karbon yönetimi stratejimizi kurumsal karar alma süreçlerimize entegre etmeyi hedefliyoruz.

Bu doğrultuda, bağlı ortağımız olan Işıklar Ambalaj Pazarlama A.Ş. bünyesinde 912,6 kWp/875 kWe kurulu güce sahip Güneş Enerjisi Santrali (GES) yatırımı gerçekleştirdi. Söz konusu tesis, 2024 yılı boyunca 1.227.225 kWh elektrik üreterek bu üretimin %70,8'i tesis içinde doğrudan öz tüketim amacıyla kullanıp kalan %29,2'si ise ulusal şebekeye aktarmıştır. Bu uygulama ile yalnızca tesisin enerji ihtiyacının bir kısmının yenilenebilir enerji kaynaklardan karşılanmasını sağlamakla kalınmamış; aynı zamanda ulusal enerji sisteminde karbon yoğunluğunun azalmasına ve yenilenebilir enerji arzının güçlenmesine katkı sunmuştur.Bu sayede, Işıklar Ambalaj

GES yatırımı, faaliyetlerimizde enerji bağımsızlığını artırarak karbon emisyonlarımızın azaltılmasına doğrudan katkı sağlayarak; grubumuzun yenilenebilir enerjiye geçiş kapasitesini güçlendiren iyi örnerlerin arasında yer alıyor. İlerleyen dönemlerde enerji verimliliği yatırımlarımızı artırmayı, yenilenebilir enerji kullanım oranımızı yükseltmeyi ve karbon azaltım potansiyelimizi senaryo analizleriyle değerlendirmeyi planlıyoruz.

5 TSRS Sektör Bazlı Faaliyet Metrikler

5.1 TSRS 2 Cilt 1-Giyim, Aksesuar ve Ayakkabı

Metemteks Sentetik İplik Sanayi ve Ticaret A.Ş. için hazırlanan TSRS 2 Cilt 1-Giyim, Aksesuar ve Ayakkabı metriklerine ait verileri aşağıdaki tabloda paylaşıyoruz.

TSRS Cilt 1-Giyim, Aksesuar ve Ayakkabı					
Konu	**Metrik**	**Kategori**	**Ölçü Birimi**	**Kod**	**Açıklama/Konu başlığı**
Ham Madde Tedariki	(1) Her bir öncelikli ham madde için öncelikli ham maddelerin listesi; (2) kaynak bulmayı tehdit etme olasılığı en yüksek olan çevresel veya sosyal faktör(ler), (3) çevresel veya sosyal faktörlerle ilişkili iş riskleri veya fırsatları hakkında tartışma ve (4) iş risklerini ve fırsatlarını ele almak için yönetim stratejisi	Tartışma ve Analiz	Uygulanamaz	CG-AA-440a.3	5.1.1 Tekstil Üretiminde Sektörel Eğilimler ve Stratejik Öncelikler Başlığı altında ele alınmaktadır.
	(1) Malzeme bazında satın alınan öncelikli ham madde miktarı ve (2) standart bazında üçüncü taraf bir çevresel veya sosyal standarda göre sertifikalandırılmış her bir öncelikli ham maddenin miktarı	Nicel	Metrik ton (t)	CG-AA-440a.4	(1) 402.979 ton (2) 8,47 ton GRS (Küresel Geri Dönüştürülmüş Standardı) sertifikalı hammadde kullanılmıştır.
Faaliyet Metrikleri	(1) Kademe 1 tedarikçilerinin ve (2) Kademe 1 dışındaki tedarikçilerin sayısı	Nicel	Sayı	CG-AA-000.A	(1) 5 adet (2) Kademe 1 dışındaki tedarikçilerin sayısını mevcut durumda ulaşılamamaktadır. Ancak gelecek yıllarda paylaşılacaktır.

5.1.1 Tekstil Üretiminde Sektörel Eğilimler ve Stratejik Öncelikler



Metemteks Sentetik İplik Sanayi ve Ticaret A.Ş., faaliyetlerini yalnızca polyester iplik üretimine odaklayan bağlı ortağımızdır. Bu nedenle sektörel eğilimler açısından değerlendirildiğinde şirketin öncelikli hammaddesi polyestertir. Polyester, petrol türevli bir sentetik elyaf olduğundan iklim değişikliği, karbon emisyonları ve atık yönetimi konularında sürdürülebilirlik açısından kritik bir konumda yer alıyor bu da ulusal ve uluslararası ölçekte artan çevresel regülasyonlarla doğrudan ilişkili hale getiriyor.

Polyesterin dayanıklılığı, düşük maliyeti ve geniş kullanım alanı, sektörde talebin devamlılığını sağlamaktadır. Ancak enerji yoğun üretim süreçleri, hem maliyet hem de çevresel etkiler açısından dikkatle yönetilmesi gereken bir alanımız. Bu nedenle üretimimizde enerji verimliliğini artırmaya yönelik uygulamalara önem veriyoruz.

Sosyal sorumluluk boyutunda ise polyester üretiminde iş sağlığı ve güvenliği, kimyasal yönetimi ve tedarik zinciri şeffaflığı önceliklerimiz arasındadır. Uluslararası alıcıların sürdürülebilirlik kriterleri kapsamında denetim mekanizmaları ve şeffaf raporlama beklentileri giderek artmakta, biz de bu beklentilere uyum sağlamak üzere çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

Polyester hammaddesine dayalı üretimimizde çevresel ve sosyal etkileri gözeterek faaliyet göstermekte, enerji verimliliği, iş güvenliği ve şeffaflık odaklı yaklaşımlarımızla sektördeki konumumuzu güçlendirmeyi hedeflemekteyiz.

5.1.1 Tekstil Üretiminde Sektörel Eğilimler ve Stratejik Öncelikler

Aşağıdaki tabloda bağlı ortağımız Metemteks Sentetik İplik Sanayi ve Ticaret A.Ş. için öncelikli hammaddeye ait risk, fırsat ve yönetim stratejisi yer alıyor.

Öncelikli Ham Madde (Adı)	Çevresel / Sosyal Faktörler	Riskler	Fırsatlar	Yönetim Stratejimiz
Polyester	Fosil yakıta dayalı üretim, yüksek karbon emisyonu, enerji yoğun üretim, kimyasal yönetimi	-Karbon regülasyonları ve çevresel yasal düzenlemelerden kaynaklanan uyum baskısı -Enerji yoğun üretim süreçleri nedeniyle artan maliyetler -Kimyasal kullanımından doğabilecek operasyonel ve itibar riskleri -İş sağlığı ve güvenliği alanında oluşabilecek riskler -Uluslararası alıcıların artan denetim ve raporlama beklentileri	-Polyesterin dayanıklı ve düşük maliyetli bir hammadde olması -Geniş kullanım alanı sayesinde sürekli pazar talebi -Enerji verimliliği yatırımları ile maliyetlerin düşürülmesi -İş güvenliği ve şeffaflık uygulamalarıyla marka değerinin artırılması -Uluslararası sürdürülebilirlik kriterlerine uyumla rekabet avantajı elde edilmesi	Enerji verimliliği uygulamaları, iş sağlığı ve güvenliği önlemleri, tedarik zinciri şeffaflığı,

5.2 TSRS 2 Cilt 8- Yapı Malzemeleri

Işıklar İnşaat Malzemeleri San. ve Tic. A.Ş. için hazırlanan TSRS 2 Cilt 8- Yapı Malzemeleri metriklerine ait verileri aşağıdaki tabloda paylaşıyoruz.

TSRS Cilt 8-Yapı Malzemeleri					
Konu	**Metrik**	**Kategori**	**Ölçü Birimi**	**Kod**	**Açıklama/Konu başlığı**
Sera gazı emisyonları	Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları, emisyon sınırlayıcı düzenlemeler kapsamındaki yüzde	Nicel	Metrik ton (t) CO_2-e, Yüzde (%)	EM-CM-110a.1	Işıklar İnşaat Malzemeleri San. ve Tic. A.Ş. 2024 yılı toplam brüt Kapsam 1 sera gazı emisyonu 5.256,64 ton CO_2e/yıl olarak gerçekleşmiştir. Brüt toplam Kapsam 1+2 emisyonları, yürürlükteki ulusal sera gazı izleme düzenlemeleri doğrultusunda takip edilmektedir. 5.2.1 Yapı Malzemeleri Üretiminde Sektörel Eğilimler ve Stratejik Öncelikler Başlığı altında detaylar yer almaktadır..
	Kapsam 1 emisyonlarını, emisyon azaltma hedeflerini yönetmek için uzun ve kısa vadeli strateji veya planın müzakere edilmesi ve bu hedeflere yönelik performansın analizi	Müzakere ve Analiz		EM-CM-110a.2	5.2.1 Yapı Malzemeleri Üretiminde Sektörel Eğilimler ve Stratejik Öncelikler Başlığı altında paylaşılmaktadır..

5.2 TSRS 2 Cilt 8- Yapı Malzemeleri (Devamı)

TSRS Cilt 8-Yapı Malzemeleri					
Konu	**Metrik**	**Kategori**	**Ölçü Birimi**	**Kod**	**Açıklama/Konu başlığı**
Hava kalitesi	Aşağıdaki kirleticilerin hava emisyonları: (1) NOx (N2O hariç), (2) SOx, (3) partikül madde (PM10), (4) dioksinler/furanlar, (5) uçucu organik bileşikler (VOC'ler)), (6) polisiklik aromatik hidrokarbonlar (PAH'lar) ve (7) ağır metaller	Nicel	Metrik ton (t)	EM-CM-120a.1	(1)20,7 ton (2)26,2 ton (3)2,2 ton (4)Tespit Edilemedi Üretim prosesinde solvent, atık yakma veya metal içeren hammadde kullanılmadığından; uçucu organik bileşikler (VOC'ler), polisiklik aromatik hidrokarbonlar (PAH'lar), ağır metaller ve dioksin/furanlar ölçüm kapsamına dahil edilmemiştir.
Enerji yönetimi	(1) Tüketilen toplam enerji, (2) şebeke elektriği yüzdesi, (3) alternatif enerji yüzdesi ve (4) yenilenebilir enerji yüzdesi	Nicel	Gigajoule (GJ), Yüzde (%)	EM-CM-130a.1	(1) 9.681,57 GJ (2) %10,28 (3) Alternatif enerji kullanımı bulunmamaktadır. (4) Yenilenebilir enerji kullanımı bulunmamaktadır.
Su Yönetimi	(1) Çekilen toplam su, (2) tüketilen toplam su; Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi	Nicel	Bin metreküp (m^3), Yüzde (%)	EM-CM-140a.1	(1)28.446,91 m^3 (2)İşletme, tüm operasyonlarını su riskleri açısından analiz etmektedir. Faaliyet bölgesi olan ve su çekimi yaptığı Bartın ve civarı, WRI Su Riski Atlası'na göre düşük–orta su stresi seviyesinde yer almaktadır. https://www.wri.org/applications/aqueduct/water-risk-atlas/#/?advanced=false&basemap=hydro&indicator=bws_cat&lat=41.4960639868597&lng=32.43988020345569&mapMode=view&month=1&opacity=0.5&ponderation=DEF&predefined=false&projection=absolute&scenario=optimistic&scope=baseline&threshold&timeScale=annual&year=baseline&zoom=10
Atık Yönetimi	(1) Üretilen atık miktarı, (2) tehlikeli yüzde ve (3) geri dönüştürülen yüzde	Nicel	Metrik ton (t), Yüzde (%)	EM-CM-150a.1	(1) 21,98 ton (2) %5,1 (3) Geri dönüşüme giden atık maddesi bulunmamaktadır.
Ürün İnovasyonu	Sürdürülebilir yapı tasarımı ve yapı sertifikalarında kredi almaya hak kazanan ürünlerin yüzdesi	Nicel	Yıllık satış gelirine göre yüzde (%)	EM-CM-410a.1	Işıklar İnşaat Malzemeleri San. ve Tic. A.Ş. 2024 yılı faaliyetleri arasında bulunmamaktadır.
	Kullanım veya üretim sırasında enerji, su veya malzeme etkilerini azaltan ürünler için toplam erişilebilir pazar ve pazar payı	Nicel	Sunum para birimi, Yüzde (%)	EM-CM-410a.2	Işıklar İnşaat Malzemeleri San. ve Tic. A.Ş. 2024 yılı faaliyetleri arasında bulunmamaktadır.
TSRS Faaliyet Metrikleri	Ana ürün grubuna göre üretim	Nicel	Metrik ton (t)	EM-CM-000.A	Ana ürün grubu olan tuğla ürüne ait 2024 yılı üretim miktarı: 25.994 ton Diğer: 1.294 ton

5.2 TSRS 2 Cilt 8- Yapı Malzemeleri (Devamı)

5.2.1 Yapı Malzemeleri Üretiminde Sektörel Eğilimler ve Stratejik Öncelikler

Işıklar İnşaat Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş., Bartın tesisinde yürüttüğü faaliyetlerinde enerji tüketimi ve proses kaynaklı doğrudan sera gazı emisyonlarını 2024 yılı itibarıyla izlemeye başlamıştır. Raporlama döneminde, doğal gaz, kömür ve motorin gibi yakıtların kullanımı sonucunda ortaya çıkan doğrudan (Kapsam 1) Sera gazı salımlarının hesaplanması, raporlanması ve yönetimine ilişkin olarak EN ISO 14064-1:2019 standardını kullarak operasyonel kontrol yaklaşımı çerçevesinde hesaplanarak Dünya Kaynakları Enstitüsü (WRI), Sera Gazı Protokolü (GHG Protocol) doğrultusunda uyarlanmıştır.

Kapsam 1 emisyonu 2024 yılında toplam 5256,64 tCO_2e olarak hesaplanmıştır. Türkiye'de Ulusal Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) henüz yürürlüğe girmemiş olmakla birlikte, Işıklar İnşaat Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş., faaliyet alanı itibarıyla (yüksek ısıl işlem gerektiren üretim süreçleri) ETS kapsamına girmesi beklenen sektörler arasında yer alması nedeniyle, işletme bu sürece yönelik hazırlıklarını sürdürmektedir. 2024 yılı itibarıyla tüm emisyonlar emisyon sınırlayıcı bir düzenleme kapsamı dışında (%0) kalmakta, ancak ETS ve AB Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) gibi regülasyonlar yakından takip edilmektedir.
İklim değişikliğiyle mücadele kapsamında, Işıklar İnşaat Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş., bünyesinde sera gazı emisyonlarının azaltılmasına yönelik stratejik çalışmalar 2024 yılında başlatılmıştır. Henüz sayısal olarak tanımlanmış bir emisyon azaltım hedefi bulunmamakla birlikte, yapılan ölçüm sonuçları doğrultusunda Kapsam 1 emisyonlarının azaltımına yönelik bir yol haritası oluşturulmaktadır. Bu kapsamda;

- Üretim süreçlerinde enerji verimliliğinin artırılması,
- Alternatif yakıt ve atık ısı geri kazanımı uygulamalarının değerlendirilmesi,
- Yenilenebilir enerji kullanımının yaygınlaştırılması ve
- Karbon yönetiminin kurumsal karar alma süreçlerine entegre edilmesi hedeflenmektedir.

Elde edilen veriler ışığında, ilerleyen dönemlerde azaltım hedeflerinin ve performans göstergelerinin tanımlanması planlanmakta olup, bu çalışmaların sonuçları gelecekteki raporlama dönemlerinde paylaşılacaktır.



5.3 TSRS 2 Cilt 33- Mühendislik ve İnşaat Hizmetleri

Çimtek Çimento Teknolojisi A.Ş. için hazırlanan TSRS 2 Cilt 33- Mühendislik ve İnşaat Hizmetleri metriklerine ait verileri aşağıdaki tabloda paylaşıyoruz.

TSRS 2 Cilt 33- Mühendislik ve İnşaat Hizmetleri					
Konu	**Metrik**	**Kategori**	**Ölçü Birimi**	**Kod**	**Açıklama/Konu Başlığı**
Proje Geliştirmenin Çevresel Etkileri	Çevresel izinlere, standartlara ve yönetmeliklere uyumsuzluk olaylarının sayısı	Nicel	Sayı	IF-EN-160a.1	Çevresel izinlere, standartlara ve yönetmeliklere uyumsuzluk olay bulunmamaktadır.
	Proje tasarımı, yer belirleme ve inşaat ile ilgili çevresel riskleri değerlendirme ve yönetme süreçlerinin tartışılması	Tartışma ve Analiz	Yok	IF-EN-160a.2	5.3.1 Mühendislik Alanında Sektörel Eğilimler ve Stratejik Öncelikler Başlığı altında paylaşılmaktadır.
Yapısal Bütünlük ve Güvenlik	Hata ve güvenlikle ilgili yeniden çalışma maliyetlerinin miktarı	Nicel	Sunum para birimi	IF-EN-250a.1	Çimtek Çimento Teknolojisi A.Ş. faaliyetleri kapsamında hata ve güvenlikle ilgili yeniden çalışma maliyeti oluşmamıştır.
	Hata ve güvenlikle ilgili olaylarla ilişkilendirilen yasal işlemler sonucunda meydana gelen toplam parasal kayıp tutarı	Nicel	Sunum para birimi	IF-EN-250a.2	Çimtek Çimento Teknolojisi A.Ş. faaliyetleri kapsamında yasal işlemler sonucunda meydana gelen parasal kayıp olmamıştır.

5.3 TSRS 2 Cilt 33- Mühendislik ve İnşaat Hizmetleri (Devamı)

TSRS 2 Cilt 33- Mühendislik ve İnşaat Hizmetleri					
Konu	**Metrik**	**Kategori**	**Ölçü Birimi**	**Kod**	**Açıklama/Konu Başlığı**
Binaların ve Altyapının Yaşam Döngüsü Etkileri	Üçüncü taraf çoklu özellikli sürdürülebilirlik standardına göre sertifikalandırılmış (1) devreye alınmış projelerin ve (2) bu sertifikayı arayan aktif proje sayısı	Nicel	Sayı	IF-EN-410a.1	Çimtek Çimento Teknolojisi A.Ş. faaliyetleri kapsamında bulunmamaktadır.
	Faaliyet dönemi enerji ve su verimliliği hususlarının proje planlama ve tasarımına dahil edilme sürecinin tartışılması	Tartışma ve Analiz	Yok	IF-EN-410a.2	5.3.1 Mühendislik Alanında Sektörel Eğilimler ve Stratejik Öncelikler Başlığı altında paylaşılmaktadır.
İş Karmasının İklim Etkileri	(1) Hidrokarbonla ilgili projeler ve (2) yenilenebilir enerji projeleri için birikmiş iş miktarı	Nicel	Sunum para birimi	IF-EN-410b.1	Bulunmamaktadır.
	Hidrokarbonla ilgili projelerle ilişkili birikmiş iş iptallerinin miktarı	Nicel	Sunum para birimi	IF-EN-410b.2	Bulunmamaktadır.
	İklim değişikliğinin hafifletilmesiyle ilişkili enerji dışı projeler için birikmiş iş listesi miktarı	Nicel	Sunum para birimi	IF-EN-410b.3	Bulunmamaktadır.

5.3.1 Mühendislik Alanında Sektörel Eğilimler ve Stratejik Öncelikler

Çimtek Çimento Teknolojisi A.Ş., faaliyet gösterdiği projelerde işveren tarafından tasarımı ve yer seçimi tamamlanmış tesislerin alt mühendislik ve montaj işlerini yürütmektedir. Bu nedenle, yatırımın genel enerji veya su verimliliği tasarım kararları şirketin doğrudan kontrolü altında değildir.

Bununla birlikte, Çimtek Çimento Teknolojisi A.Ş. kendi iş kapsamı içinde kullanılan mekanik ekipman, çelik yapı ve proses hatlarının verimliliğini gözetmekte; malzeme kullanımında optimizasyon, enerji kaybını azaltıcı montaj uygulamaları ve su veya sızıntı kontrolüne yönelik saha düzenlemeleri gibi önlemler almaktadır.

İşverenler, enerji ve su verimliliği hedeflerini 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu, 2872 sayılı Çevre Kanunu ve bu kanunlara dayanan ilgili yönetmelik, tebliğ ve tüzükler doğrultusunda belirlemekte olup; Çimtek Çimento Teknolojisi A.Ş. bu düzenlemelere ve işveren prosedürlerine uygun biçimde sahadaki uygulamaları yürütmektedir.

Tüm faaliyetler yürürlükteki çevre mevzuatına ve işveren talimatlarına uygun olarak sürdürülmektedir. Ana tesisin genel enerji ve su verimliliği performansına ilişkin tasarım kararları işverenin sorumluluğunda olduğundan, Çimtek Çimento Teknolojisi A.Ş. bu madde kapsamındaki göstergeleri uygulanabilir olduğu ölçüde raporlamakta ve kendi faaliyet alanı dahilinde alınan operasyonel verimlilik önlemlerini açıklamaktadır.

5.4 TSRS 2 Cilt 48- Kutu ve Ambalaj

Işıklar Ambalaj Pazarlama A.Ş., için hazırlanan TSRS 2 Cilt 48- Kutu ve Ambalaj metriklerine ait verileri aşağıdaki tabloda paylaşıyoruz.

TSRS Cilt 48—Kutu ve Ambalaj					
Konu	**Metrik**	**Kategori**	**Ölçü Birimi**	**Kod**	**Açıklama/Konu başlığı**
Sera gazı emisyonları	Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları, emisyon sınırlayıcı düzenlemeler kapsamındaki yüzde	Nicel	Metrik ton (t) CO_2-e, Yüzde (%)	RT-CP-110a.1	Işıklar Ambalaj Pazarlama A.Ş., 2024 yılı toplam brüt olarak Kapsam 1 sera gazı emisyonu 619,29 ton CO_2e/yıl olarak gerçekleşmiştir. Brüt olarak toplam Kapsam 1+2 emisyonları, yürürlükteki ulusal sera gazı izleme düzenlemeleri doğrultusunda takip edilmektedir.
	Kapsam 1 emisyonlarını, emisyon azaltma hedeflerini yönetmeye yönelik uzun ve kısa vadeli strateji veya planın tartışılması ve bu hedeflere yönelik performans analizi	Müzakere ve Analiz		RT-CP-110a.2	5.4.1 Ambalaj Üretiminde Sektörel Eğilimler ve Stratejik Öncelikler Başlığı altında “Kapsam 1 Emisyonları ve Yönetim Stratejisi” bölümünde paylaşılmaktadır.
Enerji yönetimi	(1) Tüketilen toplam enerji, (2) şebeke elektriği yüzdesi, (3) yenilenebilir enerji yüzdesi ve (4) kendi kendine üretilen toplam enerji	Nicel	Gigajoule (GJ), Yüzde (%)	RT-CP-130a.1	(1) 3.135.922,88GJ (2) %72,3 (3) %27,7(GES) (4) Bulunmamaktadır.
Su Yönetimi	(1) Çekilen toplam su, (2) tüketilen toplam su; Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi	Nicel	Bin metreküp (m^3), Yüzde (%)	RT-CP-140a.1	(1)25.123 m^3 (2) %100 Faaliyet bölgesi olan Konya Çumra’da yer alan tesis WRI Su Riski Atlası verilerine göre “yüksek ile çok yüksek su stresi” (%40–80+ oranında su çekimi / mevcut kaynak) kategorisinde yer almaktadır.
	Su yönetimi risklerinin tanımı ve bu riskleri azaltmak için strateji ve uygulamaların tartışılması	Tartışma ve Analiz		RT-CP-140a.2	5.4.1 Ambalaj Üretiminde Sektörel Eğilimler ve Stratejik Öncelikler Başlığı altında “Su Yönetimi” bölümünde paylaşılmaktadır.
	Su kalitesi izinleri, standartları ve düzenlemeleriyle ilgili uyumsuzluk olaylarının sayısı	Nicel	Sayı	RT-CP-140a.3	Kullanma suyu kalitesi standartları sağlanmaktadır. Atık su kalitesi de çevre yönetiminde belirtilen deşarj standartlarını sağlamaktadır.

5.4 TSRS 2 Cilt 48- Kutu ve Ambalaj (Devamı)

Işıklar Ambalaj Pazarlama A.Ş., için hazırlanan TSRS 2 Cilt 48- Kutu ve Ambalaj metriklerine ait verileri aşağıdaki tabloda paylaşıyoruz.

TSRS Cilt 48—Kutu ve Ambalaj					
Konu	**Metrik**	**Kategori**	**Ölçü Birimi**	**Kod**	**Açıklama/Konu başlığı**
Atık Yönetimi	Üretilen atık miktarı, tehlikeli yüzde ve geri dönüştürülen yüzde	Nicel	Metrik ton (t), Yüzde (%)	RT-CP-150a.1	2024 yılında 1051 ton atık oluşmuştur. yaklaşık %20 civarında tehlikeli atıkdır. Tehlikeli atıkların tamamı anlaşmalı bertaraf tesisine gönderilmektedir. %80 geri dönüştürülmektedir.
Tedarik zinciri yönetimi	Satın alınan toplam ağaç lifi; sertifikalı kaynaklardan yüzde	Nicel	Metrik ton (t), Yüzde (%)	RT-CP-430a.1	2024 yılında toplam 19.676 ton kâğıt satın alınmıştır. Bu miktarın %1,1'i, Orman Yönetim Konseyi (Forest Stewardship Council – FSC) sertifikalı kâğıtlardan oluşmaktadır.
	Satın alınan toplam alüminyum; sertifikalı kaynaklardan yüzde	Nicel	Metrik ton (t), Yüzde (%)	RT-CP-430a.2	2024 yılında 16,7 ton Alüminyum laminasypnlu kağıt satın alınmıştır. Bunun haricinde hammadde olarak alüminyum satın alınmamıştır. Sertikalı ürün alımı bulunmamaktadır.
TSRS Faaliyet Metrikleri	Yüzeye göre üretim miktarı	Nicel	Metrik ton (t)	RT-CP-000.A	19.951 Ton
	Üretim yüzdesi: (1) kâğıt/ahşap, (2) cam, (3) metal ve (4) plastik	Nicel	Gelire göre yüzde (%)	RT-CP-000.B	(1)%100 (2) %0 (3) %0 (4) %0
	Çalışan Sayısı	Nicel	Sayı	RT-CP-000.C	236

5.4 TSRS 2 Cilt 48- Kutu ve Ambalaj (Devamı)

Al-Akias Al-Shimalia, için hazırlanan TSRS 2 Cilt 48- Kutu ve Ambalaj metriklerine ait verileri aşağıdaki tabloda paylaşıyoruz.

TSRS Cilt 48—Kutu ve Ambalaj					
Konu	**Metrik**	**Kategori**	**Ölçü Birimi**	**Kod**	**Açıklama/Konu başlığı**
Sera gazı emisyonları	Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları, emisyon sınırlayıcı düzenlemeler kapsamındaki yüzde	Nicel	Metrik ton (t) CO_2-e, Yüzde (%)	RT-CP-110a.1	Gelecek dönemlerde paylaşılacaktır.
	Kapsam 1 emisyonlarını, emisyon azaltma hedeflerini yönetmeye yönelik uzun ve kısa vadeli strateji veya planın tartışılması ve bu hedeflere yönelik performans analizi	Müzakere ve Analiz		RT-CP-110a.2	5.4.1 Ambalaj Üretiminde Sektörel Eğilimler ve Stratejik Öncelikler Başlığı altında “Kapsam 1 Emisyonları ve Yönetim Stratejisi” bölümünde paylaşılmaktadır.
Enerji yönetimi	(1) Tüketilen toplam enerji, (2) şebeke elektriği yüzdesi, (3) yenilenebilir enerji yüzdesi ve (4) kendi kendine üretilen toplam enerji	Nicel	Gigajoule (GJ), Yüzde (%)	RT-CP-130a.1	(1) 2.525,46 GJ (2) %100 (3) %0 (4) %0
Su Yönetimi	(1) Çekilen toplam su, (2) tüketilen toplam su; Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi	Nicel	Bin metreküp (m^3), Yüzde (%)	RT-CP-140a.1	(1) 2.100.000 m^3 (2) %100 Faaliyet bölgesi olan Irak Erbil’de yer alan tesis WRI Su Riski Atlası verilerine göre “yüksek ile çok yüksek su stresi” (%40–80+ oranında su çekimi / mevcut kaynak) kategorisinde yer almaktadır.
	Su yönetimi risklerinin tanımı ve bu riskleri azaltmak için strateji ve uygulamaların tartışılması	Tartışma ve Analiz		RT-CP-140a.2	5.4.1 Ambalaj Üretiminde Sektörel Eğilimler ve Stratejik Öncelikler Başlığı altında “Su Yönetimi” bölümünde paylaşılmaktadır.
	Su kalitesi izinleri, standartları ve düzenlemeleriyle ilgili uyumsuzluk olaylarının sayısı	Nicel	Sayı	RT-CP-140a.3	Uyumsuz olay bulunmamaktadır.

5.4 TSRS 2 Cilt 48- Kutu ve Ambalaj (Devamı)

Al-Akias Al-Shimalia, için hazırlanan TSRS 2 Cilt 48- Kutu ve Ambalaj metriklerine ait verileri aşağıdaki tabloda paylaşıyoruz.

TSRS Cilt 48—Kutu ve Ambalaj					
Konu	**Metrik**	**Kategori**	**Ölçü Birimi**	**Kod**	**Açıklama/Konu başlığı**
Atık Yönetimi	Üretilen atık miktarı, tehlikeli yüzde ve geri dönüştürülen yüzde	Nicel	Metrik ton (t), Yüzde (%)	RT-CP-150a.1	2024 yılında 227,46 ton atık oluşmuştur ve atıkların tamamı anlaşmalı bertaraf tesislerine gönderilmiştir.
Tedarik zinciri yönetimi	Satın alınan toplam ağaç lifi; sertifikalı kaynaklardan yüzde	Nicel	Metrik ton (t), Yüzde (%)	RT-CP-430a.1	Bulunmamaktadır.
	Satın alınan toplam alüminyum; sertifikalı kaynaklardan yüzde	Nicel	Metrik ton (t), Yüzde (%)	RT-CP-430a.2	Bulunmamakatdır.
TSRS Faaliyet Metrikleri	Yüzeye göre üretim miktarı	Nicel	Metrik ton (t)	RT-CP-000.A	303.235 Ton
	Üretim yüzdesi: (1) kâğıt/ahşap, (2) cam, (3) metal ve (4) plastik	Nicel	Gelire göre yüzde (%)	RT-CP-000.B	(1) %100 (2) %0 (3) %0 (4) %0
	Çalışan Sayısı	Nicel	Sayı	RT-CP-000.C	70 kişi

5.4 TSRS 2 Cilt 48- Kutu ve Ambalaj (Devamı)

5.4.1 Ambalaj Üretiminde Sektörel Eğilimler ve Stratejik Öncelikler

Kapsam 1 Emisyonları ve Yönetim Stratejisi

Işıklar Enerji ve Yapı Holding A.Ş. olarak, faaliyetlerimiz ve bağlı ortaklıklarımızdan kaynaklanan sera gazı (GHG) emisyonlarını bütüncül bir yaklaşımla izlemekteyiz. Bu kapsamda, Işıklar Ambalaj Pazarlama A.Ş. tarafından 2024 yılı için hazırlanan karbon ayak izi raporu, Işıklar Enerji Holding'imizin konsolide iklim performansına girdi sağlamaktadır.

Emisyon envanteri EN ISO 14064-1:2019 ve Sera Gazı Protokolü standartları uyarınca, operasyonel kontrol yaklaşımı ile hesaplanmıştır. Çalışmada IPCC 2006 ve Türkiye Ulusal Elektrik Şebekesi (2024) emisyon faktörlerinden yararlanılmıştır.

Işıklar Ambalaj Pazarlama A.Ş.'nin 2024 yılı brüt olarak toplam sera gazı emisyonu 1.702,76 tCO_2e olup bunun 619,29 tCO_2e'si Kapsam 1 ve 1.083,47 tCO_2e'si Kapsam 2 emisyonlardan oluşmaktadır.
Kapsam 1 emisyonları;

- Sabit yakıt kullanımı (LNG ve dizel): 556,7 tCO_2e
- Hareketli yakıt kullanımı (araç ve forkliftler): 59,8 tCO_2e
- Soğutucu gaz kaynaklı kaçak emisyonlar: 2,7 tCO_2e şeklinde sınıflandırılmıştır.

Al-Akias Al-Shimalia sera gazı verilerinin izlenmesi sürecinde; operasyonel kaynak yetersizliği, sistematik veri toplama altyapısının bulunmaması ve raporlama döneminde veri erişiminde yaşanan zorluklar nedeniyle sera gazı verileri hesaplanamamış olup gelecek dönemlerde paylaşılacaktır.

Işıklar Ambalaj Pazarlama A.Ş. ve iştiraki Al-Akias Al-Shimalia'nın mevcut faaliyetleri, hâlihazırda herhangi bir karbon fiyatlandırma veya emisyon ticareti sistemi kapsamına girmemektedir. Ancak Işıklar Enerji Holding olarak, Türkiye Ulusal Emisyon Ticareti Sistemi (ETS) ve Avrupa Birliği Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) gelişmelerini yakından takip etmekte ve gelecekteki düzenlemelere uyum için izleme altyapısını güçlendirmekteyiz.

Işıklar Ambalaj Pazarlama A.Ş. ve iştiraki Al-Akias Al-Shimali için henüz nicel bir azaltım hedefi tanımlanmamıştır; ancak 2024 yılı "temel yıl" olarak belirlenmiş olup, emisyon verileri ilerleyen dönemlerde hedef ve performans değerlendirmeleri için referans oluşturacaktır.

Bu çerçevede Işıklar Enerji Holding, bağlı ortaklıklar bazında oluşturulan karbon ayak izi verilerini konsolide iklim stratejisi içerisinde değerlendirmekte; uzun vadede yoğunluk bazlı emisyon hedefleri ve bilim temelli hedef belirleme süreçleri geliştirmeyi planlamaktadır.

Su Yönetimi

Işıklar Ambalaj Pazarlama A.Ş., üretim süreçlerinde özellikle kâğıt işleme, yapıştırıcı hazırlama, proses soğutma ve temizlik aşamalarında su kullanmaktadır. Şirketin Konya/Çumra'da bulunan tesisi ve iştiraki olan Al-Akias Al-Shimalia Erbil tesisinin su stresi açısından değerlendirmesi aşağıdaki gibidir.

- Çumra (Konya) Tesisi: Konya Ovası'nda su stresi seviyesi WRI Su Riski Atlası aracı, Su Kemeri tarafından yapılan sınıflandırmaya göre yüksek-çok yüksek olup, tarımsal sulamaya bağlı yeraltı suyu çekimleri bölgesel kaynaklar üzerinde ciddi baskı yaratmaktadır. Bu koşullar, üretim tesisinin suya erişiminde yüksek operasyonel ve düzenleyici risk doğurmakta, su maliyetlerinin artmasına ve alternatif kaynak arayışına neden olabilmektedir.
- Erbil Tesisi: Erbil bölgesi, WRI Su Riski Atlası verilerine göre yüksek-çok yüksek su stresi kategorisindedir. Bölgedeki sınırlı yenilenebilir su kaynakları, artan nüfus ve iklim değişikliğine bağlı azalan yağış miktarı, su arz güvenliği üzerinde baskı oluşturabilir. Bu koşullar, üretim tesisinin suya erişiminde yüksek operasyonel ve düzenleyici risk doğurmakta; su maliyetlerinde artış, üretim planlamasında mevsimsel dalgalanmalar ve su verimliliği yatırımlarına duyulan ihtiyacın artmasına neden olabilir. Şirket, faaliyetlerini yürüttüğü bölgede su kaynaklarının sürdürülebilir kullanımı amacıyla su tüketimini azaltmaya ve yeniden kullanım uygulamalarını artırmaya yönelik iyileştirme çalışmaları yürütmektedir.

Tesisler faaliyetlerinde kullanılan suyun büyük çoğunluğu yeraltı suyundan temin edilmekte olup, şirketin şehir şebekesine bağımlılığı bulunmamaktadır. Bu durum, tedarik güvenliği açısından kısa vadede avantaj sağlasa da, bölgesel su kaynaklarının sürdürülebilirliği ve olası düzenleyici kısıtlamalar açısından önemli bir risk alanı oluşturmaktadır.

Yeraltı su seviyelerindeki düşüş, kuraklık eğilimleri ve iklim değişikliğine bağlı yağış rejimi değişiklikleri, gelecekte su temin maliyetlerinin artmasına, izin süreçlerinin zorlaşmasına ve operasyonel kesintiler yaşanmasına neden olabilecek potansiyel risklerdir.

Bu kapsamda, Işıklar Ambalaj Pazarlama A.Ş., su yönetimi stratejilerini yeraltı suyu çekimlerinin azaltılması, verimlilik yatırımlarının artırılması ve alternatif su kaynaklarının değerlendirilmesi ekseninde şekillendirmektedir. Al-Akias Al-Shimalia tesisine ait henüz kapsamlı bir çalışma bulunmamakta olup gelecekte çalışmalar yapılması planlanmaktadır.

5.4 TSRS 2 Cilt 48- Kutu ve Ambalaj (Devamı)

Işıklar Ambalaj Pazarlama A.Ş. için su çekilmesi, su tüketimi ve su veya atık su tahliyesiyle ilgili su yönetimi risklerini aşağıda tanımlıyoruz.

Boyut	Riskin Tanımı	Çumra Tesisi	Azaltıcı Stratejiler / Uygulama Planları
Su Kaynağı	İşletmenin kullandığı ana su kaynağı	Yeraltı suyu / şebeke suyu	Kaynak çeşitlendirmesi, yağmur suyu hasadı, geri kazanım sistemleri gibi stratejiler üzerine çalışmalar yapılabilir.
Tahliye Yeri	Atık suyun deşarj edildiği veya geri kazanıldığı noktalar	İşletmede oluşan tüm evsel ve endüstriyel atık sular, Atıksu Arıtma Tesisi'nde arıtıldıktan sonra fabrika sahası dışındaki açık kanala deşarj edilmektedir. Deşarj işlemleri Yönetmelikte belirtilen standartlara uygundur ve işletmenin geçerli Çevre İzni bulunmaktadır.Arıtma sonrası kanalizasyon hattı / kısmi geri kullanım Tüm deşarjlar mevzuat ve standartlara tam uyumlu olarak yapılmaktadır.	ISO 14001 uyumlu atık su arıtma, ihtiyaç halinde proses içi yeniden kullanım üzerine planlamalar üzerine çalışılabilir.
Fiziksel Riskler	İklim değişikliği, kuraklık, su stresine bağlı riskler	Yüksek risk, kullanılan su kaynakları seviyelerinde düşüş olabilir	Kapalı devre sistem, su geri kazanımı, yağmur suyu hasadı gibi uygulamar hayata geçirilebilir.
Düzenleyici & Finansal Riskler	Su maliyetleri, izin süreçleri, düzenleyici baskı	Devler Su İşleri izin kısıtlamaları	Düzenli raporlama, mevzuata uyum, alternatif kaynak planlaması yapılmaktadır.

Boyut	Riskin Tanımı	Çumra Tesisi	Azaltıcı Stratejiler / Uygulama Planları
Operasyonel Riskler	Proseslerde su yoğun kullanıma bağımlılık	Yüksek düzey kesinti riski, maliyet artışı	Su bazlı kimyasallar, atık su geri dönüşümü, proses optimizasyonu
İtibar Riskleri	Paydaş algısı, toplumsal hassasiyet	Yüksek düzey toplumsal baskı (tarım-sanayi rekabeti)	Paydaş iletişimi, şeffaf raporlama, sosyal sorumluluk projeleri ile risk etkisi azaltılabilir.
Tedarik Zinciri Riskleri	Su ve hammadde temini, lojistik etkiler	Su stresi nedeniyle hammadde tedarik sürekliliği riski	Tedarikçi çeşitlendirmesi, nakliye optimizasyonu, elektrikli forklift çalışmaları ile risk etkisi düşürülebilir.
Doğal Kaynak Riski (Dolaylı)	Ambalaj/palet üretiminin çevresel etkisi	Yüksek etki (su stresine bağlı baskı artışı)	Palet geri kazanımı, döngüsel ekonomi uygulamaları hayata geçirilebilir.
Potansiyel Etkiler	Maliyet, faaliyet sürekliliği, itibar, yükümlülükler	Yüksek maliyet, operasyonel kesinti, yüksek itibar riski	Su verimliliği yatırımları, alternatif kaynaklar üzerine çalışmalar yürütülebilir.
Zaman Çizelgesi	Risklerin ortaya çıkma zamanı	Kısa ve orta vadede yüksek risk	İklim senaryoları analizi, kademeli hedefler üzerine çalışmalara başlanması amaçlanmaktadır.

5.4 TSRS 2 Cilt 48- Kutu ve Ambalaj (Devamı)

Işıklar Ambalaj, suyun operasyonel süreklilik için kritik bir girdi olduğunun bilinciyle hareket etmekte ve su stresi analizi için WRI Su Riski Atlası aracını kullanarak Su Kemeri tarafından yapılan sınıflandırmaya göre faaliyet bölgelerini sınıflandırmaktadır. Kullanılan kaynağa aşağıdaki bağlantı adresi üzerinden erişebilirsiniz.

https://www.wri.org/applications/aqueduct/water-risk-atlas/#/?advanced=false&basemap=hydro&indicator=bws_cat&lat=40.14808842755634&lng=35.14160111546517&mapMode=view&month=1&opacity=0.5&ponderation=DEF&predefined=false&projection=absolute&scenario=optimistic&scope=baseline&threshold&timeScale=annual&year=baseline&zoom=6

Su yönetimi uygulamalarının (kapalı devre sistemleri, atık su geri kazanımı, su bazlı mürekkep ve yapıştırıcı kullanımı) Işıklar Ambalaj üzerinde çevresel performansı üzerinde ek etkiler yaratabileceği dikkate alınmıştır. Özellikle su geri kazanım sistemleri ve arıtma üniteleri, ek enerji tüketimi nedeniyle sera gazı emisyonlarını artırma potansiyeline sahiptir.

Işıklar Ambalaj 2024 yılı itibarıyla kapsam 1 ve kapsam 2 GHG emisyonlarını hesaplamış olup, bu verilere göre su yönetimi uygulamalarının toplam emisyonlar üzerindeki payının sınırlı olduğu görülmüştür. Önümüzdeki yıllarda kapsam 3 emisyonların da dahil edilmesiyle birlikte, su yönetimi uygulamalarının enerji kullanımı ve emisyonlar üzerindeki etkileri daha ayrıntılı olarak izlenmesi planlanmaktadır.

Boyut	**Uygulama Planları**
Hedef Türü	Mutlak hedef: Toplam su tüketimini azaltmak Yoğunluk bazlı hedef: Ton ürün başına su kullanımını düşürmek
Zaman Çizelgesi	Baz yıl: 2024 Hedef yılı: Önümüzdeki dönemde belirlenecektir
Mekanizmalar	Verimlilik: Kapalı devre sistemler ve su geri kazanım ünitelerinin devreye alınması Ürün inovasyonu: Su bazlı mürekkep ve yapıştırıcı kullanımının artırılması Süreç/ekipman inovasyonu: Su tüketimi düşük hat ve geri kazanım teknolojileri Araçlar: WRI Su Risk Haritası / WRI Su Risk Değerlendirme Aracı, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Standardı İş Birliği: DSİ, yerel yönetimler, topluluklarla ortak projeler
Performans Ölçümü	· 2024 baz yılına göre yıllık izleme yapılacak İlerleyen dönemlerde azaltım performansı raporlanacak
Yaşam Döngüsü Etkileri	· Kapalı devre sistemler/geri kazanım üniteleri ek enerji tüketimi GHG artışı ihtimali · 2024'te kapsam 1 ve 2 GHG hesaplandı · Su güvenliği öncelikli olduğundan bu yatırımlar tercih edilecektir. · Etkileri dengelemek için yenilenebilir enerji ve verimlilik projeleri planlanmaktadır

5.5. TSRS 2 Cilt 64-Araba Kiralama ve Leasing

Işıklar Turizm ve Filo İşletmeciliği A.Ş. için hazırlanan TSRS 2 Cilt 64-Araba Kiralama ve Leasing metriklerine ait verileri aşağıdaki tabloda paylaşıyoruz.

TSRS Cilt 64-Araba Kiralama ve Leasing					
Konu	**Metrik**	**Kategori**	**Ölçü Birimi**	**Kod**	**Açıklama/Konu başlığı**
Filo Yakıt Ekonomisi ve Kullanımı	Bölgeye göre kiralık gün ağırlıklı ortalama kiralık filo yakıt ekonomisi	Nicel	Mpg, L/km, gCO_2/km	TR-CR-410a.1	5,71 L/100 km
	Filo kullanım oranı	Nicel	Yüzde (%)	TR-CR-410a.2	%95
TSRS Faaliyet Metrikleri	Ortalama araç yaşı	Nicel	aylar	TR-CR-000.A	~78 ay (6,5 yıl)
	Toplam mevcut kiralama günleri	Nicel	Gün	TR-CR-000.B	365 Işıklar Turizm ve Filo İşletmeciliği A.Ş., filosunda yer alan araçları yıllık olarak kiralamaktadır. Dolayısıyla araçların bakım, muayene, temizlik, arıza, geri çağırma gibi süreçleri tamamen kiralayan müşteriye ait olup aracın kiralanabilir gün sayısından düşülmemektedir.
	Ortalama kiralık filo büyüklüğü	Nicel	Araç Sayısı	TR-CR-000.C	115 adet

5.5.1 Araç Kiralama Sektöründeki Eğilimler ve Stratejik Öncelikler

Işıklar Turizm ve Filo İşletmeciliği A.Ş., faaliyetlerini yürütürken çevresel, sosyal ve yönetişim faktörlerini iş modeline entegre etmektedir. Bağlı ortağımızın faaliyet gösterdiği sektörü sayesinde araç paylaşımı ve kısa dönem kiralama modelleri ile filo kullanım oranını yükseltmekte, böylece hem kaynak verimliliğini sağlarken aynı zamanda şehir içi trafik ve emisyon azaltımına katkıda bulunulması sağlanıyor. Araç kiralamalarının tamamını Grup içerisinde yer alan şirketlere yaparak, hem iç kaynakların etkin kullanımını desteklemekte hem de çevresel sürdürülebilirliğe yönelik sinerjiyi artırmaktadır.

Işıklar Enerji Holding olarak, bağlı ortağımızın müşteri ve çalışan güvenliğini önceliklendirerek filo bakım-onarım süreçlerini ulusal ve uluslararası standartlara uygun yürütmesi, güvenli sürüş ve çevreci kullanım bilincini artırmaya yönelik çalışmalar gerçekleştirmesi için destekliyoruz.

Işıklar Turizm ve Filo İşletmeciliği A.Ş., düzenleyici gerekliliklere uyum ve risk yönetimi süreçlerini kurumsal yönetim ilkeleri doğrultusunda sürdürüyor. Sürdürülebilirlik hedefleri, Işıklar Enerji Holding'in genel stratejisiyle uyumlu olarak belirleniyor ve Yönetim Kurulu gözetiminde uygulanıyor.

Rapor Sonrası Gelişmeler

Bu raporun kapsadığı dönem olan 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 tarihleri sonrasında, sürdürülebilirlik stratejimiz kapsamında önemli adımlar atmaya başladık. Sürdürülebilirlik stratejimiz doğrultusunda attığımız adımlar ile, 2025 yılı itibarıyla yönetim yapımızı daha kurumsal ve bütüncül bir hale getirdik.

Bu kapsamda:

- Sürdürülebilirlik Komitemizi kurduk. Yönetim Kurulu kararımız doğrultusunda oluşturduğumuz bu yapı ile tüm sürdürülebilirlik faaliyetlerimizin ve stratejik önceliklerimizin koordinasyonunu tek bir çatı altında yürütüyoruz.
- Sürdürülebilirlik Politikamızı yayımladık. Holding bünyesinde ilk kez yayımladığımız bu politika ile çevresel, sosyal ve yönetişim alanlarında izlediğimiz temel ilkeleri ve taahhütlerimizi kamuoyuyla paylaşıyoruz.
- Kurumsal Risk Yönetimi süreçlerimizi geliştirdik. Kurumsal yönetişim yapımızı güçlendirmek amacıyla risk yönetimi sistemimizi gözden geçirdik ve sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risklerimizi bu sistematik içerisinde düzenli olarak izlemeye başladık.

Raporlama dönemi sonrasında hayata geçirdiğimiz bu uygulamalarla birlikte, sürdürülebilirlik performansımızı güçlendiriyor, kurumsal dayanıklılığımızı artırıyor ve uzun vadeli hedeflerimize giden yolu daha sağlam bir temele oturtuyoruz.



Ekler

TSRS Uyum Tablosu

TSRS-1 Gerekliliklerine Uyum

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Madde Açıklaması	Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü
Yönetişim	Yönetişim organı/organları (üst yönetimden sorumlu bir kurulu, komiteyi veya eşdeğer bir organı içerebilir) veya sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu kişi/kişiler	TSRS-1 27.a.i	Sürdürülebilirlikle ilgili görev ve yetkiler	1.2.1 Yönetim Kurulu'nun Rolü ve Sorumlulukları 1.2.2 Grup Genel Müdür'ünün Rolü ve Sorumlulukları 1.2.3 Yönetim Kurulu Seviyesinde Komiteler 1.2.4 Sürdürülebilirlik Komitesi
		TSRS-1 27.a.ii	Organizasyonel birimler/kişilerin sürdürülebilirlik stratejilerini denetleyecek becerilere sahip olup olmadığı veya bu becerilerin nasıl geliştirileceğine dair karar süreçleri.	1.2.1 Yönetim Kurulu'nun Rolü ve Sorumlulukları 1.2.2 Grup Genel Müdür'ünün Rolü ve Sorumlulukları 1.2.3 Yönetim Kurulu Seviyesinde Komiteler 1.2.4 Sürdürülebilirlik Komitesi Işıklar Enerji Holding mevcut durumda Sürdürülebilirlik ile ilgili çalışmalar uzman danışmanlık firmalarından alınan desteklerle yürütülmektedir.
		TSRS-1 27.a.iii	Sürdürülebilirlik risk/fırsatları hakkında organizasyonel birimler/kişilerin ne sıklıkta ve hangi yöntemlerle bilgilendirildiği.	1.2.1 Yönetim Kurulu'nun Rolü ve Sorumlulukları 1.2.3 Yönetim Kurulu Seviyesinde Komiteler 1.2.4 Sürdürülebilirlik Komitesi
		TSRS-1 27.a.iv	Strateji, risk yönetimi ve büyük işlem kararlarında sürdürülebilirlik faktörlerinin (ve ödünleşimlerin) nasıl dikkate alındığı.	1.2.1 Yönetim Kurulu'nun Rolü ve Sorumlulukları 1.2.3 Yönetim Kurulu Seviyesinde Komiteler 1.2.4 Sürdürülebilirlik Komitesi 2.1 Holding'in Sürdürülebilirlik Stratejisi
		TSRS-1 27.a.v	Sürdürülebilirlik ile ilgili performans metriklerinin ücretlendirme politikasına dâhil edilip edilmediği ve nasıl dâhil edildiği.	1.2.7 Sürdürülebilirlik Performansının Yönetime ve Ücret Sistemine Entegrasyonu Sürdürülebilirlik performansının ücretlere henüz dahil edilmemektedir. Ancak önümüzdeki dönemlerde sürdürülebilirlik ile ilgili konuların etkin bir şekilde takip edilmesi ve teşvik amacıyla KPI olarak eklenmesi değerlendirilmektedir.
		TSRS-1 27.b	Risk ve fırsatları izlemek, yönetmek ve denetlemek için kullanılan yönetişim süreçlerinde, kontrollerde ve prosedürlerde yönetim kurulu ve üst yönetimin görevlerinin tanımlılığı ve uygulaması.	1.2.1 Yönetim Kurulu'nun Rolü ve Sorumlulukları 1.2.2 Genel Müdür'ün Rolü ve Sorumlulukları 1.2.3 Yönetim Kurulu Seviyesinde Komiteler 1.2.4 Sürdürülebilirlik Komitesi

TSRS-1 Gerekliliklerine Uyum (Devamı)

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Madde Açıklaması	Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü
Strateji	İşletme özellikle, genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının aşağıda belirtilen hususları anlamalarını sağlayacak bilgileri açıklar.	TSRS-1 29.a	Şirketin sürdürülebilirlik politikası tanımlıdır. Şirket stratejileri ile bütünleşik, uzun vadeli sürdürülebilirlik hedefleri net olarak belirtilmiştir. İşletmenin gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar tanımlıdır.	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi 2.2.1 Risk ve Fırsatların Tanımlanması 2.2.2 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi 2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel) 2.3 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Stratejiye Entegrasyonu
		TSRS-1 29.b	Sürdürülebilirlikle ilgili söz konusu risk ve fırsatların işletmenin iş modeli ve değer zinciri üzerindeki mevcut ve öngörülen etkileri değerlendirilmiştir.	2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel) 2.3 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Stratejiye Entegrasyonu
		TSRS-1 29.c	Sürdürülebilirlikle ilgili söz konusu risk ve fırsatların, işletmenin stratejisi ve karar alma mekanizması üzerindeki etkileri analiz edilmiştir.	2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel) 2.3 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Stratejiye Entegrasyonu
		TSRS-1 29.d	Risk ve fırsatların işletmenin finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki etkileri ile bunların kısa, orta ve uzun vadede işletmenin finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki öngörülen etkileri analiz edilmiştir.	2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel) 2.3 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Stratejiye Entegrasyonu
		TSRS-1 29.e	İşletmenin stratejisi ile iş modelinin, sürdürülebilirlikle ilgili söz konusu risklere karşı dirençliliği kontrol edilmiştir.	2.2.3 Dirençlilik ve Senaryo Analizleri 2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel) 2.3 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Stratejiye Entegrasyonu
	Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar	TSRS-1 30.a	İşletmenin gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları tanımlar	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi 2.2.1 Risk ve Fırsatların Tanımlanması 2.2.2 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi 2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel)
		TSRS-1 30.b	Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlardan her birinin etkisinin gerçekleşmesinin makul ölçüde beklenebileceği zaman dilimlerini -kısa, orta veya uzun vade- belirler	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi 2.2.1 Risk ve Fırsatların Tanımlanması 2.2.2 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi 2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel)
		TSRS-1 30.c	İşletmenin “kısa vadeli”, “orta vadeli” ve “uzun vadeli” dönemleri nasıl tanımladığını ve bu tanımların işletme tarafından stratejik kararlar almada kullanılan planlama dönemleriyle ne şekilde bağlantılı olduğunu açıklar	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi 2.2.1 Risk ve Fırsatların Tanımlanması 2.2.2 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi 2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel) 2.3 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Stratejiye Entegrasyonu
	İş modeli ve değer zinciri	TSRS-1 32.a	Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların işletmenin iş modeli ve değer zinciri üzerindeki mevcut ve öngörülen etkilerinin tanımı	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi 2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel)
		TSRS-1 32.b	İşletmenin iş modelinde ve değer zincirinde sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların nerelerde yoğunlaştığının (örneğin; coğrafi alanlar, tesisler ve varlık türleri) tanımı	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi 2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel)

TSRS-1 Gerekliliklerine Uyum (Devamı)

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Madde Açıklaması	Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü
Strateji	Strateji ve karar alma	TSRS-1 33.a	İşletmenin stratejisinde ve karar alma mekanizmasında sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara nasıl karşılık verildiği ve nasıl karşılık verilmesinin planlandığı	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi 2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel)
		TSRS-1 33.b	Nicel ve nitel bilgiler de dâhil olmak üzere, işletmenin önceki raporlama dönemlerinde açıkladığı planlara istinaden gerçekleşen ilerlemeler	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi 2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel) 2024 raporlama dönemi, Işıklar Enerji'nin TSRS 1 ve 2 uyumlu ilk raporlama dönemidir. Bu nedenle önceki döneme ilişkin açıklama bulunmamaktadır
		TSRS-1 33.c	İşletmenin sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar arasında hangi ödünleşimleri dikkate aldığı	2.2.2 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi 2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel) 2.3 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Stratejiye Entegrasyonu
	Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları	TSRS-1 34.a	İlgili raporlama dönemi için; sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların işletmenin finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki etkileri	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi 2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel)
		TSRS-1 34.b	Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların işletmenin finansal planlamasına ne şekilde dâhil edildiği de dikkate alınmak suretiyle, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların kısa, orta ve uzun vadede işletmenin finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki öngörülen etkileri	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi 2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel)
		TSRS-1 35.a	Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların işletmenin raporlama dönemindeki finansal durumunu, finansal performansını ve nakit akışlarını nasıl etkilediği	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi 2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel)
		TSRS-1 35.c.i	İşletmenin sözleşmeye dayalı olarak taahhüt etmediği planlar dâhil olmak üzere, yatırım ve elden çıkarma planları (örneğin, sermaye harcamalarına, büyük satın almalara ve elden çıkarmalara, iş ortaklıklarına, iş dönüşümüne, yeniliklere, yeni iş alanlarına ve varlığın kullanım dışı bırakılmasına ilişkin planlar)	2.2.3 Dirençlilik ve Senaryo Analizleri 2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel) 2.3 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Stratejiye Entegrasyonu 2.4 Sektörel Eğilimler ve Stratejik Öncelikler
		TSRS-1 35.c.ii	İşletmenin stratejisini uygulamak için planladığı finansman kaynakları	2.2.2 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi 2.2.3 Dirençlilik ve Senaryo Analizleri 2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel) 2.3 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Stratejiye Entegrasyonu
		TSRS-1 35.d	İşletmenin; sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları yönetme stratejisi göz önüne alındığında, kısa, orta ve uzun vadede finansal performansının ve nakit akışlarının ne şekilde değişmesini beklediği.	2.2.3 Dirençlilik ve Senaryo Analizleri 2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel)
	Dirençlilik	TSRS-1 41	İşletme stratejisinin ve iş modelinin sürdürülebilirlikle ilgili risklere karşı dirençliliğine dair niteliksel ve -mümkünse niceliksel bir değerlendirmenin (değerlendirmenin nasıl yapıldığı ve değerlendirmenin zaman dilimi de dâhil) açıklanması	2.2.2 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi 2.2.3 Dirençlilik ve Senaryo Analizleri

TSRS-1 Gerekliliklerine Uyum (Devamı)

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Madde Açıklaması	Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü
Risk Yönetimi	Risk yönetimine ilişkin sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların amacı, genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının;	TSRS-1 43.a	İşletmenin sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları belirleme, değerlendirme, önceliklendirme ve izleme süreçlerinin işletmenin genel risk yönetimi sürecine entegre edilip edilmediği, edildiyse nasıl entegre edildiği ve genel risk yönetimi sürecine nasıl bilgi verdiği de dâhil olmak üzere, söz konusu süreçleri anlamalarını sağlaması	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi 3.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi
		TSRS-1 43.b	İşletmenin genel risk profili ile genel risk yönetimi süreçlerini değerlendirmelerini sağlaması	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi 3.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi
		TSRS-1 44.a	İşletmenin sürdürülebilirlikle ilgili riskleri belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler ve ilgili politikalar	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi 3.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi
		TSRS-1 44.b	İşletmenin sürdürülebilirlikle ilgili fırsatları belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi 3.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi
		TSRS-1 44.c	Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesine, değerlendirilmesine, önceliklendirilmesine ve izlenmesine yönelik süreçlerin; işletmenin genel risk yönetimi sürecine ne ölçüde ve nasıl entegre edildiği ve işletmenin genel risk yönetimi sürecini ne ölçüde ve nasıl bilgilendirdiği	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi 3.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi
Metrikler ve Hedefler		TSRS-1 46.a	İlgili TSRS tarafından zorunlu kılınan metrikler	Rapor Hakkında 1.1 Sürdürülebilirlik Yönetim Yapısı 2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi 3.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi
		TSRS-1 46.b	i) Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları ölçmek ve izlemek için kullanılan metrikler tanımlı olup olmadığı kontrol edilir.	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi 3.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi
			ii) İşletmenin kendi belirlediği hedeflere ve mevzuat uyarınca ulaşması gereken hedeflere yönelik ilerlemeleri dâhil, sürdürülebilirlikle ilgili söz konusu risk veya fırsata ilişkin performansı ve ilgili metriklerin kontrolü.	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi 3.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi 4.3 İklimle İlgili Hedefler ve ilerlemeler
		TSRS-1 49	TSRS'ler dışında başka bir kaynaktan (örneğin GRI, SASB, ESRS, CDSB vb.) alınan metriklerin açıklanması ve kaynağı tespit edilir. Raporda da belirtilmiş olması beklenir.	Rapor Hakkında Paydaş Yönetimi ve Öncelikli Konu Analizi 2.2.3 Dirençlilik ve Senaryo Analizleri 4.1 Sera Gazı Emisyonları
		TSRS-1 50	İşletme tarafından geliştirilen metriğin teknik özellikleri ve uygunluğu	Rapor Hakkında Paydaş Yönetimi ve Öncelikli Konu Analizi 2.2.3 Dirençlilik ve Senaryo Analizleri 3.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi 4.3 İklimle İlgili Hedefler ve ilerlemeler
Genel Hükümler	Raporlama Zamanı	TSRS-1 64	İşletme, sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarını, ilgili finansal tablolarla aynı zamanda raporlar. İşletmenin sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaları, ilgili finansal tablolarla aynı raporlama dönemini kapsar	Rapor Hakkında Bu rapor, 2024 yılına ilişkin finansal tablolarla eş zamanlı olarak hazırlanarak finansal ve sürdürülebilirlik verilerinin aynı muhasebe politikaları, yöntemleri ve para birimi esas alınarak raporlanmasına özen gösterilmiştir.
	Uygunluk Beyanı	TSRS-1 72	Sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaları TSRS'lerin tüm hükümleriyle uygunluk sağlayan bir işletme, açık ve koşulsuz bir uygunluk beyanında bulunur.	Rapor Hakkında Resmî Gazete'de yayımlanan TSRS 1 ve TSRS 2 hükümlerine açık ve koşulsuz biçimde uygun olarak hazırlanmıştır
	Ölçüm Belirsizliği	TSRS-1 78	Var ise yüksek düzeyli ölçüm belirsizliklerinin tutarları (sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalardaki belirsizlikler) ile açıklanması (Ölçüm belirsizliğinin kaynakları—örneğin, söz konusu tutarın; gelecekteki bir olayın çıktısına, bir ölçüm tekniğine veya işletmenin değer zincirindeki verilerin erişilebilirliğine ve kalitesine bağımlılığı, İşletmenin söz konusu tutarı ölçerken bulunduğu varsayımlar, tahminler ve muhakemelerin belirtilmesi)	Rapor Hakkında Raporda paylaşılan bilgi ve verilerin dayandığı kaynaklar, kullanılan varsayımlar ve hesaplama yöntemleri, bağımsız bir gözlemcinin de aynı sonuçlara ulaşabileceği şeffaflıkta ve anlaşılabilirlikte sunulmuştur.

TSRS-2 Gerekliliklerine Uyum

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Madde Açıklaması	Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü
Yönetişim	a) Yönetişim organı/organları (üst yönetimden sorumlu bir kurul, komiteyi veya eşdeğer bir organı içerebilir) veya iklimle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu kişi/kişiler. İşletme özellikle, söz konusu organı/organları veya kişi/kişileri belirler ve aşağıdakilere ilişkin bilgileri	TSRS-2 6.a. i	Yönetim Kurulu ve bağlı organizasyonel birimlerin görev tanımı, yetkileri, iş tanımları ve ilgili politikalarda iklimle ilgili risk ve fırsatlara dair sorumluluklarının tanımlılığı	1.2.1 Yönetim Kurulu'nun Rolü ve Sorumlulukları 1.2.2 Grup Genel Müdür'ünün Rolü ve Sorumlulukları 1.2.3 Yönetim Kurulu Seviyesinde Komiteler 1.2.4 Sürdürülebilirlik Komitesi
		TSRS-2 6.a.ii	Bu kişilerin veya organizasyonel birimlerin, iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik stratejileri denetleyebilecek bilgi ve yetkinliğe sahip olup olmadıkları ya da bu yetkinliklerin geliştirilip geliştirilmeyeceğine nasıl karar verildiği	1.2.1 Yönetim Kurulu'nun Rolü ve Sorumlulukları 1.2.3 Yönetim Kurulu Seviyesinde Komiteler 1.2.4 Sürdürülebilirlik Komitesi Işıklar Enerji Holding mevcut durumda Sürdürülebilirlik ile ilgili çalışmalar uzman danışmanlık firmalarından alınan desteklerle yürütülmektedir.
		TSRS-2 6.a.iii	Bu kişilerin veya organizasyonel birimlerin, iklimle ilgili risk ve fırsatlar hakkında nasıl ve ne sıklıkta bilgilendirildiği	1.2.1 Yönetim Kurulu'nun Rolü ve Sorumlulukları 1.2.3 Yönetim Kurulu Seviyesinde Komiteler 1.2.4 Sürdürülebilirlik Komitesi
		TSRS-2 6.a.iv	Bu kişilerin veya organizasyonel birimlerin; strateji belirleme, büyük işlemlerle ilgili karar alma, risk yönetimi ve politika süreçlerinde iklimle ilgili konuları nasıl dikkate aldığı	1.2.1 Yönetim Kurulu'nun Rolü ve Sorumlulukları 1.2.3 Yönetim Kurulu Seviyesinde Komiteler 1.2.4 Sürdürülebilirlik Komitesi 2.1 Holding'in Sürdürülebilirlik Stratejisi
		TSRS-2 6.a.v	İklimle ilgili hedeflerin nasıl belirlendiği ve bu hedeflere yönelik ilerlemenin nasıl izlendiği, ayrıca performans metriklerinin ücretlendirme politikalarına dahil edilip edilmediği ve nasıl dahil edildiği	1.2.7 Sürdürülebilirlik Performansının Yönetime ve Ücret Sistemine Entegrasyonu Sürdürülebilirlik performansının ücretlere henüz dahil edilmemektedir. Ancak önümüzdeki dönemlerde sürdürülebilirlik ile ilgili konuların etkin bir şekilde takip edilmesi ve teşvik amacıyla KPI olarak eklenmesi değerlendirilmektedir.
	b) İklimle ilgili risk ve fırsatları izlemek, yönetmek ve denetlemek için kullanılan yönetişim süreçlerinde, kontrollerde ve prosedürlerde yönetimin görevi	TSRS-2 6.b.i	Bu görevlerin, yönetim seviyesinde belirli bir pozisyon ya da komiteye devredilip devredilmediği ve bu pozisyonun/komitenin nasıl denetlendiği	1.2.1 Yönetim Kurulu'nun Rolü ve Sorumlulukları 1.2.2 Genel Müdür'ün Rolü ve Sorumlulukları 1.2.3 Yönetim Kurulu Seviyesinde Komiteler 1.2.4 Sürdürülebilirlik Komitesi
		TSRS-2 6.b.ii	Yönetimin bu konular için kontroller ve prosedürler kullanıp kullanmadığı; kullanıyorsa bunların diğer iç fonksiyonlarla nasıl entegre edildiği	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi 2.2.1 Risk ve Fırsatların Tanımlanması 2.2.2 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi 2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel) 2.3 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Stratejiye Entegrasyonu

TSRS-2 Gerekliliklerine Uyum (Devamı)

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Madde Açıklaması	Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü
Strateji	a) İşletme özellikle, genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının anlamalarını sağlayacak bilgileri açıklar.	TSRS-2 9.a	İşletmenin gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek iklimle ilgili risk ve fırsatların tanımlılığı	2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel) 2.3 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Stratejiye Entegrasyonu
		TSRS-2 9.b	İklimle ilgili söz konusu risk ve fırsatların işletmenin iş modeli ve değer zinciri üzerindeki mevcut ve öngörülen etkileri	2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel) 2.3 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Stratejiye Entegrasyonu
		TSRS-2 9.c	İklimle ilgili geçiş planı hakkındaki bilgiler de dâhil olmak üzere, iklimle ilgili söz konusu risk ve fırsatların, işletmenin stratejisi ve karar alma mekanizması üzerindeki etkileri	2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel) 2.3 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Stratejiye Entegrasyonu
		TSRS-2 9.d	İklimle ilgili risk ve fırsatların finansal planlamaya nasıl entegre edildiğinin açıklanması, ayrıca bu unsurların mevcut raporlama döneminde ve kısa, orta ve uzun vadede finansal durum, finansal performans ve nakit akışları üzerindeki mevcut ve öngörülen etkilerinin belirlenmesi ve açıklanması	2.2.3 Dirençlilik ve Senaryo Analizleri 2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel) 2.3 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Stratejiye Entegrasyonu
		TSRS-2 9.e	İklim dirençliliği	2.2.2 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi 2.2.3 Dirençlilik ve Senaryo Analizleri
	İklimle ilgili risk ve fırsatlar	TSRS-2 10.a	İşletmenin gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek iklimle ilgili risk ve fırsatları tanımlar.	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi 2.2.1 Risk ve Fırsatların Tanımlanması 2.2.2 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi 2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel)
		TSRS-2 10.b	İşletmenin, iklimle ilgili belirlediği her bir risk için, söz konusu riski iklimle ilgili fiziksel bir risk mi yoksa iklimle ilgili bir geçiş riski olarak mı değerlendirdiğini açıklar.	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi 2.2.1 Risk ve Fırsatların Tanımlanması 2.2.2 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi 2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel)
		TSRS-2 10.c	İşletmenin, iklimle ilgili belirlediği her bir risk ve fırsat için, söz konusu risk ve fırsatın etkisinin gerçekleşmesinin makul ölçüde beklenebileceği zaman dilimlerini – kısa, orta veya uzun vade – belirtir.	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi 2.2.1 Risk ve Fırsatların Tanımlanması 2.2.2 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi 2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel)
		TSRS-2 10.d	İşletmenin “kısa vadeli”, “orta vadeli” ve “uzun vadeli” dönemleri nasıl tanımladığını ve bu tanımların işletme tarafından stratejik kararlar almada kullanılan planlama dönemleriyle ne şekilde bağlantılı olduğunu açıklar.	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi 2.2.1 Risk ve Fırsatların Tanımlanması 2.2.2 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi 2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel)
	İş modeli ve değer zinciri	TSRS-2 13.a	İklimle ilgili risk ve fırsatların işletmenin iş modeli ve değer zinciri üzerindeki mevcut ve öngörülen etkilerinin tanımı	2.2.2 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi 2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel)
		TSRS-2 13.b	İşletmenin iş modelinde ve değer zincirinde iklimle ilgili risk ve fırsatların nerelerde yoğunlaştığının (örneğin; coğrafi alanlar, tesisler ve varlık türleri) tanımı.	2.2.2 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi 2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel)

TSRS-2 Gerekliliklerine Uyum (Devamı)

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Madde Açıklaması	Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü
Strateji	Strateji ve karar alma	TSRS-2 14.a.i	İklimle ilgili risk ve fırsatları ele almak için, kaynak tahsisi de dâhil olmak üzere, işletmenin iş modelindeki mevcut ve öngörülen değişiklikler	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi 2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel)
		TSRS-2 14.a.ii	Mevcut ve öngörülen doğrudan azaltım ve adaptasyon çabaları (örneğin; üretim süreçlerindeki veya ekipmanındaki değişiklikler, tesislerin yeniden konumlandırılması,	2.1 Sürdürülebilirlik Stratejisi 2.2.3 Dirençlilik ve Senaryo Analizleri
		TSRS-2 14.a.iii	Mevcut ve öngörülen dolaylı azaltım ve adaptasyon çabaları (örneğin; müşteriler ve tedarik zinciri ile birlikte çalışılabilir)	2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel) 2.3 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Stratejiye Entegrasyonu
		TSRS-2 14.a.iv	Dayanağı olan bağımlılıklara ilişkin bilgiler dâhil olmak üzere, işletmenin iklimle ilgili herhangi bir geçiş planı	2.3 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Stratejiye Entegrasyonu 4.3 İklimle İlgili Hedefler ve ilerlemeler
		TSRS-2 14.a.v	Sera gazı emisyonu hedefleri de dâhil olmak üzere, işletmenin iklimle ilgili hedeflere nasıl ulaşmayı planladığı	2.3 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Stratejiye Entegrasyonu 4.3 İklimle İlgili Hedefler ve ilerlemeler
		TSRS-2 14.b	Belirtilen faaliyetler için nasıl kaynak sağladığı ve nasıl kaynak sağlamayı planladığına ilişkin bilgi.	2.1 Sürdürülebilirlik Stratejisi 2.3 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Stratejiye Entegrasyonu
		TSRS-2 14.c	Önceki raporlama dönemlerinde açıklanan planlara yönelik ilerlemeye dair nicel ve nitel bilgiler	4.3 İklimle İlgili Hedefler ve ilerlemeler
	Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları	TSRS-2 15.a	İklimle ilgili risk ve fırsatların işletmenin finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki etkileri (mevcut finansal etkiler)	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi 2.2.1 Risk ve Fırsatların Tanımlanması
		TSRS-2 15.b	İklimle ilgili risk ve fırsatların kısa, orta ve uzun vadede işletmenin finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki öngörülen etkileri (öngörülen etkiler)	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi 2.2.1 Risk ve Fırsatların Tanımlanması 2.2.2 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi 2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel)
		TSRS-2 16.a	Mevcut Etkiler: İklim risk/fırsatlarının cari dönem finansal tablolara yansımaları	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi 2.2.1 Risk ve Fırsatların Tanımlanması 2.2.2 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi 2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel)
		TSRS-2 16.b	Kritik Muhasebe Riski: Sonraki dönemde defter değerlerinde önemli düzeltme gerektirebilecek riskler	3.1.3 Risk ve Fırsatların İyileştirilmesi
		TSRS-2 16.c	Stratejik Beklentiler: Yatırım, finansman ve iş modeli değişikliklerinin finansal duruma vade bazlı etkileri	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi 2.2.1 Risk ve Fırsatların Tanımlanması 2.2.2 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi 2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel)
		TSRS-2 16.d	Performans Projeksiyonu: Düşük karbon geçişi, iklim maliyetleri ve adaptasyonun gelecek nakit akışlarına etkisi	2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel) 4.3 İklimle İlgili Hedefler ve ilerlemeler
		TSRS-2 21.a	İklimle ilgili bir risk veya fırsatın mevcut veya öngörülen finansal etkilerine ilişkin nicel bilgi sağlamasına gerek olmadığına karar vermesi durumunda neden nicel bilgi sağlamadığının açıklanması	2.2.2 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi 2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel) Mevcut durumda iklimle ilgili risk ve fırsatlar niteliksel olarak değerlendirilmektedir. Işıklar Enerji Holding, gelecekte bu etkilerin nicel analizini mümkün kılacak sistemsel ve analitik altyapıyı güçlendirmeyi hedeflemektedir.

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Madde Açıklaması	Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü
Strateji	e) İklim dirençliliği	TSRS-2 22.a	İklim dirençliliğine ilişkin değerlendirme ve kapsamı	2.2.3 Dirençlilik ve Senaryo Analizleri
		TSRS-2 22.b	İklimle ilgili senaryo analizi	2.2.3 Dirençlilik ve Senaryo Analizleri
Risk Yönetimi	a) İşletmenin iklimle ilgili riskleri belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler ve ilgili politikalar	TSRS-2 25.a.i	İşletmenin kullandığı girdiler ve parametreler (örneğin, veri kaynakları ve süreçlerde yer alan operasyonların kapsamına ilişkin bilgiler)	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi 3.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi
		TSRS-2 25.a.ii	İklimle ilgili riskleri belirlemek için iklimle ilgili senaryo analizi kullanıp kullanmadığı	2.2.3 Dirençlilik ve Senaryo Analizleri
		TSRS-2 25.a.iii	Risklerin etkilerinin niteliğini, olasılığını ve büyüklüğünü nasıl değerlendirdiği	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi 3.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi
		TSRS-2 25.a.iv	İşletmenin iklimle ilgili riskleri diğer risk türlerine göre önceliklendirip önceliklendirmediği ve nasıl önceliklendirdiği	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi 3.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi
		TSRS-2 25.a.v	İşletmenin iklimle ilgili riskleri nasıl izlediği	3.1.2 Risk ve Fırsatların İzlenmesi
	c) İklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesine, değerlendirilmesine, önceliklendirilmesine ve izlenmesine yönelik süreçlerin; işletmenin genel risk yönetimi sürecine ne ölçüde ve nasıl entegre edildiği ve işletmenin genel risk yönetimi sürecini ne ölçüde ve nasıl bilgilendirdiği	TSRS-2 25.c	İklimle ilgili risk ve fırsatların genel risk yönetimi süreçleri ile ilişkisi	2.3 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Stratejiye Entegrasyonu
Metrikler ve Hedefler	a) İklimle ilgili metrikler	TSRS-2 29.a	Sera gazı emisyonları—işletme (1) Kapsam 1 sera gazı emisyonları, (2) Kapsam 2 sera gazı emisyonları ve (3) Kapsam 3 sera gazı emisyonları	4.1 Sera Gazı Emisyonları
		TSRS-2 29.b	İklimle ilgili geçiş riskleri—iklimle ilgili geçiş risklerine karşı kırılgan varlıkların veya işletme faaliyetlerinin miktarı ve yüzdesi	2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel)
		TSRS-2 29.c	İklimle ilgili fiziksel riskler—iklimle ilgili fiziksel risklere karşı kırılgan varlıkların veya işletme faaliyetlerinin miktarı ve yüzdesi,	2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel)
		TSRS-2 29.d	İklimle ilgili fırsatlar— iklimle ilgili fırsatlarla uyumlu hâle getirilmiş varlıkların veya işletme faaliyetlerinin miktarı ve yüzdesi,	2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel)
		TSRS-2 29.f	İç karbon fiyatları—işletme aşağıdakileri açıklar	4.2 İç Karbon Fiyatları ve Karbon Kredisi Kullanımı
		TSRS-2 29.g	İklimle ilgili hususların yönetici ücretlerine dâhil edilip edilmediğine ve nasıl dâhil edildiğine dair bir açıklama	1.2.6 Sürdürülebilirlik Performansının Yönetime ve Ücret Sistemine Entegrasyonu
			İklimle ilgili hususlarla bağlantılı olarak cari dönemde finansal tablolara alınan üst düzey yönetici ücretlerinin yüzdesi	
	b) Sektörde belirli iş modelleri, faaliyetleri veya katılımı karakterize eden diğer ortak özelliklerle ilişkili sektör bazlı metrikler (TSRS-2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber)	TSRS-2 32	İşletme, bir sektörde belirli iş modelleri, faaliyetleri veya katılımı karakterize eden diğer ortak özelliklerle ilişkili sektör bazlı metrikleri açıklar	5 TSRS Sektör Bazlı Faaliyet Metrikler
	c) İklimle ilgili hedefler	TSRS-2 33	İşletme, sera gazı emisyonu hedefleri de dâhil olmak üzere, stratejik amaçlarına ulaşma konusundaki ilerlemeyi izlemek üzere belirlediği iklimle ilgili nicel ve nitel hedefler ile mevzuat uyarınca ulaşması gereken tüm hedefleri açıklar	4.3 İklimle İlgili Hedefler ve ilerlemeler
		TSRS-2 34	Her bir hedefin belirlenmesine ve gözden geçirilmesine ilişkin yaklaşımını ve her bir hedefe yönelik ilerlemeyi nasıl izlediği hakkındaki bilgileri açıklar	4.3 İklimle İlgili Hedefler ve ilerlemeler
		TSRS-2 35	İşletme, iklimle ilgili her bir hedefe ilişkin performansına dair bilgileri ve performansındaki trendlerin veya değişikliklerin bir analizini açıklar.	4.3 İklimle İlgili Hedefler ve ilerlemeler
		TSRS-2 36	Hedef kapsamı, dahil edilen kategoriler, karbonsuzlaşma yaklaşımı, denkleştirme ve karbon kredisi uygulamaları	4.2 İç Karbon Fiyatları ve Karbon Kredisi Kullanımı 4.3 İklimle İlgili Hedefler ve ilerlemeler

IŞIKLAR ENERJİ VE YAPI HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI'NIN TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Eren Bağımsız Denetim A.Ş.
Maslak, Eski Büyükdere Cad.
No.14 Kat: 10
34396 Sarıyer/İstanbul, Turkey

T + 90 212 373 00 00
F + 90 212 291 77 97
www.grantthornton.com.tr

Işıklar Enerji ve Yapı Holding Anonim Şirketi Genel Kurulu'na:

Işıklar Enerji ve Yapı Holding Anonim Şirketi ("Şirket" veya "Işıklar Enerji Holding") ve bağlı ortaklıklarının (hepsi birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "*Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler*" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "*İklimle İlgili Açıklamalar*"a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası veya yerleştirilen videolar dahil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye "Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na ("TSRS") göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması,

- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi,
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgilerinde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı "3410 Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri"ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Kontrol

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerIendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullanmış bulunmaktayız. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanarak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için yüz yüze ve çevrimiçi görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.

- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerIendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Eren Bağımsız Denetim A.Ş.
Member Firm of GRANT THORNTON International



Ömer Cihan Caymaz, SMMM
Sorumlu Denetçi

31 Ekim 2025
İstanbul, Türkiye

Işıklar Enerji ve Yapı Holding A.Ş.
Adres: Çubuklu Mah. Yakut Sok. Eryılmaz Plaza No.3 Kat.2 34810
Beykoz/İstanbul
İletişim Numarası: +90 (212) 290 32 11
Linkedin: https://www.linkedin.com/company/isiklarholding/
Raporun tüm hakları saklıdır.

IŞIKLAR ENERJİ VE YAPI HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

2025

İÇİNDEKİLER

GİRİŞ 3

4 Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı
5 Rapor Hakkında
6 Kurumsal Profil
9 Değer Yaratma Zinciri
10 Paydaş Yönetimi ve Önemli Konu Analizi

YÖNETİŞİM 12

12 Sürdürülebilirlik Yönetim Yapısı
12 Sürdürülebilirlik Yönetimindeki Roller ve Sorumluluklar
12 Yönetim Kurulu'nun Rolü ve Sorumlulukları
13 Grup Genel Müdür'ünün Rolü ve Sorumlulukları
13 Yönetim Kurulu Bünyesinde Yer Alan Komiteler
13 Grup Sürdürülebilirlik Komitesi
15 Sürdürülebilirlik Politikası
16 Kurumsal Risk Yönetim Sistemi
16 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile Mücadele Performansının Yönetime ve Ücret Sistemine Entegrasyonu

STRATEJİ 17

17 Sürdürülebilirlik Stratejisi
17 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi
17 Risk ve Fırsat Tanımları
18 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi
21 Dirençlilik ve Senaryo Analizleri
24 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatlar
40 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile Bağlantılı Risk ve Fırsatların Stratejiye Entegrasyonu

RİSK YÖNETİMİ 41

41 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi
41 Risk ve Fırsatların Belirlenmesi ve Değerlendirilmesi
41 Risk ve Fırsatların İzlenmesi
41 Risk ve Fırsatların İyileştirilmesi

METRIKLER VE HEDEFLER 42

42 Sera Gazı Emisyonları
44 İç Karbon Fiyatları ve Karbon Kredisi Kullanımı
44 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Varlıklarımız ve İşletme Faaliyetlerimiz Üzerindeki Etkileri
44 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile İlgili Hedefler ve ilerlemeler
45 Sürdürülebilirlik ile İlgili Hedefler ve İlerlemeler
45 İklim Değişikliği ile İlgili Hedefler ve İlerlemeler

TSRS SEKTÖR BAZLI FAALIYET METRIKLER 46

46 TSRS 2 Cilt 1-Giyim, Aksesuar ve Ayakkabı
46 Tekstil Üretiminde Sektörel Eğilimler ve Stratejik Öncelikler
47 TSRS 2 Cilt 8-Yapı Malzemeleri
50 Yapı Malzemeleri Üretiminde Sektörel Eğilimler ve Stratejik Öncelikler
53 TSRS 2 Cilt 33-Mühendislik ve İnşaat Hizmetleri
55 Mühendislik Alanında Sektörel Eğilimler ve Stratejik Öncelikler
55 TSRS 2 Cilt 48-Kutu ve Ambalaj
58 Ambalaj Üretiminde Sektörel Eğilimler ve Stratejik Öncelikler
60 TSRS 2 Cilt 64-Araba Kiralama ve Leasing
60 Araç Kiralama Sektöründeki Eğilimler ve Stratejik Öncelikler

EKLER 61

61 TSRS Uyum Tablosu
61 TSRS-1 Gerekliliklerine Uyum
66 TSRS-2 Gerekliliklerine Uyum
71 TSRS Kapsamında Bağımsız Denetçinin Sınırlı Güvence Raporu
74 İletişim Bilgileri

GİRİŞ

Işıklar Enerji ve Yapı Holding A.Ş. (rapor içerisinde “Işıklar Enerji ve Yapı Holding” ve “Şirket” olarak da kullanılmaktadır.) olarak, çevresel, sosyal ve yönetişim (ÇSY) ilkelerini iş stratejimizin merkezine koyarak, sürdürülebilir bir gelecek için katkı sağlamayı amaçlıyoruz. Bu rapor, sürdürülebilirlik alanındaki önceliklerimizi, elde ettiğimiz başarıları ve gelecek hedeflerimizi şeffaf bir şekilde paylaşma kararlılığımızın bir parçasıdır.

Amacımız, Işıklar Enerji ve Yapı Holding’imizin sürdürülebilirlik performansı hakkında bilgi sunarken, şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkelerine bağlılığımızı açıkça ortaya koymaktır. Sürdürülebilirliği yalnızca çevresel bir gereklilik olarak değil, aynı zamanda iş modelimizin ayrılmaz bir parçası olarak görüyoruz. Bu anlayışla hem operasyonel süreçlerimizde hem de müşterilerimize sunduğumuz ürün ve hizmetlerde etkili çözümler geliştirmeye devam ederek, toplum, çevre ve iş dünyasına pozitif katkı sağlama hedefimizi sürdürmekteyiz.

Işıklar Enerji ve Yapı Holding olarak 2024 yılı verileri ile hazırladığımız Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile uyumlu ilk sürdürülebilirlik raporumuzu yayınlayarak sürdürülebilirlik yaklaşımımızın temel çerçevesini paydaşlarımızla paylaştık ve 2025 yılı verileriyle hazırladığımız TSRS ile uyumlu ikinci Sürdürülebilirlik Raporumuzu da sizlere sunuyoruz. TSRS kapsamında raporda yer alan tüm bilgi ve görüşler rapora katkıda bulunan Işıklar Enerji ve Yapı Holding A.Ş. merkezi ve bağlı ortaklıkları (rapor içerisinde “Grup” olarak da kullanılmaktadır.) tarafından iletilmiştir.



Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı

Değerli Paydaşlarımız,

Işıklar Enerji ve Yapı Holding A.Ş. olarak sürdürülebilirliği iş modelimizin ayrılmaz bir parçası olarak görüyor; faaliyetlerimizi çevresel, sosyal ve yönetişim ilkeleri doğrultusunda geliştirmeye devam ediyoruz. TSRS 1 ve TSRS 2 standartları ile uyumlu olarak hazırladığımız bu rapor ile sürdürülebilirlik yolculuğumuzdaki ilerlememizi şeffaf bir şekilde paylaşmaktan memnuniyet duyuyoruz. 2024 yılı verileri ile yayımladığımız ilk TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporumuzun ardından, 2025 yılı verileri doğrultusunda hazırladığımız bu ikinci rapor ile sürdürülebilirlik performansımızı daha kapsamlı bir şekilde paydaşlarımızla paylaşmayı sürdürüyoruz.

Faaliyet gösterdiğimiz sektörlerde ekonomik ve çevresel koşulların hızla değiştiği bir dönemde, yatırımlarımızı ve operasyonlarımızı çevresel ve sosyal etkilerimizi azaltacak şekilde planlamayı önceliklendiriyoruz. Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile bağlantılı risk ve fırsatları stratejik karar alma süreçlerimizin önemli bir parçası olarak değerlendiriyor; uzun vadeli büyüme stratejimizi bu doğrultuda şekillendiriyoruz.

Bu kapsamda, raporlama döneminde sürdürülebilirlik yaklaşımımızı operasyonlarımıza yansıtan önemli gelişmeler gerçekleştirdik. Üretim süreçlerinde yürüttüğümüz modernizasyon çalışmaları ve teknoloji yatırımları ile üretim verimliliğimizi artırırken çevresel etkilerimizi azaltmaya yönelik adımlar attık. Işıklar Ambalaj Pazarlama A.Ş. tesisinde kurulan çatı tipi Güneş Enerjisi Santrali sayesinde 2024 yılında toplam elektrik tüketimimizin %27'sini yenilenebilir kaynaklardan karşılarken, 2025 yılında bu oran %44'e yükselmiştir. Böylece enerji tüketimimizin önemli bir bölümünü yenilenebilir kaynaklardan karşılayarak enerji maliyetlerimizi azaltırken karbon ayak izimizi düşürmeye yönelik önemli bir ilerleme kaydettik.

İklim değişikliği ile mücadele kapsamında karbon ayak izi hesaplama çalışmalarımızı geliştirirken, çalışanlarımızın bu alandaki farkındalığını artırmaya yönelik eğitimler de gerçekleştirdik. Uluslararası sorumluluk ve şeffaflık ilkeleri doğrultusunda Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ne (UN Global Compact) katılımımızı sürdürerek insan hakları, çalışma standartları, çevre ve yolsuzlukla mücadele alanlarındaki küresel ilkeleri iş yapış biçimimizin temel unsurları arasında konumlandırıyoruz.

İnsan kaynağımızı en değerli varlığımız olarak görüyor; çalışanlarımızı iş sağlığı ve güvenliği uygulamaları, eğitim ve gelişim fırsatları ile desteklemeye devam ediyoruz. Kurum genelinde sürdürülebilirlik bilincinin güçlendirilmesi ve çalışanlarımızın bu dönüşüm sürecine aktif katılımının sağlanması önceliklerimiz arasında yer alıyor.

Önümüzdeki dönemde sürdürülebilirlik yaklaşımımızı stratejilerimizin merkezine daha güçlü bir şekilde entegre etmeyi, yenilenebilir enerji yatırımlarımızı artırmayı, üretim süreçlerimizde enerji ve kaynak verimliliğini geliştirmeyi ve karbon emisyonlarımızı azaltmaya yönelik çalışmalarımızı sürdürmeyi hedefliyoruz. Aynı zamanda paydaşlarımızla şeffaf ve güvene dayalı bir iş birliği içinde hareket ederek ekonomik, sosyal ve çevresel değer yaratmaya devam edeceğiz.

Sürdürülebilirlik yolculuğumuzda attığımız her adımda çalışanlarımızın emeği, iş ortaklarımızın katkısı ve paydaşlarımızın güveni en büyük gücümüzdür. Bu vesileyle 2025 yılı boyunca gösterdikleri özveri ve katkılar için tüm çalışma arkadaşlarıma; bizlere güvenen yatırımcılarımıza, iş ortaklarımıza ve müşterilerimize teşekkürlerimi sunuyorum.

Daha yaşanabilir bir dünya ve daha güçlü bir Işıklar Enerji ve Yapı Holding için kararlılıkla çalışmaya devam edeceğiz.

Saygılarımla,



Rıza Kutlu Işık

Yönetim Kurulu Başkanı
Işıklar Enerji ve Yapı Holding A.Ş.

Rapor Hakkında

Raporlama Dönemi ve Kapsam

Bu rapor, Işıklar Enerji ve Yapı Holding A.Ş. olarak, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile uyumlu hazırladığımız ikinci sürdürülebilirlik raporumuzdur. Rapor, 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 tarihleri arasındaki faaliyet dönemini ve 31 Aralık 2025 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolarımızdaki Ana Ortaklık Işıklar Enerji ve Yapı Holding A.Ş. bünyesinde gerçekleştirilen, Ana Ortaklığın bağlı ortaklık ve iştiraklerini kapsamaktadır. Rapor içerisinde "Kurumsal Profil" başlığı altında Işıklar Enerji ve Yapı Holding A.Ş. yapısına ilişkin detaylı bilgilere yer verdik.

Raporumuzda, sürdürülebilirlik performansımız ile finansal bilgilerimiz arasında uyumu sağlamayı hedefliyoruz. Bu nedenle 2025 yılına ait finansal tablolarla paralel olarak hazırladığımız raporumuzda, finansal ve sürdürülebilirlik verilerinin aynı muhasebe politikaları, yöntemler ve para birimi (aksi belirtilmediği sürece Türk Lirası-TL) esas alınarak raporlanması sağladık. Raporumuzu, yıllık Faaliyet Raporumuz ile okunması tavsiye ediyoruz. Finansal veriler ve açıklamalar için Işıklar Enerji ve Yapı Holding'in Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) yayınlanan finansal raporlarına başvurabilirsiniz.

TSRS ile Uyum ve Muafiyetler Beyanı

Raporumuzu, KGK tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan TSRS 1 – Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve TSRS 2 – İklimle İlgili Açıklamalar Standardı hükümlerine açık ve koşulsuz biçimde uygun olarak hazırladık. Raporlama yapısını, standartların belirlediği şekilde Yönetişim, Strateji, Risk Yönetimi, Metrikler ve Hedefler olmak üzere bölümlere ayırdık ve TSRS 2 sektör bazlı metriklerini paylaşabilmek adına TSRS Sektör Bazlı Faaliyet Metrikler'i başlığını oluşturarak 5 ana başlık olarak kurguladık.

TSRS 1 Ek E (Geçiş Hükümleri) E4 maddesi uyarınca sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarını, ilgili finansal tablolarını yayımladıktan sonra raporlaması ve TSRS Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı'nın Geçici Madde 3'ü uyarınca, Kapsam 3 emisyonlarına ilişkin açıklamalara yönelik muafiyet hakkımızı kullanıyoruz.

Veri Kaynakları, Muhakemeler, Belirsizlikler ve Hatalar

Raporumuzda sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal bilgilerin açıklanmasından TSRS 1 ve TSRS 2 gerekliliklerini takip ediyoruz. Ayrıca Işıklar Enerji ve Yapı Holding bağlı ortaklarına ait operasyonlar için geçerli olan sektör bazlı TSRS 2 ciltleri de aşağıdaki gibidir.

- TSRS 2 Cilt 1-Giyim, Aksesuar ve Ayakkabı
- TSRS 2 Cilt 8-Yapı Malzemeleri
- TSRS 2 Cilt 33-Mühendislik ve İnşaat Hizmetleri
- TSRS 2 Cilt 48-Kutu ve Ambalaj
- TSRS 2 Cilt 64-Araba Kiralama ve Leasing

Sürdürülebilirlik raporlaması kapsamında, Işıklar Enerji ve Yapı Holding ile TFRS 10 "Konsolide Finansal Tablolar" raporlama standardı uyarınca tam konsolidasyona tabi olan bağlı ortaklıklarına ilişkin verileri içermektedir. Sera gazı emisyonları ve enerji tüketimine yönelik hesaplamalarımızı, TSRS 2 ile uyumlu bir yaklaşım doğrultusunda Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) metodolojisi ve geçerli ulusal emisyon faktörlerini esas alarak gerçekleştiriyoruz. Çevresel ve operasyonel verilere ilişkin hesaplamalarda ise şirket içi ölçüm ve izleme sistemlerinden elde edilen veriler, enerji takip altyapıları, üretim kayıtları ve bağımsız denetimden geçmiş finansal veriler temel alıyoruz.

Tüm açıklamalarımızı, Türkiye Finansal Raporlama Standardı (TFRS)'na uygun olarak hazırlanan 2025 yılı konsolide finansal tablolarımızla uyumlu biçimde hazırladık; finansal etkilerin kapsamlı olarak değerlendirilmesi amacıyla TSRS'nin yanı sıra SASB (Sustainability Accounting Standards Board) ve diğer uluslararası standartlardan da yardım aldık. Böylece, sürdürülebilirlik stratejimizin finansal performans üzerindeki etkileri bütüncül ve entegre bir yaklaşımla raporladık.

Raporumuzun içeriğinde, hem Işıklar Enerji ve Yapı Holding olarak uzun vadeli değer yaratma yeteneğimiz üzerindeki etkileri hem de paydaşlarımızın beklenti ve önceliklerini yansıtan konuları (önemlilik) dikkate alarak oluşturduk. Bu konuları, paydaşlarımız yardımlarıyla gerçekleştirdiğimiz önemlilik analizi sonucunda belirledik. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik açıklamalarımızı ise, şirketimizin gelecekteki finansal performansını ve dayanıklılığını makul ölçüde etkileyebilecek unsurları kapsayacak şekilde hazırladık.

Sunduğumuz verileri, iç kaynaklarımızdan ve güvenilirliği onaylanmış üçüncü taraf veri sağlayıcılarından elde ettik. Verilerin bir kısmı ölçüm ve tahminlere dayandığı için, bazı bilgiler kesin değerler yerine yaklaşık sonuçlar gösterebilir. Tüm bilgilerin doğruluğunu ve güvenilirliğini sağlamak için azami özeni gösterdik. Bu nedenle raporumuzda paylaştığımız bilgi ve verilerin dayandığı kaynaklar, kullanılan varsayımlar ve hesaplama yöntemleri, bağımsız bir gözlemcinin de aynı sonuçlara ulaşabileceği şeffaflıkta ve anlaşılabilirlikte sunuyoruz.

KGK tarafından TSRS kapsamında yayımlanacak yeni standartları ve sektörel ek düzenlemeleri yakından takip ediyor, yürürlüğe girmeleriyle birlikte gelecek rapor dönemlerimizde bu gereklilikleri uygulamaya almayı planlıyoruz. Raporumuzu hazırlarken, mevcut standartların sunduğu geçiş hükümleri ve kolaylaştırıcı düzenlemelerden yararlanıyor, bu hususları ilgili bölümlerde şeffaf bir şekilde paylaşıyoruz.

Rehber olarak yararlandığımız kaynakları seçerken; bilimsel temellere dayanması, uluslararası standartlarla uyumlu olması ve sektörün en iyi uygulamalarını yansıtması gibi kriterleri dikkate alarak titiz bir değerlendirme süreci yürüttük.

Sürdürülebilirlik kaynaklı risk ve fırsatlara ilişkin hangi bilgilerin açıklanacağını belirlerken, işletmemizin gelecekteki finansal gücü, performansı ve nakit yaratma kapasitesi üzerinde etkili olma ihtimali bulunan hususlara odaklanıyoruz. Bir bilginin önemli olup olmadığını değerlendirirken; söz konusu bilginin raporlanmaması, hatalı aktarılması ya da gizlenmesinin yatırımcılar, borç veren kuruluşlar ve diğer finansman sağlayıcıların kararlarını değiştirme veya yönlendirme potansiyelini esas alıyoruz.

Bu kapsamda, sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili konuların finansal sonuçlarımız, uzun vadeli değer üretme yetkinliğimiz ve kurumsal yönetim uygulamalarımız üzerindeki olası yansımalarını bütüncül bir bakış açısıyla ele alıyoruz. Raporlama yaklaşımımızı ise paydaşların sağlıklı değerlendirme yapabilmesine imkân tanıyan, dengeli, anlaşılabilir ve dönemler arası karşılaştırmaya olanak veren bilgiler sunacak şekilde tasarlıyoruz.

Kurumsal Profil

Işıklar Enerji ve Yapı Holding A.Ş. olarak köklerimizi 1982 yılında, Metemteks Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş. unvanı ile İstanbul'da attık. Faaliyetlerimize polyester iplik ticareti ile başladık ve 1993 yılında üretim alanına geçerek sektörün önemli üreticilerinden biri haline geldik. 2005 yılında halka açılarak İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda (İMKB) (güncel adıyla Borsa İstanbul) işlem görmeye başladık.

2008 yılında aldığımız stratejik bir kararla enerji sektörüne yöneldik. Esas sözleşmemizi bu hedef doğrultusunda revize ederek, 2010 yılında ticaret unvanımıza "enerji" ibaresini ekleyip Metem Enerji ve Tekstil Sanayi A.Ş. adını aldık.

2011 yılında Türkiye'nin köklü sanayi kuruluşlarından Işıklar Holding A.Ş.'nin hâkim ortak konumuna gelmesiyle birlikte, Işıklar Yapı Holding A.Ş. ve Işıklar Yapı Kültürü Etkinlikleri ve Yayıncılık A.Ş. ile devralma yoluyla birleşerek sermayemizi 112 milyon TL'ye yükselttik. Bu birleşmeyle, Türkiye'nin lider tuğla üreticilerinden Işıklar İnşaat Malzemeleri San. A.Ş.'yi bünyemize kattık. Aynı yıl, sermayesinin tamamı bize ait olan Metemteks Sentetik İplik San. ve Tic. A.Ş.'yi kurarak iplik üretim tesislerimizi bu şirkete kiraladık.

07.02.2012 tarihli Genel Kurul kararımızla faaliyet konumuzu holding yapılanmasına uygun hale getirerek ticaret unvanımızı Işıklar Enerji ve Yapı Holding A.Ş. olarak değiştirdik.

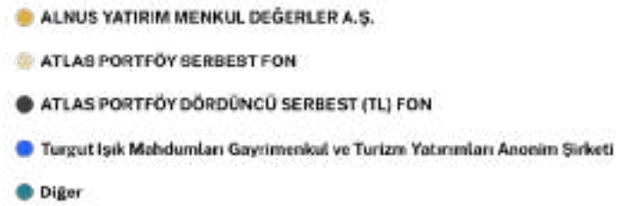
2014 yılında, 27.08.2014 tarihli Genel Kurul kararı ile Işıklar Yatırım Holding A.Ş. ile devralma yoluyla birleşerek sermayemizi 286 milyon TL'ye yükselttik. Bu süreçte, Işıklar Ambalaj ve USAŞ gibi grubumuzun önemli şirketlerini bünyemize dahil ettik. 2017 yılında bağlı ortaklığımız USAŞ Yatırımlar Holding A.Ş. ile birleşerek sermayemizi 543 milyon TL'ye çıkardık.

Ortaklık Yapısı, Organizasyon Yapısı ve Faaliyet Alanları

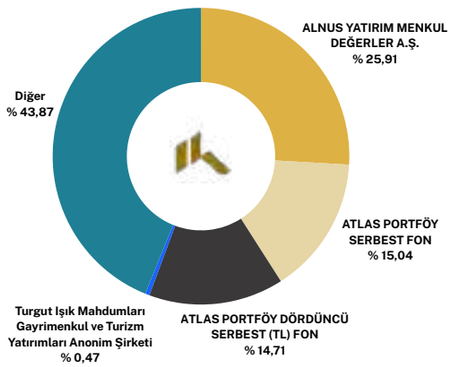
Işıklar Enerji ve Yapı Holding olarak 31.12.2025 tarihi itibarıyla güncel ortaklık yapılarımızı aşağıda sunuyoruz:

Ortaklık Yapımız

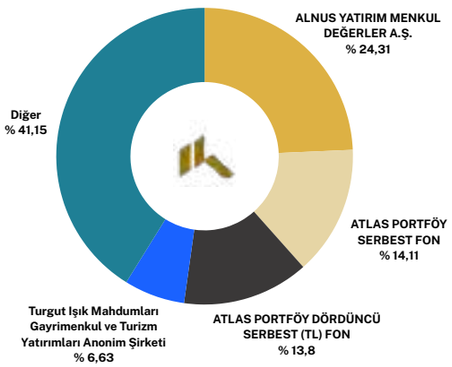
Ortağın Adı-Soyadı / Ticaret Unvanı	Sermayedeki Payı (TL)	Grubu	Sermayedeki Payı (%)	Oy Hakkı Oranı (%)
ALNUS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	140.850.693	B	25,91	24,31
ATLAS PORTFÖY SERBEST FON	81.775.746	B	15,04	14,11
ATLAS PORTFÖY DÖRDÜNCÜ SERBEST (TL) FON	79.979.728	B	14,71	13,8
Turgut Işık Mahdumları Gayrimenkul ve Turizm Yatırımları Anonim Şirketi	2.561.724,90	A	0,47	6,63
Diğer	238.427.841,33	B	43,87	41,15
Toplam	543.595.733,23		100	100



Sermayedeki Payı (%)



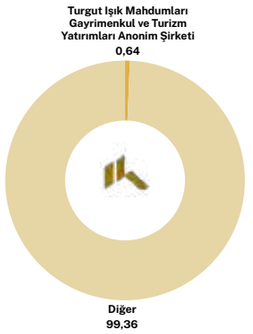
Oy Hakkı Oranı (%)



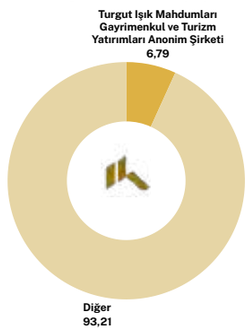
Işıklar Enerji ve Yapı Holding olarak 31.12.2024 tarihli ortaklık yapılarımızı aşağıda sunuyoruz:

Ortağın Adı-Soyadı / Ticaret Unvanı	Sermayedeki Payı (TL)	Grubu	Sermayedeki Payı (%)	Oy Hakkı Oranı (%)
Turgut Işık Mahdumları Gayrimenkul ve Turizm Yatırımları Anonim Şirketi	3.466.724,90	A+B	0,64	6,79
Diğer	540.129.008,33	B	99,36	93,21
Toplam	543.595.733,23		100	100

Sermayedeki Payı (%)



Oy Hakkı Oranı (%)



Işıklar Enerji ve Yapı Holding hisselerimiz A ve B grubu olmak üzere iki kategoride bulunmaktadır. A Grubu hisseler nama yazılı, B Grubu hisseler ise hamiline yazılıdır. A Grubu hisselere, yönetim kuruluna aday gösterme ve oy kullanma hakları açısından belirli imtiyazlar tanıyoruz. Yönetim Kurulumuzu, A Grubu pay sahiplerimizin göstereceği adaylar arasından seçiyoruz. Ayrıca, A Grubu hisselerimiz her bir hisse için 15 oy, B Grubu hisselerimiz ise her bir hisse için 1 oy hakkına sahiptir. Borsa İstanbul (BİST)'da işlem gören hisselerimiz B Grubu kapsamındadır.

Bağlı Ortaklıklar

Ticaret Unvanı	Şirketin Faaliyet Konusu	Şirketin Sermayedeki Payı (%) (31.12.2025)	Şirketin Sermayedeki Payı (%) (31.12.2024)	Şirket ile Olan İlişkinin Niteliği
Işıklar Ambalaj Pazarlama A.Ş.	Kâğıt Torba Üretim ve Pazarlaması	36,12	64,31	Bağlı Ortaklık
Işıklar İnşaat Malzemeleri San.ve Tic. A.Ş.	İnşaat Malzemeleri	76,29	76,29	Bağlı Ortaklık
Işıklar Turizm ve Filo İşletmeciliği A.Ş.	İnşaat ve Turizm ve Araç Kiralanması	57,72	59,26	Bağlı Ortaklık
Metemteks Sentetik İplik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	İplik Üretimi	100	100	Bağlı Ortaklık
Işıklar Holding A.Ş.	Holding Faaliyeti	91,14	91,14	Bağlı Ortaklık
Işıklar Software and Technology EOOD	Uluslararası Piyasalarda Coin İhracı, Securty Token Arzı	100	100	Bağlı Ortaklık
Çimtek Çimento Teknolojisi A.Ş.	Mühendislik, Danışmanlık ve Taahhüt İşleri	91,14	91,14	Dolaylı Bağlı Ortaklık
Işıklar Paper Sack Ltd	Kâğıt Torba Üretim ve Pazarlaması	36,12	64,31	Dolaylı Bağlı Ortaklık
Al-Akias Al-Shimalia	Kâğıt Torba Üretim ve Pazarlaması	36,12	64,31	Dolaylı Bağlı Ortaklık
Işıklar Elen Hunting EOOD	Av Turizmi İşletmeciliği	57,72	59,26	Dolaylı Bağlı Ortaklık

Işıklar Ambalaj Pazarlama A.Ş.

Işıklar Ambalaj Pazarlama A.Ş., kraft torba üretimine 1969 yılında Bartın'da başlayarak Türkiye'de bu alanda faaliyete geçen ilk özel girişimlerden biri olmuştur. Ürünlerini 100'e yakın ülkeye ulaştırarak sektörde köklü bir konum elde etmiştir. Edindiği uzun yıllara dayalı tecrübeyi günümüz dinamizmiyle birleştirerek, müşterilerine değer katan ve sektöre yön veren bir yapı geliştirmiştir.

1982 yılında Konya/Çumra'da 160 milyon torba/yıl kapasiteli 2. tesis kurulmuştur. Çumra Fabrikası, yıllık 300 milyon adet özellikli torba üretim kapasitesine sahip olup, yaklaşık 1000 yurt içi ve yurt dışı müşteriye hizmet vermektedir. Firma, müşterileriyle iş birliği içinde çözüm ortağı yaklaşımını benimsemektedir.

Işıklar Ambalaj'ın bir iştiraki olan **Al Akias Al-Shimalia Co.,** 4 Temmuz 2023 terihinde üretim tesislerini Işıklar Paper Sack Ltd. den devralarak 'te Kuzey Irak, Erbil'de üretime başlamıştır.

Ayrıca, yine Erbil'de sınai tipi kâğıt torba üretimi ve satışı amacıyla kurulan **Işıklar Paper Sack Ltd**., 21 Mart 2013 tarihinde üretime başlamış ve çimento torbası fabrikası yatırımı yapan ilk uluslararası şirket konumunu almıştır. Ancak Erbil Yatırım Genel Müdürlüğü'nün yazısı doğrultusunda 4 Temmuz 2023 tarihi itibarıyla yürüttüğü Işıklar Paper Sack Plant Projesi Al-Akias Al-Shimalia firmasına devredilmiştir. Bu kapsamda şirket sermaye azaltımına gitmiş, maddi duran varlıklarını devrederek tasfiye sürecine girmiştir.

Işıklar İnşaat Malzemeleri San. ve Tic. A.Ş.

Işıklar İnşaat Malzemeleri, Bartın'da klinker tuğla, zemin ve cephe için terra cotta üretimi yapan üç fabrika ile yurt içi ve yurt dışı satış faaliyetlerini yürüten Işıklar Pazarlama organizasyonundan oluşmaktadır. Ürün portföyünde pres tuğla, kaplama tuğla, taban tuğla, cotto, İzoklinker Panel Sistemi, Architon Cephe Sistemleri ile çeşitli yapıştırıcı, derz dolgusu ve yüzey temizleyici ürünleri yer almaktadır.

2012 yılında ürün gamına çatı sistemleri eklenmiş; Kebe firmasının Selanik fabrikasında ürettiği kiremitlerin Türkiye distribütörlüğü alınarak kiremit satışlarına başlanmıştır. Pres kaplama ve taban tuğla pazarında yaklaşık %70'lik paya sahiptir. 2021 yılında Işıklar Pazarlama A.Ş.'yi bünyesine katmıştır.









Metemteks Sentetik İplik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Metemteks, 1982 yılında İstanbul'da kurulmuş olup faaliyetlerine polyester iplik ticareti ile başlamıştır. 1993 yılında üretici firma olma yönünde alınan karar doğrultusunda, Çorlu'da 11.000 m^2 arsa üzerinde 7.000 m^2 kapalı alana sahip iplik fabrikası 1996 yılında faaliyete geçmiştir. Şirket, polyester iplik üretimi ve bu ürünlerin yurtiçi ile yurtdışı pazarlarda satışı alanlarında faaliyet göstermektedir.

Metemteks, 2011 yılı şubat ayında Işıklar Holding bünyesine katılmıştır. Işıklar Holding'in "Önce Kalite" anlayışı ile Metemteks'in sektördeki birikim ve tecrübesinin birleşmesi, şirkete önemli bir ivme kazandırmıştır. Fabrika, dokuma üretiminde kullanılmak üzere çeşitli polyester iplikler üretebilecek şekilde tasarlanmıştır.

Entegre üreticilerle kıyaslandığında, Metemteks üretim süreçlerinde yüksek esnekliğe sahip olup, bu sayede küçük ölçekli siparişleri de herhangi bir aksama olmadan karşılayabilmektedir. Şirketin, Türkiye'de özellikle ev tekstili, dar dokuma ve etiket sektörlerinde faaliyet gösteren çok sayıda küçük ve orta ölçekli tekstil üreticisi müşterisi bulunmaktadır.

Işıklar Turizm ve Filo İşletmeciliği A.Ş.

Işıklar Turizm ve Filo İşletmeciliği A.Ş., Işıklar Enerji ve Yapı Holding'in bağlı ortaklığı olarak turizm ve filo kiralama alanlarında faaliyet göstermektedir. Şirket, geniş araç filosu ile 2022 yılından itibaren filo kiralama hizmetlerine başlamış; yenilikçi kiralama çözümleri ve yüksek servis kalitesi sunma hedefiyle sektörde öne çıkmıştır.

Turizm faaliyetleri kapsamında ise bağlı ortaklığı olan Işıklar Elen Hunting EOOD aracılığıyla Bulgaristan'da av turizmi alanında hizmetler sunulmaktadır. Ayrıca, Türk ve Yunan sahillerinde, sahip olduğu ya da kiraladığı gulet ve motor yat türü deniz araçlarıyla kiralama hizmeti verilmektedir.

Işıklar Software and Technology EOOD

Işıklar Software and Technology EOOD, 2019 yılında Bulgaristan'ın Sofya şehrinde kurulmuş olup, sermayesinin tamamı Işıklar Enerji ve Yapı Holding A.Ş.'ye aittir. Şirket, Bulgaristan Ticaret Sicili'ne kayıtlı bir limited şirket (EOOD) statüsünde faaliyet göstermektedir.

Firmanın ana faaliyet alanı, uluslararası piyasalara yönelik yazılım geliştirme, blok zinciri teknolojileri, kripto varlık projeleri ve dijital platform çözümleri üretmektir. Bu kapsamda, Işıklar Holding tarafından geliştirilen ISIKC (Işık Coin) adlı token'ın yazılım altyapısı, geliştirme süreçleri ve arz operasyonları şirket bünyesinde yürütülmektedir. Şirket, dijital varlıklar ve blok zinciri tabanlı finansal çözümler alanındaki uzmanlığıyla, grubun teknoloji ve dijital dönüşüm stratejilerinin uygulanmasında önemli bir rol üstlenmektedir.

Işıklar Holding A.Ş.

Işıklar Holding A.Ş.'nin merkezi Çubuklu Mah Yakut Sok. Eryılmaz Plaza No.3 Kat.5 34810 Beykoz/İstanbul adresindedir. Şirketin ana faaliyet konusu, sınai, ticari ve hizmet sektörlerinde faaliyet gösterecek müesseseler kurmak, mevcut şirketlere iştirak etmek veya devralmak ve her türlü ticari ve sınai faaliyeti yürütmektir.

Çimtek Çimento Teknolojisi A.Ş

1969 yılında ÇİMHOL Çimento ve Yan Mamülleri Sanayii Holding A.Ş. adıyla, ÇİTOSAN Türkiye Çimento ve Toprak Sanayii T.A.Ş.'nin bir yan kuruluşu olarak faaliyete başlamıştır. ÇİMTEK Çimento Teknolojisi Mühendislik A.Ş. ise 1990 yılında kurulmuş olup, bu dönemde ÇİMHOL'ün tüm faaliyetleri ÇİMTEK'e devredilmiştir.

ÇİMTEK, 1994 yılından itibaren Işıklar Holding bünyesinde faaliyetlerini sürdürmektedir. Kuruluşundan bu yana geçen yarım asırlık sürede çimento ve diğer sanayi alanlarında birçok proje gerçekleştirerek geniş bir deneyim kazanmıştır.

Değer Yaratma Zinciri

Sermaye	Girdiler	Çıktılar	Yaratılan Değer	İlgili Öncelikli Konular	Katkı Sağlanan SKA'lar
Finansal Sermaye	Finansal kaynaklar ve yatırımlar Borsa İstanbul'da işlem gören sermaye yapısı Yatırım ve üretim faaliyetleri için finansman kaynakları Yeni makine yatırımları Uluslararası yatırım projeleri Yeni fabrika yatırımları	Yeni fabrika yatırımları Üretim kapasitesi artışı Bölgesel üretim ağının genişlemesi Lojistik emisyonlarının azaltılması	BIST 100 içerisinde yer alma Sürdürülebilir büyüme ve yatırım kapasitesi	Çevresel Önemli Konular Sosyal önemli konular Ürün ve Tedarik Zinciri Önemli Konuları Yönetişim ve Ekonomik Önemli Konular	
İnsan Sermayesi	Türkiye'de ve Yurt dışında toplam 334 çalışan, ISG, KVKK ve Etik komitesi kurulması, Karbon ayak izi eğitimleri Çalışan sürdürülebilirlik farkındalık programları	İş sağlığı ve güvenliği uygulamaları Karbon ayak izi ve emisyon yönetimi konusunda çalışan farkındalığının artırılması Sürdürülebilir üretim kültürünün çalışanlara yaygınlaştırılması	Güvenli ve kapsayıcı çalışma ortamı Çalışan yetkinliklerinin geliştirilmesi Kurumsal sürdürülebilirlik kültürünün güçlenmesi	Sosyal önemli konular Yönetişim ve Ekonomik Önemli Konular (İş Etiği)	
Fikri Sermaye	Üretim süreçlerinde teknik bilgi ve deneyim I-NET dijital platformu ile çalışan verilerinin ve operasyonel süreçlerin yönetimi Dijital çözümler ve yazılım faaliyetleri Üniversite–sanayi iş birlikleri Ar-Ge proje pazarı katılımı Sürdürülebilir tasarım çalıştayları	İnsan kaynakları süreçlerinin dijital olarak yönetilmesi Sürdürülebilir ambalaj çözümleri Enerji verimli yapı malzemeleri Döngüsel ekonomi odaklı üretim yaklaşımları	Kurumsal süreçlerde verimlilik Şeffaf ve izlenebilir yönetim süreçleri Dijitalleşme ile operasyonel verimlilik artışı Döngüsel ekonomi yaklaşımının yaygınlaştırılması Düşük karbonlu üretim teknolojilerinin geliştirilmesi	Çevresel Önemli Konular Yönetişim ve Ekonomik Önemli Konular	
Sosyal ve İlişki Sermayesi	Toplumsal etkisi yüksek KSS faaliyetlerine yatırım, Kurumsal e-dergi aracılığıyla paydaş iletişimi UN Global Compact 10 İlkesinin strateji ve politikalara entegrasyonu STK ortaklıkları, Çeşitlendirilmiş sektörlerdeki müşteriler, Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı Uluslararası fuar katılımları Sektör dernekleri üyelikleri (EUROSAC vb.) Kamu kurumları ve üniversitelerle iş birlikleri	Kurumsal e-dergi ile sürdürülebilirlik faaliyetlerinin paylaşılması UN Global Compact 10 İlke ve SKA uyumunun paydaşlarla paylaşılması Turgut Işık Vakfı'nın her yıl ortalama 250 öğrenciye burs vermesi, Uluslararası iş birliklerinin geliştirilmesi Sürdürülebilir üretim uygulamalarının sektör genelinde yaygınlaştırılması Sektör bazlı akademi-sanayi iş birliklerinin güçlendirilmesi	Toplumsal gelişim için kalıcı etki yaratmak ve kapsayıcı bir topluma katkıda bulunmak, Küresel sürdürülebilirlik ilkeleri ile uyumlu kurumsal itibar Çalışanların fiziksel ve zihinsel sağlığı ve güvenliği, İklim kriziyle mücadele konusunda müşterilerinin farkındalık seviyesini artırması Paydaşlarla güçlü iş birlikleri Toplumsal gelişime katkı Sürdürülebilir üretim ve mimari uygulamalarının yaygınlaşması	Yönetişim ve Ekonomik Önemli Konular	
Doğal Sermaye	Yenilenebilir enerji yatırımları Enerji verimliliği projeleri Sürdürülebilir yapı malzemeleri üretimi	Yenilenebilir enerji üretimi Enerji verimliliği uygulamaları Atık yönetimi uygulamaları Düşük karbonlu üretim süreçleri Enerji verimli yapı çözümleri	Enerji tüketiminin bir kısmının yenilenebilir kaynaklardan karşılanması İklim ile ilgili risk ve fırsatların yönetimi	Çevresel Önemli Konular Sosyal önemli konular Ürün ve Tedarik Zinciri Önemli Konuları Yönetişim ve Ekonomik Önemli Konular	

Paydaş Yönetimi ve Önemli Konu Analizi

Işıklar Enerji ve Yapı Holding olarak paydaşlarımızı sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili stratejilerimizin ayrılmaz bir parçası olarak görüyoruz. Faaliyetlerimizin çevresel, sosyal ve ekonomik etkilerini değerlendirirken, paydaşlarımızın beklenti ve görüşlerini dikkate alıyor; şeffaf, kapsayıcı ve sürekli bir iletişim anlayışı benimsiyoruz.

Işıklar Enerji ve Yapı Holding ve bağlı ortaklıklarımızın faaliyetlerini, sürdürülebilirlik uygulamalarımızı ve sektörel gelişmeleri paydaşlarımızla paylaşmak amacıyla kurumsal e-dergi yayımlıyoruz. Düzenli periyotlarla yayımladığımız bu dijital yayın aracılığıyla Grup bünyesinde gerçekleştirdiğimiz projeleri, sürdürülebilirlik çalışmalarımızı ve sektörel gelişmeleri paydaşlarımızla düzenli olarak paylaşıyoruz.

Paydaşlarımızın görüş ve beklentilerini anketler, toplantılar, odak grup çalışmaları, paydaş diyalogları ve birebir görüşmeler gibi araçlarla öğreniyoruz. Elde ettiğimiz geri bildirimleri, önceliklendirme analizlerimize entegre ediyor, stratejik karar alma süreçlerimizde kullanıyoruz.

Önümüzdeki dönemlerde de paydaşlarımızla iletişimimizi daha da sistematik hale getirmeyi, düzenli diyalog mekanizmaları oluşturmayı ve sürdürülebilirlik raporlarımız aracılığıyla şeffaflığı güçlendirmeyi hedefliyoruz. Aşağıdaki tabloda paydaş analizimizi paylaşıyoruz.

Paydaş Tipi	Etkileşim Yöntemi
Kurum İçi paydaşlarımız	
Yönetim Kurulu	Toplantı, Yazışma ve E-Posta
Üst Düzey Yöneticiler	Toplantı, Yazışma ve E-Posta
Çalışanlar	Belirli Sıklıkla Yapılan Raporlamalar, Projeler, E-Posta,Online Toplantılar, Performans Değerlendirme Çalışmaları,Dönem Toplantıları, Etkinlikler/Toplantılar
Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler	Rutin Toplantılar, Bağlı Ortaklık ve İştiraklerin Genel KurulToplantıları, Dönemsel Mali Konulardaki Görüşmeler

Paydaş Tipi	Etkileşim Yöntemi
Kurum Dışı Paydaşlarımız	
Müşterilerimiz	Bilgilendirme ve Kamuoyu Açıklamaları
Yerel Topluluklar ve Sivil Toplum Kuruluşları (STK'lar)	Bilgilendirme ve Kamuoyu Açıklamaları, Toplantılar
Kamu Kurumları ve Düzenleyici Otoriteler	Bilgilendirme ve Kamuoyu Açıklamaları, Toplantılar
Medya ve Basın Kuruluşları	Bilgilendirme ve Basın Açıklamaları
Yatırımcılar	Rutin Toplantılar, KAP Açıklamaları, Finansal Raporlar ve FaaliyetRaporları
Tedarikçiler	E-Posta, Çevrimiçi Toplantı ve Ziyaretler, KAP Açıklamaları
Bağımsız Denetim Kuruluşları	Toplantı, Yazışma ve E-Posta, KAP Açıklamaları
KGK, SPK, Borsa İstanbul	Toplantı, Yazışmalar, KAP Açıklamaları
Finansal Kuruluşlar	Toplantı, Yazışma ve E-Posta
Danışmanlar (Hukuki, IT, Finansal, Ar-ge danışmanları, vergi, vb.)	Düzenli Danışman Toplantıları, Raporlamalar, Yazışma ve E-Posta
Belediyeler	E-Posta, Online Toplantı ve Ziyaretler

Sürdürülebilirlik stratejilerimizi şekillendirmek ve paydaşlarımızın beklentilerini doğru şekilde karşılamak amacıyla öncelikli konularımızı belirlemek üzere önemlilik analizi gerçekleştirdik. Bu süreçte, kurum içi paydaşlarımızın görüşlerini dikkate alarak, çevresel, sosyal, yönetişimsel, ürün ve tedarik zinciri etkileri bütüncül bir bakış açısıyla değerlendirdik.

Çalışmamızın başlangıç noktasında SASB ve uluslararası standartları ve küresel trendlerin değerlendirilmesi ile iç uzman görüşlerini dikkate aldık. Bu doğrultuda oluşturulan öncelikli konu havuzu, daha sonra kurum içi paydaş görüşleriyle şekillendirdik. Kurum içi paydaşlarımız ile yapılan görüşmeler ve anketler sonucunda önemli konularımızı belirledik.

Önemli konularımız:

	Çok Önemli Konular	Önemli Konular
Çevresel Konular:	Enerji Yönetimi ve Yenilenebilir Enerji Kullanımı	Sera Gazı Emisyonları Yönetimi
		Su ve Atık Su Yönetimi
		Atık ve Tehlikeli Atıkların Yönetimi
		Hava Kalitesi
		Ekolojik Etkiler
Sosyal Konular	Çalışan Sağlığı ve Güvenliği	
	Çalışan Katılımı, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık	
	Adil Çalışma Koşulları	
Yönetişim ve Ekonomik Önemli Konular:	Regülasyonlara Uyum ve İhracat	Paydaş İlişkileri ve İş birlikleri
	İş Etiği	
Ürün ve Tedarik Zinciri Yönetimi Konuları:		Sorumlu Tedarik ve Şeffaflık
		Ürün Tasarımı ve Yaşam Döngüsü



1 YÖNETİŞİM

1.1 Sürdürülebilirlik Yönetim Yapısı

Işıklar Enerji ve Yapı Holding olarak sürdürülebilirliği, uzun vadeli stratejimizin temel bir unsuru olarak görüyoruz. Sürdürülebilirlik yönetimimizi, şirketimizin kurumsal yönetişim yapısına entegre ediyor; karar alma süreçlerimizde çevresel, sosyal ve yönetişim ilkelerini dikkate alıyoruz.

Sürdürülebilirlik yaklaşımımızın en üst seviyesinde Yönetim Kurulumuz bulunuyor. Yönetim Kurulumuz, sürdürülebilirlik politikamızın ve stratejimizin belirlenmesi, onaylanması ve uygulanmasının gözetiminden sorumludur. Ayrıca, sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili risklerin kurumsal risk yönetim sistemimize entegrasyonunda ve fırsatların stratejik kararlarımızda değerlendirilmesine öncülük ediyor.

Genel Müdürümüz, Yönetim Kurulumuz tarafından belirlenen strateji ve hedefler doğrultusunda sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili çalışmalarımızın kurum genelinde etkin bir şekilde uygulanmasını koordine ediyor. Kaynaklarımızın doğru şekilde kullanılmasını gözetiyor.

Yönetim Kurulumuz bünyesinde faaliyet gösteren Riskin Erken Saptanması, Kurumsal Yönetim, Denetim ve Sürdürülebilirlik Komiteleri ise sürdürülebilirlik yönetimimizi destekliyor. Komiteler aracılığıyla sürdürülebilirlik risklerini erken aşamada belirliyor, kurumsal yönetim ilkelerimizle uyumumuzu güçlendiriyor ve raporlamalarımızın güvenilirliğini artırmayı hedefliyoruz.

Yönetişim yapımız sayesinde sürdürülebilirlik yaklaşımımızı stratejik düzeyde belirliyor, uygulama süreçlerini etkin bir şekilde yürütüyor ve sonuçlarını şeffaf bir şekilde raporluyoruz. Böylece tüm paydaşlarımız için hesap verebilir, güvenilir ve uzun vadeli değer yaratan bir sürdürülebilirlik yönetim sistemi oluşturuyoruz.

1.2 Sürdürülebilirlik Yönetimindeki Roller ve Sorumluluklar

Işıklar Enerji ve Yapı Holding'imizde sürdürülebilirlik yönetimini, kurumsal yönetişim ilkeleri çerçevesinde tanımlanmış roller ve sorumluluklarla sistematik bir biçimde yürütüyoruz. Yönetim Kurulumuz, Yönetim Kurulu seviyesinde faaliyet gösteren komitelerimiz ve üst yönetimimiz arasında oluşturduğumuz yapı sayesinde sürdürülebilirliği hem stratejik hem de operasyonel düzeyde etkin biçimde yönetiyoruz. Bu yapı ile uzun vadeli hedeflerimize ulaşmamızı, paydaşlarımızın beklentilerini karşılamamızı ve hesap verebilirliğimizi güçlendirmemizi sağlıyoruz.

1.2.1 Yönetim Kurulu'nun Rolü ve Sorumlulukları

Yönetim Kurulumuz, Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu, Şirket Esas Sözleşmesindeki esaslar ek olarak sürdürülebilirlik yönetimimizin en üst düzey gözetim organı olarak, stratejilerimizin belirlenmesinden uygulamaların izlenmesine kadar geniş bir sorumluluk alanına sahiptir. Kurulumuz yardımıyla sürdürülebilirlik politikalarımızın oluşturulmasını, güncellenmesini ve şirketimizin genel stratejisiyle uyumlu hale getirilmesini güvence altına alıyoruz. Bu süreçte, çevresel, sosyal ve yönetişim boyutlarının uzun vadeli vizyonumuz ve değerlerimizle bütünleşmesini sağlıyoruz.

Yönetim Kurulumuz, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile bağlantılı hedeflerimizi ve politikalarımızı belirlerken aktif rol üstleniyor, performans göstergelerimizin izlenmesini ve değerlendirilmesini düzenli olarak gerçekleştirmektedir. Hazırlanan raporları aracılığıyla da ilerlememizi gözden geçiriyor, gelişim alanlarımızı tespit ediyor ve yol haritamızı sürekli güncel tutuyoruz.

Ayrıca, Yönetim Kurulumuz sayesinde sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili uygulamalarımızın başarıyla yürütülmesi için gerekli kaynakların tahsisini sağlıyoruz. Böylece finansal, teknolojik ve insan kaynağımızı doğru alanlara yönlendirerek projelerimizin etkin bir şekilde hayata geçirilmesini destekliyoruz. Bununla birlikte, yasal düzenlemelere tam uyum göstermeyi, etik standartlarımızı şirket genelinde benimsemeyi ve kurumsal değerlerimizle bütünleştirmeyi gözetiyoruz.

Yönetim Kurulumuz, risk ve fırsat yönetimini sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konuları da kapsayacak şekilde stratejik karar alma süreçlerimize sistematik biçimde entegre etme ve öncelikli riskleri değerlendirerek, bu risklerin uzun vadeli iş planlarımıza dâhil edilmesi için çalışmalar yürütmeyi amaçlıyor. Gelecekte de önemli projelerimizde sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile bağlantılı risk değerlendirmeleri yaparak, uluslararası kuruluşların senaryolarına dayalı analizlerden elde edilen bulguları yatırım ve büyüme stratejilerimize entegre etmeyi hedefliyoruz. Bu çalışmalar sayesinde, olası sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile bağlantılı riskleri, operasyonel etkileri ve uzun vadeli maliyet sonuçlarını önceden belirleyerek yönetmeyi planlıyoruz.

Paydaşlarımızla kurduğumuz iletişim, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği yönetimimizin önemli bir parçasını oluşturuyor. Yönetim Kurulumuz yardımıyla iç ve dış paydaşlarımıza doğru, şeffaf ve zamanında bilgilendirme yaparak hesap verebilirliğimizi pekiştiriyor, güven ortamını güçlendiriyoruz. Çalışanlarımız, müşterilerimiz, yatırımcılarımız ve toplumsal paydaşlarımızın beklentilerini dikkate alarak politikalarımızı gerektiği durumlarda geliştiriyoruz.

Yönetim Kurulumuz, aynı zamanda, kurum kültürümüzde sürdürülebilirlik bilincinin yerleşmesine öncülük ediyor. Grup için eğitim ve farkındalık programlarını destekliyor, inovasyon ve teknolojik gelişmeleri teşvik ediyor. Bu sayede sürdürülebilirliği yalnızca bir stratejik hedef değil, aynı zamanda kurum genelinde benimsenen ortak bir değer haline getiriyoruz.

1.2.2 Grup Genel Müdür'ünün Rolü ve Sorumlulukları

Grup Genel Müdürümüz, mevcut görev tanımına ek olarak sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili stratejilerimizin Işıklar Enerji ve Yapı Holding'in genel vizyonu ile uyumlu şekilde uygulanmasını sağlamada kilit bir rol üstleniyor. Yönetim Kurulu tarafından belirlenen politika ve hedefleri hayata geçirme sürecinde bize liderlik ederek; uzun vadeli çevresel, sosyal ve yönetişim önceliklerimizi netleştirmemizde rehberlik sağlıyor.

Sürdürülebilirlik Komitemizin çalışmalarına katılarak alınan kararların uygulanabilirliğini değerlendirme ve bu kararların iş süreçlerimize yansıtılması gibi sorumlulukları bulunuyor. Belirlediğimiz hedefler ve performans göstergeleri doğrultusunda ilerlememizi düzenli olarak takip ederek, elde edilen sonuçları değerlendiriyor ve geliştirilmesi gereken alanlara odaklanmamıza destek oluyor.

Aynı zamanda sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili değerleri kurum kültürümüzün ayrılmaz bir parçası haline getirmemize öncülük ediyor; çalışanlarımız için farkındalık kampanyaları ve eğitim faaliyetlerini teşvik ederek ortak bir sürdürülebilirlik bilinci oluşturuyor. İç ve dış paydaşlarımızla politikalarımızın şeffaf bir şekilde paylaşılmasını sağlıyor; yatırımcılarımız, müşterilerimiz, kamu ve toplum nezdinde taahhütlerimizi ve performansımızı duyurmamıza destek oluyor.

Grup Genel Müdürümüzün bu katkıları sayesinde, sürdürülebilirlik vizyonumuzun günlük işleyişimize yansıtılmasını güvence altına alıyor ve uzun vadeli değer yaratma hedeflerimize birlikte ilerliyoruz.

1.2.3. Yönetim Kurulu Bünyesinde Yer Alan Komiteler

Yönetim Kurulu bünyesinde faaliyet gösteren komitelerimiz ile kurumsal yönetim yapımızın temelini oluşturuyoruz. Bu komiteler sayesinde Işıklar Enerji ve Yapı Holding'in stratejik, finansal, operasyonel ve sürdürülebilirlik boyutlarında tüm iş kollarının etkin yönetilmesini, şeffaflığın artırılmasını ve iyi yönetişim ilkelerinin hayata geçirilmesini sağlıyoruz. Böylece, kurumsal yönetişim yaklaşımımızı sürdürülebilirlik hedeflerimizle bütünleştiriyoruz.



Riskin Erken Saptanması Komitesi desteğiyle finansal, operasyonel ve çevresel riskleri proaktif bir yaklaşımla öngörerek, iklim değişikliği ve sürdürülebilirlikle bağlantılı riskler de dahil olmak üzere tüm riskleri erken dönemde tespit etmeyi amaçlıyoruz. Komitemiz iki aylık periyotlarla yılda altı kez ve gerektiğinde toplanıyor, risklere yönelik önleyici aksiyonları geliştiriyor ve yönetim kurulumuza düzenli raporlar sunuyor.

Kurumsal Yönetim Komitesi olarak, şeffaflık, hesap verebilirlik ve etik ilkeleri önceliklendiriyor; paydaşlarımızla açık ve güvenilir iletişim kuruyoruz. Faaliyetlerimizi kurumsal yönetim standartlarına uygun biçimde değerlendiriyoruz. Komitemiz altı aylık periyotlar ile yılda iki kez ve gerekli olduğunda toplanarak sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile bağlantılı uygulamalarımızın sağlam bir yönetişim zemini üzerinde gelişmesini desteklemeyi amaçlıyoruz. Böylece, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili hedeflerimizi iyi yönetişim ilkeleriyle güçlendiriyoruz.

Kurumsal Yönetim Komitesi çatısı altında yürütülen **Aday Gösterme Komitesi** işlevi kapsamında, Yönetim Kurulu ile üst yönetim kadromuzun yetkinlikleri, deneyimleri ve bilgi birikimleri düzenli olarak gözden geçirilmektedir. Sürdürülebilirlik, iklim değişikliği ve etik yönetişim gibi uzun vadeli değer yaratımı açısından kritik öneme sahip alanlarda bilinç ve yetkinliği yüksek bir yönetim yapısının oluşturulması ve güçlendirilmesi teşvik edilmektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi çatısı altında yürütülen **Ücret Komitesi** işlevi çerçevesinde ise Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan mali hakların, Şirketimizin uzun vadeli stratejik hedefleri ve sürdürülebilirlik yaklaşımı ile uyumlu olmasına özen gösterilmektedir. Bu doğrultuda, performans ile sorumluluk dengesi gözetilerek ücretlendirme uygulamaları değerlendirilmektedir ve ilgili konularda Yönetim Kurulu'na görüş ve öneriler sunulmaktadır.

Denetim Komitesi vasıtasıyla, mali raporlama süreçlerimizin doğruluğunu, Işıklar Enerji ve Yapı Holding'in sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili performansı da dahil olmak üzere stratejik, finansal, operasyonel, hedeflere uyumunu izlemeyi ve şeffaflığını güvence altına alarak, iç ve bağımsız denetim faaliyetlerini düzenli olarak gözlemeyi hedefliyoruz. Komitemiz üç aylık periyotlarla yılda en az dört kez ve gerektiğinde toplanıyor, iç kontrol mekanizmalarımızı ve risk yönetim sistemlerimizi düzenli olarak değerlendiriyoruz. Böylelikle, sürdürülebilirlik ve ikilim değişikliği ile bağlantılı konular da dahil olmak üzere tüm performansımıza ilişkin raporlamaların ulusal ve uluslararası standartlarla uyumunu sağlıyor, çalışmalarımızın hesap verebilirliğini ve güvenilirliğini artırıyoruz.

Komitelerimiz aracılığıyla sürdürülebilirlik ve iklim ile bağlantılı riskler de dahil olmak üzere tüm riskleri etkin şekilde yönetiyor, şeffaf iletişimi güçlendiriyor ve sürdürülebilirlik hedeflerimizi kurumsal yönetim yapımızla bütünleştiriyoruz.

1.2.3.1 Grup Sürdürülebilirlik Komitesi

Sürdürülebilirlik yönetimimizi daha sistematik ve kurumsal bir yapıya kavuşturmak amacıyla, komite kurma çalışmalarına 2024 yılı rapor hazırlık sürecinde başlamış olup rapor ile Yönetim Kurulumuzun onayını alarak Sürdürülebilirlik Komitesi'ni kurduk. Komitemiz ilk uygulamalarına 2025 yılı itibari ile başlamıştır. Komitemizin destekleri ile çevresel, sosyal ve yönetişim konularını kapsayan bütünsel bir çerçevede faaliyet göstererek ve Işıklar Enerji ve Yapı Holding'imizin uzun vadeli değer yaratma hedeflerini desteklemeyi amaçlıyoruz.

Komitemizin yapısını, farklı alanlardaki uzmanlıkları bir araya getirerek sürdürülebilirlik konularında yetkin üyelerden oluşacak şekilde tasarladık. Üyelerimizi, çevre, sosyal ve yönetişim alanlarında katkı sağlayabilecek bilgi ve deneyime sahip kişiler arasından seçiyoruz. Sürdürülebilirlik Komitemizin çalışma etkinliğini artırmak amacıyla, rapor hazırlık döneminde komite üyelik yapısını gözden geçirerek yeniden yapılandırdık. Bu değişiklik doğrultusunda komite Başkanlığını Yönetim Kurulu Üyesi üstlenirken, komitemizin koordinasyonunu, sekretaryasını ve uygulamalarının takibini Grup Kalite Sistemleri Müdürü sorumluluğunda yürütüyoruz.

Ayrıca ihtiyaç duyulduğunda bağlı ortaklarımızın sürdürülebilirlik komite üyelerinden temsilciler de komitemizde yer veriyoruz. Sürdürülebilirlik konularına ilgi duyan çalışanlarımızın gönüllü katılımlarını da destekliyoruz. Böylelikle, kurum genelinde farkındalığı artırıyor ve sürdürülebilirliği tüm çalışanlarımızın katkısıyla şekillendiriyoruz.

Komite üyelerimizin bilgi ve yetkinliklerini güçlendirmek amacıyla, rapor hazırlık dönemlerinde sürdürülebilirlik, iklim değişikliği, TSRS gereklilikleri ve iyi uygulama örneklerine yönelik eğitimler düzenledik. Bu eğitimler sayesinde komitemizin karar alma süreçlerinde daha bütüncül ve güncel bir bakış açısının benimsenmesini destekliyoruz. Ayrıca komitemizin sürdürülebilirlik yönetimi alanındaki yetkinliklerini daha da güçlendirmek amacıyla, 2026 yılında sürdürülebilirlik, çevresel ve sosyal sürdürülebilirlik, yönetişim, sürdürülebilir finans, değer zinciri boyunca sürdürülebilirlik ve sürdürülebilirlik raporlaması başlıklarını kapsayan eğitim planlandık.

Işıklar Enerji ve Yapı Holding Sürdürülebilirlik Komitesi

Üyeler
Yönetim Kurulu Üyesi
Genel Müdürü
Grup Kalite Sistemleri Müdürü
Mali İşler Müdürü
İhtiyaç duyulduğunda bağlı ortaklarımızın sürdürülebilirlik komite üyelerinden temsilciler

Sürdürülebilirlik Komitemizin toplantı sıklığını da gözden geçirerek, komitenin iki ayda bir olmak üzere yılda en az iki kez ve ihtiyaç duyulması halinde ilave toplantılarla bir araya gelmesini esas aldık. Bu toplantılarda, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili stratejilerimizi ve yol haritamızı gözden geçirerek, öncelikli konular belirlemek ve alınan kararları yazılı olarak kayıt altına alarak toplantı çıktılarımızı Yönetim Kurulumuza düzenli olarak sunulmasını amaçlıyoruz. Böylece, sürdürülebilirlik faaliyetlerimizi yönetim seviyesinde şeffaf bir şekilde değerlendiriyor ve karar alma süreçlerine entegre ediyor olacağız.

Komitemizin görev ve sorumlulukları, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile bağlantılı hedeflerimizin tüm iş süreçlerimize yansıtılmasını sağlamayı hedefliyoruz. Bu kapsamda komite görev ve sorumlularını aşağıda paylaşıyoruz.

- Işıklar Enerji ve Yapı Holding'imizin sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği stratejilerini ve hedeflerini belirlemek, düzenli aralıklarla gözden geçirmek ve geliştirmek; tüm iş süreçlerinde bu hedeflere uyumu sağlamak.
- Ulusal ve uluslararası mevzuat ile standartları takip etmek; çevresel, sosyal ve yönetişim (ÇSY) alanlarında yasal uyumu sağlamak için politika ve prosedürlerin uygulanmasını gözetmek.
- SPK kurumsal yönetim ilkelerine uyumu gözetmek ve bu doğrultuda rehberlik yapmak.
- Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili risk ve fırsatları tanımlamak, yönetmek ve sürecin etkin şekilde yürütülmesini sağlamak.
- Yol Haritasında yer alan hedef ve faaliyetlerin ilerlemesini izlemek, performansı değerlendirmek, gerektiğinde güncellemek ve sürdürülebilirlik performansını artırmaya yönelik stratejik kararlar almak.
- Risk yönetiminden sorumlu birimle koordineli çalışarak sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği risk ve fırsatlarına yönelik ortak stratejiler geliştirmek; potansiyel tehditleri ve fırsatları proaktif olarak yönetmek.
- Hedefler, performans sonuçları ve ilerlemeler hakkında paydaşlara düzenli ve şeffaf bilgi vermek; paydaş katılımını teşvik etmek ve geri bildirimlere göre süreçleri iyileştirmek.
- Çalışanlar ve paydaşlar arasında sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği bilincini artırmak için farkındalık çalışmaları yürütmek, eğitim programları düzenlemek ve katılım faaliyetlerini organize etmek.
- İlgili alanlarda en iyi uygulamaları teşvik etmek, yaygınlaştırmak ve bilgi/deneyim paylaşımıyla bütüncül bir sürdürülebilirlik kültürü oluşmasına katkıda bulunmak.
- Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği performansına ilişkin düzenli raporlar hazırlamak ve Yönetim Kurulu'na sunmak; raporlarda stratejilerin etkinliğine, risk yönetimine, yasal uyuma ve diğer kritik konulara ilişkin analizlere yer vermek.
- Uluslararası trendleri, yenilikleri ve sektörel gelişmeleri izlemek; global en iyi uygulamaları Işıklar Enerji ve Yapı Holding stratejilerine entegre etmek ve çalışmaların gelişimini sağlamak.
- Ulusal ve uluslararası raporlama standartlarına uyumlu olarak sürdürülebilirlik raporunu hazırlamak, kontrol etmek ve koordinasyonunu sağlamak.

Komite olarak, sürdürülebilirlik performansımızı sürekli izlemeyi, raporlamayı ve iyileştirmeyi görev ediniyoruz. Ayrıca alt çalışma grupları aracılığıyla, sürdürülebilirlik performansını artırmaya yönelik proje ve uygulamaların geliştirilmesi üzerine süreçler yürütüyoruz. Çalışmalarımız sayesinde, sürdürülebilirlik kültürünü Grup'umuzun tüm birimlerine yayıyor ve uzun vadeli değer yaratma vizyonumuzu güçlendiriyoruz.

1.2.4 Sürdürülebilirlik Politikası

Sürdürülebilirliği, iş yapış biçimimizin ve karar alma süreçlerimizin ayrılmaz bir parçası olarak görüyoruz. Işıklar Enerji ve Yapı Holding faaliyetlerimizi sürdürürken; çevresel, sosyal ve ekonomik boyutları bütüncül bir yaklaşımla ele alıyor, uzun vadeli değer yaratmayı hedefliyoruz. Bu kapsamda sürdürülebilirlik politikamızı 2024 yılı rapor hazırlık sürecinde tanımlanmış olup, raporla birlikte Yönetim Kurulumuzun onayını alarak 2025 yılında ilk uygulamalara başlamayı amaçlıyoruz. Sürdürülebilirlik politikamız ile paydaşlarımıza ve kamuoyuna karşı sorumluluklarımızı net bir şekilde ortaya koyuyor ve tüm faaliyetlerimiz için yol gösterici olarak benimsiyoruz.

Bu politika ile;

- Operasyon süreçlerinde enerji verimliliğini artırmayı, enerji tüketimini optimize etmeyi ve yenilenebilir enerji kullanımını yaygınlaştırmayı,
- İş süreçlerinde kaynak kullanımını azaltmayı, atıkları yönetmeyi ve geri dönüşüm uygulamalarını yaygınlaştırarak döngüsel ekonomi prensiplerini hayata geçirmeyi,
- Çalışanların güvenliği, sağlığı ve refahını önceliklendirmeyi; iş sağlığı ve güvenliği kültürünü kurum genelinde benimseyerek sürekli eğitimler ve iyileştirme programları uygulamayı,
- Paydaşlarla iş birliğini güçlendirmeyi, toplumsal faydayı artıracak sosyal sorumluluk projeleri yürütmeyi ve yerel toplulukların kalkınmasına katkıda bulunmayı,
- Çalışanlar arasında eşitlik ve kapsayıcılığı sağlamayı, dil, din, ırk ve cinsiyet ayrımı gözetmeksizin adil ve eşit bir çalışma ortamı oluşturmayı,
- Tasarım, teknoloji ve Ar-Ge yatırımlarını odağa alarak sektörlerimizde yenilikçi ve sürdürülebilir çözümlerle lider konumunu güçlendirmeyi,
- Tedarik zincirinde sürdürülebilir ve yerel iş ortaklarını tercih etmeyi, bölgesel ekonomik gelişime katkı sağlamayı ve tedarik süreçlerinin çevresel ve sosyal etkilerini minimize etmeyi,
- Tüm süreçlerimizde verimliliği artırmayı, maliyetleri optimize etmeyi ve çevre dostu ürün ve hizmetler sunarak uzun vadeli iş ilişkilerini güçlendirmeyi,
- Sürdürülebilirlik performansını sürekli izlemeyi, hedefler belirlemeyi, bu hedeflere ulaşma durumunu değerlendirmeyi ve elde edilen veriler doğrultusunda sürekli iyileştirmeyi sağlamayı,
- Sürdürülebilirlik faaliyetleri ve hedeflere yönelik ilerlemeleri paydaşlarla ve kamuoyuyla şeffaf bir şekilde paylaşmayı; yıllık raporlar yayımlayarak performans ve hedeflerin gerçekleşme durumunu duyurmayı,
- Karbon emisyonlarını azaltmayı, enerji verimliliğini artırmayı, yenilenebilir enerji kullanımını yaygınlaştırmayı ve kaynak kullanımını optimize etmeyi sağlamak için somut projeler ve uzun vadeli stratejiler geliştirmeyi,
- Atık yönetimi ve geri dönüşüm uygulamalarını güçlendirerek sıfır atık hedeflerine ulaşmayı, ürünlerin yaşam döngüsü boyunca çevresel etkileri minimize etmeyi,
- Dijitalleşme ve veri odaklı yönetim uygulamalarıyla enerji, su ve atık yönetimini optimize etmeyi; performans takibini teknoloji ile desteklemeyi,
- Bilgi varlıklarımızın gizlilik, bütünlük ve erişilebilirlik özelliklerini korumayı taahhüt ediyoruz.

Politikamızı, yılda bir kez kontrol ederek gerektiğinde güncellemeyi ve paydaşlarımızla şeffaf bir şekilde paylaşmayı hedefliyoruz. Bu kapsamda, kurumsal web sitemiz, sosyal medya kanallarımız, iç iletişim platformlarımız ve gerektiğinde basın bültenleri aracılığıyla politikamızı tüm kamuoyuna duyuruyoruz. Böylece, sürdürülebilirlik konusundaki taahhütlerimizi görünür kılıyor ve paydaşlarımızı sürecimize dahil ediyoruz.

Politikamızın uygulanmasını ve etkinliğini, Sürdürülebilirlik Komitemiz ve üst yönetimimizin birlikte takip etmesiyle düzenli performans raporları hazırlanmasını ve belirlediğimiz hedeflere ulaşma durumumuzu değerlendirmeyi amaçlıyoruz. Sürdürülebilirlik Komitemiz politikanın takibi ile ilgili verileri Yönetim Kurulumuza raporlayacaktır. Elde ettiğimiz bulgularla politikamızı gerektiğinde geliştirerek sürdürülebilirlik kültürünü Grup'umuzun her seviyesinde pekiştirmeyi görev biliyoruz.

Sürdürülebilirlik politikamız sayesinde çevresel ve sosyal sorumluluklarımızı sistematik bir şekilde yönetmek, şeffaf raporlamalarla paydaşlarımızla paylaşmak ve uzun vadeli iş değerimizi güçlendirmek için çalışıyoruz.



1.2.5 Kurumsal Risk Yönetim Sistemi

Kurumsal risk yönetimini sürdürülebilirlik stratejimizin ayrılmaz bir parçası olarak görüyoruz. Riskleri yalnızca önlenmesi gereken tehditler olarak değil, aynı zamanda iş sürekliliğimizi güvence altına alacak ve yeni fırsatlar yaratacak bir alan olarak değerlendiriyoruz.

Kurumsal Risk Yönetim yaklaşımımızı, ulusal ve uluslararası standartlara uygun, bağımsız ve objektif bir şekilde yürütmeyi hedefliyoruz. Bu çerçevede mevcut ve potansiyel risklerimizi erken dönemde tespit etmek ve etkilerini en aza indirmek amacıyla, Yönetim Kurulumuz sorumluluğunda Riskin Erken Saptama Komitesi'ni oluşturduk.

Komitemiz, risklerin belirlenmesi, gerekli önlemlerin alınması ve stratejik hedeflerimizle uyumun sağlanmasında kritik bir rol üstleniyor ve düzenli toplantılarla çalışmalarını sürdürerek sonuçlarını Yönetim Kurulumuza raporlamaktadır. Departmanlarımızla düzenli olarak yaptığımız yıllık toplantılarda risklerin önem derecelerini değerlendiriyor ve bu risklerin takibini sağlamak üzere kilit risk göstergeleri belirliyoruz.

Bu göstergeler doğrultusunda "Kurumsal Risk Envanteri" oluşturuyor, takibini, değerlendirilmesini ve raporlamasını yapıyoruz. Önümüzdeki dönemde ise sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği bağlantılı risklerimizi de bu envantere dahil ederek, risk yönetim yaklaşımımızı daha kapsamlı hale getirmeyi hedefliyoruz.

Işıklar Enerji ve Yapı Holding ve bağlı ortaklarımızın iç kontrolü, Işıklar Holding A.Ş. bünyesinde faaliyet gösteren İç Denetim Birimi tarafınca yapılıyor. İç Denetim Biriminin görev ve sorumluluklarını mevzuata uygun olarak tanımlanıyor ve Yönetim Kurulumuzun onayıyla yürürlüğe alınıyor. Bu yapı sayesinde risk yönetimi ve iç kontrol uygulamalarımızı sistematik biçimde hayata geçiriyor, şeffaflığı ve hesap verebilirliği güvence altına alıyoruz.

Risk yönetim sistemimizi Yönetim Kurulu bünyesinde faaliyet gösteren Denetim Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi ile de entegre şekilde işletiyoruz. Bu komitelerimiz aracılığıyla risklerimizi farklı boyutlarda ele alıyor, düzenli raporlarla Yönetim Kurulumuza iletiyoruz. Böylece, risklere yönelik önlemlerimizi güçlendiriyor ve iç kontrol mekanizmalarımızı sürekli geliştiriyoruz.

Kurumsal risk yönetim sistemimiz kapsamında:

- Stratejik, finansal, operasyonel, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği temelli riskler de dahil olmak üzere tüm risklerimizi düzenli olarak izliyor ve Yönetim Kurulumuza sunuyoruz.
- İç kontrol mekanizmalarımızı periyodik olarak gözden geçiriyor, ihtiyaç halinde eksiklikleri gideriyor ve süreçlerimizi güncelliyoruz.
- Düzenleyici kurumlarla sürekli iletişim kuruyor ve tüm yasal yükümlülüklerimizi eksiksiz yerine getiriyoruz.

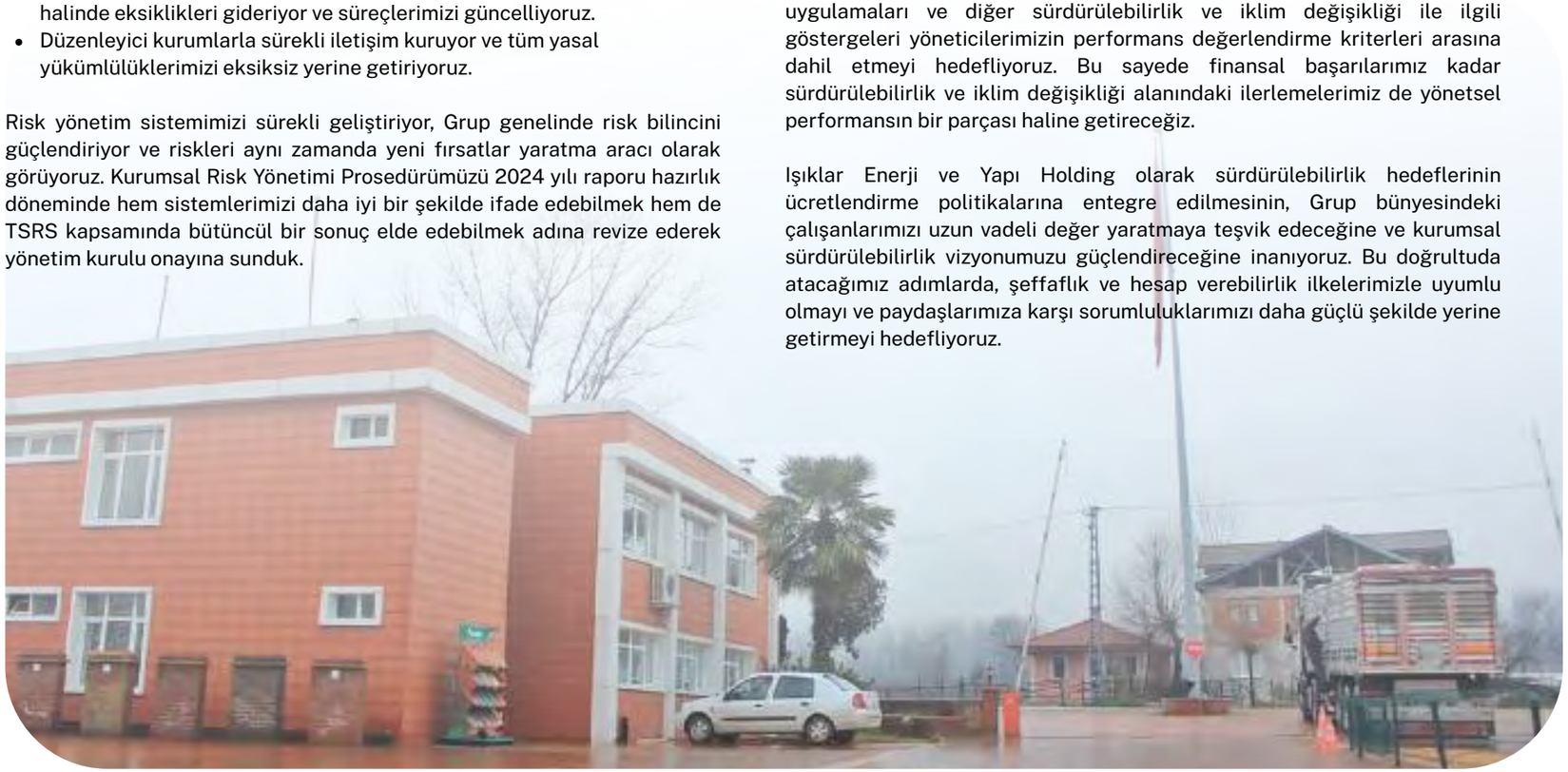
Risk yönetim sistemimizi sürekli geliştiriyor, Grup genelinde risk bilincini güçlendiriyor ve riskleri aynı zamanda yeni fırsatlar yaratma aracı olarak görüyoruz. Kurumsal Risk Yönetimi Prosedürümüzü 2024 yılı raporu hazırlık döneminde hem sistemlerimizi daha iyi bir şekilde ifade edebilmek hem de TSRS kapsamında bütüncül bir sonuç elde edebilmek adına revize ederek yönetim kurulu onayına sunduk.

1.2.6 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile Mücadele Performansının Yönetime ve Ücret Sistemine Entegrasyonu

Işıklar Enerji ve Yapı Holding içerisinde sürdürülebilirliğe doğrudan endeksli bir ücretlendirme politikamız bulunmuyor. Ancak, sürdürülebilirlik hedeflerimizi yalnızca çevresel ve sosyal etkilerle sınırlı bir sorumluluk değil, aynı zamanda kurumsal performansımızı ve uzun vadeli değer yaratma gücümüzü belirleyen stratejik bir unsur olarak görüyoruz. Bu nedenle ilerleyen zamanlarda sürdürülebilirlik performansımızı ücretlendirme politikalarımıza entegre etmeyi planlıyoruz.

Gelecekte; enerji verimliliği, karbon salımlarının azaltılması, çalışan sağlığı ve güvenliği, çeşitlilik ve kapsayıcılık, paydaş memnuniyeti, etik iş uygulamaları ve diğer sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili göstergeleri yöneticilerimizin performans değerlendirme kriterleri arasına dahil etmeyi hedefliyoruz. Bu sayede finansal başarılarımız kadar sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği alanındaki ilerlemelerimiz de yönetsel performansın bir parçası haline getireceğiz.

Işıklar Enerji ve Yapı Holding olarak sürdürülebilirlik hedeflerinin ücretlendirme politikalarına entegre edilmesinin, Grup bünyesindeki çalışanlarımızı uzun vadeli değer yaratmaya teşvik edeceğine ve kurumsal sürdürülebilirlik vizyonumuzu güçlendireceğine inanıyoruz. Bu doğrultuda atacağımız adımlarda, şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkelerimizle uyumlu olmayı ve paydaşlarımıza karşı sorumluluklarımızı daha güçlü şekilde yerine getirmeyi hedefliyoruz.



2 STRATEJİ

2.1 Sürdürülebilirlik Stratejisi

Grup olarak sürdürülebilirliği yalnızca çevresel sorumluluklarımızın yerine getirilmesi kapsamında değil, iş modelimizin dayanıklılığını güçlendiren, rekabet gücümüzü destekleyen ve uzun vadeli değer yaratmamızı sağlayan temel bir stratejik öncelik olarak ele alıyoruz. Enerji üretimi, yapı malzemeleri, ambalaj ve sanayi faaliyetlerini içeren çok sektörlü yapımız doğrultusunda, sürdürülebilirlik yaklaşımımızı faaliyet gösterdiğimiz tüm sektörlerin risk ve fırsat dinamiklerini dikkate alacak şekilde şekillendiriyoruz.

Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile bağlantılı risk ve fırsatların belirlenmesi ve değerlendirilmesinde TSRS başta olmak üzere uluslararası çerçevelerden yararlanıyoruz. Faaliyet gösterdiğimiz sektörlerde ortaya çıkan iklimle bağlantılı geçiş ve fiziksel riskleri yakından izliyor; enerji yoğun üretim süreçleri, karbon düzenlemeleri, enerji maliyetlerindeki dalgalanmalar ve tedarik zinciri kaynaklı etkiler gibi unsurların iş modelimiz ve varlıklarımız üzerindeki potansiyel etkilerine karşı dayanıklılığımızı artırmayı amaçlıyoruz.

Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğinin beraberinde getirdiği operasyonel, finansal, insan kaynakları, kurumsal, fiziksel ve geçiş risklerini; yalnızca çevresel etkiler bağlamında değil, aynı zamanda finansal performansımızı, operasyonel sürekliliğimizi ve kurumsal itibarımızı etkileyebilecek çok boyutlu faktörler olarak değerlendiriyoruz. Raporlama dönemimiz olan 2025 yılı faaliyetlerimizde sürdürülebilirlik ve iklim kaynaklı riskler nedeniyle faaliyetlerimizi önemli ölçüde etkileyecek bir durumla karşılaşmamış olmakla birlikte, artan düzenleyici gereklilikler ve piyasa beklentileri doğrultusunda risk profilimizin orta ve uzun vadede değişebileceğini öngörüyoruz.

Yeni yatırımlarımızda enerji verimliliğini artıran teknolojileri, düşük karbonlu üretim yöntemlerini ve yenilenebilir enerji çözümlerini öncelikli olarak değerlendiriyor; öz tüketim amaçlı yenilenebilir enerji üretimi ve enerji verimliliği projeleri ile karbon ayak izimizi azaltmayı hedefliyoruz. Büyük ölçekli sermaye harcamalarında sürdürülebilirlik kriterlerini karar alma süreçlerimize entegre ederek, yatırımlarımızın çevresel etkilerini ve uzun vadeli iklim uyum kapasitesini gözetiyoruz. Mevcut varlıklarımızı teknolojik gelişmelere uyumlu hale getirmeyi amaçlarken, düşük verimlilik gösteren veya yüksek karbon yoğunluğuna sahip varlıkların kademeli olarak dönüştürülmesi ya da elden çıkarılması ihtimalini de stratejik planlamamız kapsamında değerlendiriyoruz.

Finansman stratejimiz kapsamında çevresel ve sosyal kriterlerle uyumlu sürdürülebilir finansman araçlarını değerlendirmeyi, yatırımcı beklentileri ile uyumlu şeffaf ve karşılaştırılabilir sürdürülebilirlik verileri sunmayı hedefliyoruz. Bu yaklaşımımız ile çevresel dönüşümden sosyal sorumluluk anlayışına, çalışan sağlığı ve güvenliğinden insan kaynağımızın gelişimine ve etik ilkelere dayalı kurumsal yönetişime kadar uzanan bütüncül bir sürdürülebilirlik çerçevesi oluşturmayı amaçlıyoruz.

Stratejimizin etkinliğini düzenli olarak gözden geçiriyor, değişen düzenleyici gereklilikler, piyasa koşulları ve iklimle bağlantılı risklerin evrimi doğrultusunda Yönetim Kurulumuzun onayı ile güncelliyor ve iş planlarımızla uyumlu şekilde uygulamaya alıyoruz.

2.2 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi

2.2.1 Risk ve Fırsat Tanımları

Işıklar Enerji ve Yapı Holding olarak sürdürülebilirlik yolculuğumuzda risk ve fırsatların doğru bir şekilde tanımlanmasının uzun vadeli başarımız için kritik önem taşıdığını biliyoruz. İş modelimizin içerisindeki sektörel faaliyetlerimizden doğan çevresel, sosyal ve yönetişimsel etkilerini dikkate alarak, risklerimizi ve fırsatlarımızı hem finansal hem de operasyonel boyutlarıyla değerlendiriyoruz.

Sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili risk ve fırsatları tanımlama sürecimiz, Yönetim Kurulumuzun gözetiminde ve Sürdürülebilirlik Komitelerimiz desteğiyle yürütmekteyiz.

Risk belirleme çalışmalarımızı sistematik bir yaklaşımla ve düzenli periyotlarla yürütüyor; faaliyet gösterdiğimiz sektörlerdeki gelişmeleri, düzenleyici çerçevedeki değişimleri, enerji piyasalarındaki dalgalanmaları ve farklı iklim senaryolarını dikkate alarak risk ve fırsat envanterimizi güncel tutuyoruz. Belirlenen riskleri olasılık ve etki büyüklüğü kriterleri doğrultusunda analiz ediyor; kısa, orta ve uzun vadede operasyonlarımız, finansal performansımız ve varlıklarımız üzerindeki potansiyel yansımalarını değerlendiriyoruz.
İklimle bağlantılı riskleri, TSRS 2 ile uyumlu şekilde geçiş riskleri ve fiziksel riskler olmak üzere iki temel kategori altında ele alıyoruz. Fiziksel riskleri ise ani ve aşırı hava olaylarından kaynaklanan akut etkiler ile sıcaklık artışı, kuraklık ve yağış rejimlerindeki değişim gibi uzun vadeli kronik etkiler kapsamında değerlendiriyoruz.

İkinci raporlama dönemimiz olan 2025 yılı itibarıyla risk yönetimi yaklaşımımızın kapsamını genişleterek, çevresel, sosyal ve yönetişim boyutlarını içeren sürdürülebilirlik risklerini de dahil ediyor ve paydaşlarımızla paylaşıyoruz.

Sürdürülebilirlik ile İlgili Riskler

Çevresel, sosyal ve yönetişim boyutlarını kapsayan sürdürülebilirlik risklerinin de Grup'un uzun vadeli performansı üzerinde belirleyici olabileceğinin bilincindeyiz. Çevresel boyutta doğal kaynakların verimli kullanımı, atık yönetimi ve çevresel mevzuata uyum; sosyal boyutta çalışan sağlığı ve güvenliği, iş gücü sürekliliği, insan hakları ve paydaş beklentileri; yönetişim boyutunda ise etik ilkeler, şeffaflık, mevzuata uyum ve kurumsal yönetim uygulamaları sürdürülebilirlik risklerimizin temel bileşenlerini oluşturmaktadır. Bu riskleri düzenli olarak izliyor, operasyonlarımızın sürekliliğini ve kurumsal itibarımızı koruyacak şekilde yönetim sistemlerimize entegre ediyoruz.

İklim Değişikliği ile ilgili Geçiş Riskleri

Düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde Grup bünyesinde çok boyutlu geçiş riskleriyle karşı karşıya olduğumuzu biliyoruz. İklim politikaları, yasal düzenlemeler, karbon fiyatlandırması, teknolojiye uyum gereklilikleri, finansal beklentiler ve müşteri tercihleri gibi faktörler iş yapış biçimimizi doğrudan etkiliyor. Bu unsurlar, Grup içerisinde yer alan sektörlerdeki üretim süreçlerimizin ve ürün portföylerimizin yeniden şekillendirilmesini, tedarik zincirimizin dönüşümünü ve operasyonlarımızda emisyon azaltımına yönelik yatırımlar yapılması için hedefler belirlememizi sağlıyor. Geçiş risklerini yalnızca uyum sağlanması gereken yükümlülükler olarak değil, aynı zamanda iş modelimizi dönüştürmek için bir fırsat olarak da görüyoruz.

İklim Değişikliği ile ilgili Fiziksel Riskler

İklim değişikliğinden kaynaklanan fiziksel risklerin Grup faaliyetlerimizi ve değer zincirimizi doğrudan etkileyebilecek önemli tehditler olduğunun farkındayız. Bu riskler ani gelişen akut riskler (örneğin; sel, fırtına, aşırı yağış, sıcak hava dalgaları, orman yangınları) ve uzun vadeli kronik riskler (örneğin; ortalama sıcaklıklardaki artış, yağış rejimindeki değişimler, kuraklık ve deniz seviyesindeki yükselme) olarak sınıflandırılıyor. Grup faaliyetlerimiz gereği, fiziksel iklim risklerinin etkileri özellikle üretim tesislerimizin ve tedarik zincirimizin coğrafi dağılımı üzerinden çeşitlendiriyoruz. Risklerin etkilerini azaltmak için risk azaltıcı faaliyetlerimizi stratejik planlamamıza entegre etmeye önem veriyoruz.

Fırsatlar

Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile bağlantılı dönüşüm sürecinin beraberinde önemli fırsatlar da getirdiğinin farkındayız. Enerji verimliliği uygulamaları, öz tüketim amaçlı yenilenebilir enerji yatırımları, düşük karbonlu üretim teknolojilerine geçiş ve geri dönüştürülebilir ürün çözümleri; maliyet avantajı sağlama, yeni pazar fırsatlarına erişim ve rekabet gücümüzü artırma potansiyeli taşımaktadır. Ayrıca sürdürülebilir finansman araçlarına erişim, yatırımcı beklentileri ile uyumlu şeffaf raporlama ve güçlü kurumsal yönetişim uygulamaları, Grup'un finansal dayanıklılığını destekleyen önemli fırsatlar arasında yer almaktadır. Bu doğrultuda sürdürülebilirliği yalnızca risklerin yönetilmesi gereken bir alan olarak değil, aynı zamanda uzun vadeli değer yaratımını destekleyen stratejik bir kaldıraç olarak değerlendiriyoruz.

2.2.2 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi

Risk ve fırsatların değerlendirilmesinde zaman dilimlerini, bu unsurların finansal etkilerinin hangi dönemde ortaya çıkacağının ya da hissedileceğinin öngörüldüğü dönemsel ufuklar olarak ele alıyoruz. Işıklar Enerji ve Yapı Holding olarak yapılan analizlerde, zaman dilimlerini üç temel vade aralığına ayırdık. Grup iş modeli, finansal yapısı ve stratejik karar alma süreçlerinde esas alınan bu dönemler, iklim ile ilgili risk ve fırsatlarının yönetiminde temel referans noktasıdır. Bu süreçte; Grup içerisindeki geçiş risklerimizi ve fiziksel risklerimizi kapsamlı bir şekilde analiz ederek, etkilerini kısa, orta ve uzun vadeli dönemler için sınıflandırıyoruz.

Riskin/Fırsatın Gerçekleşme Vadesi	Zaman aralığı (yıl)	Tanım
Kısa Vade	0-3	Operasyonel süreçlerimizin sürekliliğini sağlamak, yasal gerekliliklere tam uyum göstermek ve ani gelişen iklim risklerine karşı hızlı ve etkin aksiyonlar almayı önceliklendiriyoruz.
Orta Vade	3-5	Sürdürülebilir büyümeyi destekleyen stratejik yatırımlara odaklanıyoruz. Düşük karbon teknolojilerine geçiş, tedarik zinciri sürdürülebilirliği ve kaynak verimliliği çalışmalarımız orta vadeli hedeflerimizin temelini oluşturur.
Uzun Vade	5 ve üzeri	İklim değişikliğine uyum sağlamak ve sürdürülebilirlik alanında yapısal dönüşümlerimizi kalıcı hale getirmeyi hedefliyoruz. Karbon ayak izimizin minimize edilmesi, döngüsel ekonomi uygulamalarının yaygınlaştırılması, kaynak verimliliğinin artırılması ve sürdürülebilir iş modellerinin kurumsal kültürümüzün ayrılmaz bir parçası haline gelmesi uzun vadeli vizyonumuzu temsil ediyor.

Risklerimizi değerlendirirken "olasılık x etki" formülünü esas alan bir metodoloji kullanıyoruz. Her bir risk, gerçekleşme ihtimaline göre olasılık puanı ve stratejik hedeflerimiz üzerindeki potansiyel yansımalarına göre etki puanı ile değerlendiriyoruz. Aşağıdaki tabloda sunduğumuz risk matrisi ile bu puanlara göre risklerin değerlendirilmesini gösteriyoruz.

Risk skoru 15 ve altında olan ve kurumumuz tarafından tolere edilebilir seviyede değerlendirilen riskler için mevcut kontrol mekanizmalarımızı sürdürmekteyiz. Bununla birlikte, bu önlemlerin etkinliğini düzenli aralıklarla izlemeye ve gerektiğinde iyileştirmeye devam ediyoruz.

Risk Puanı Değerlendirmesi			10 yılda en az bir kez tekrarlanma olasılığı varsa	5 yılda en az bir kez tekrarlanma olasılığı varsa	3 yılda en az bir kez tekrarlanma olasılığı varsa	Yılda en az bir kez tekrarlanma olasılığı varsa	Ayda bir tekrarlanma ihtimali varsa
			1 Çok Düşük	2 Düşük	3 Orta	4 Yüksek	5 Çok Yüksek
			Olasılık				
Stratejik hedeflere ulaşmada %0-20 etkili	1 Çok Düşük	Etki	Çok Düşük	Çok Düşük	Çok Düşük	Düşük	Düşük
Stratejik hedeflere ulaşmada %21-49 etkili	2 Düşük		Çok Düşük	Düşük	Düşük	Orta	Orta
Stratejik hedeflere ulaşmada %50-69 etkili	3 Orta		Çok Düşük	Düşük	Orta	Orta	Yüksek
Stratejik hedeflere ulaşmada %70-79 etkili	4 Yüksek		Düşük	Orta	Orta	Yüksek	Yüksek
Stratejik hedeflere ulaşmada %90-100 etkili	5 Çok Yüksek		Düşük	Orta	Yüksek	Yüksek	Çok yüksek

Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile bağlantılı risk ve fırsatların yönetiminde, ilgili başlıkların operasyonel ve stratejik etkilerinin yanı sıra finansal durumumuz, finansal performansımız, nakit akışlarımız, finansmana erişimimiz, sermaye maliyetimiz ve kaynak tahsisimiz mevcut ve öngörülen etkilerini de dikkate alıyoruz.

Finansal etki analizimizde, 2025 yılı konsolide finansal tablolarımızı, bağlı ortaklık ve iştiraklerimizden alınan yönetim kapsamı finansal girdileri, enerji, su, emisyon, üretim, kalite ve yenilenebilir enerji göstergelerini ve yönetim tarafından kullanılan duyarlılık varsayımlarını esas alıyoruz. Mevcut finansal etkiyi, raporlama döneminde gerçekleşmiş veya doğrudan ayrıştırılabilen finansal etkiler olarak ele alıyoruz. Öngörülen finansal etkileri ise kısa, orta ve uzun vadede farklı iklim ve sürdürülebilirlik senaryoları altında ortaya çıkabilecek tahmini etkiler olarak değerlendiriyoruz.

Bu analizlerde yer alan tutarları, muhasebeleştirilmiş karşılık, zarar veya kazanç tutarı olarak değil; sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların finansal durumumuz, finansal performansımız, nakit akışlarımız ve kaynak tahsisimiz üzerindeki potansiyel etkilerini izlemek amacıyla kullandığımız yönetimsel tahmin ve duyarlılık göstergeleri olarak değerlendiriyoruz. Aynı finansal etkinin birden fazla risk veya fırsat altında tekrar sayılmasını önlemek amacıyla hesaplamalarımızda çift sayım kontrolleri uyguluyoruz.

Etki Düzeyi	Kriter	Tanım
Düşük	Yıllık hasılatının %0,5'inden az olması	Kısa vadeli, sınırlı ve mevcut kontrol mekanizmalarıyla yönetilebilir etkiler olup; iş modeli, stratejik öncelikler, finansal performans veya nakit akışları üzerinde önemli değişiklik yaratması beklenmez.
Orta	Yıllık hasılatının %0,5 – %2'si aralığında olması	Bazı iş süreçlerinde yeniden planlama, bütçe güncellemesi, kaynak tahsisi veya ilave yönetim aksiyonu gerektirebilir. Operasyonel performans, maliyet yapısı, nakit akışları veya yatırım kararları üzerinde izlenebilir etki yaratabilir.
Yüksek	Yıllık hasılatının %2'sinden fazla olması	İş modeli, sermaye tahsisi, finansmana erişim, stratejik yatırım kararları veya uzun vadeli değer yaratma kapasitesi üzerinde önemli etki yaratabilecek düzeyde değerlendirilir. Yönetim Kurulu ve ilgili komiteler seviyesinde takip ve aksiyon planı gerektirebilir.

Sürdürülebilirlik ve İklimle ilgili tanımladığımız tüm risk ve fırsatları, şirket stratejimiz, iş modelimiz ve uzun vadeli değer yaratma kapasitemiz üzerindeki potansiyel etkileriyle birlikte değerlendiriyoruz. Risk ve fırsatların değer zincirimizdeki yerini aşağıdaki tablodaki gibi sınıflandırıyoruz

Yukarı Yönlü Akış	Değer zincirimizin ilk aşamasını ifade eder. Bağlı ortaklıklarımızın ana faaliyet alanlarını ve tedarikçilerimizi kapsar.
Kendi Operasyonlarımız	Strateji ve kurumsal gelişim, hukuk, mali işler, kurumsal marka gibi Işıklar Enerji ve Yapı Holding'imizin kendi iç işleyişini temsil eder.
Aşağı Yönlü Akış	Ürün ve hizmetlerimizin müşterilerimiz ve yatırımcılarımız tarafından kullanıldığı ve ekonomik, sosyal ve çevresel etkilerimizin ortaya çıktığı son aşamayı belirtir.

RaRaporlama döneminde, iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik ile bağlantılı risk ve fırsatların finansal performansımız üzerindeki olası etkilerini daha bütüncül şekilde değerlendirmek amacıyla çalışma yaklaşımımızı geliştirdik. Bu kapsamda, ilgili risk ve fırsatlara yönelik hem nitel değerlendirmeler hem de nicel finansal etki analizleri gerçekleştirdik. Raporlama döneminde, iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik ile bağlantılı risk ve fırsatların gerçekleşmiş veya doğrudan ayrıştırılabilen mevcut finansal etkileri ve senaryo bazlı öngörülen etkileri 2025 konsolide hasılatı üzerindeki etkisini göstermektedir.

Raporlama döneminde yürüttüğümüz nicel finansal etki analizini, ilerleyen dönemlerde daha kapsamlı veri setleri, güçlendirilmiş veri altyapısı ve düzenli izleme mekanizmaları ile geliştirmeyi planlıyoruz. Bu doğrultuda, sürdürülebilirlik ve iklim bağlantılı verilerin finansal analiz süreçleriyle daha etkin ilişkilendirilmesini, dijital izleme sistemlerinin kullanımının artırılmasını ve senaryo analizlerimizin kapsam, varsayım seti ve karşılaştırılabilirlik açısından kademeli olarak olgunlaştırılmasını hedefliyoruz. Böylece, iklim ve sürdürülebilirlik kaynaklı risk ve fırsatların finansal etkilerini zaman içinde daha sistematik, karşılaştırılabilir ve karar alma süreçlerini destekleyen bir yaklaşımla değerlendirmeyi amaçlıyoruz.



2.2.3 Dirençlilik ve Senaryo Analizleri

Raporlama döneminde mevcut olan kapasite, uzmanlık ve kaynak koşullarının kısıtlılığı ile senaryo analizlerinin henüz sektör genelinde yaygınlaşmamış olmasından kaynaklı olarak Grup içerisinde iklimle ilgili risk ve fırsatlara maruziyetin sınırlı seviyede olduğunu tespit ettik. Bu nedenle, iklim dirençliliğine yönelik olarak orantılı bir yaklaşım benimsedik ve senaryo analizi çalışmaları üzerine yoğunlaştık.

Gelecek raporlama dönemlerinde, hem risk ve fırsatlara maruziyet düzeyini hem de kurumsal kapasite koşullarını yeniden ele almayı ve ihtiyaç halinde daha kapsamlı analizlere yönelmeyi planlıyoruz. Bu süreçte, geçmiş deneyimlerimizden elde ettiğimiz veriler, mevcut koşullar ve geleceğe ilişkin makul öngörüleri dikkate alarak karar alma süreçlerimizi destekleyecek analitik yaklaşımların kullanılmasını hedefliyoruz.

Işıklar Enerji ve Yapı Holding olarak, 2024 yılında iklimle bağlantılı riskleri tespit etmek, analiz etmek ve öncelik sırasına koymak amacıyla senaryo analizlerinden yararlandık. Raporlama dönemimiz olan 2025 yılında ise iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik kaynaklı riskler karşısındaki kurumsal dayanıklılığımızı daha kapsamlı değerlendirebilmek amacıyla senaryo analizlerimizin metodolojik çerçevesini genişlettik.

İklim değişikliğine ilişkin tanımlanan riskleri değerlendirerek iş modelini bu bulgularla uyumlu hale getirmeyi ve iklim karşısındaki dayanıklılığımızı artırmaya yönelik stratejiler geliştirmeyi hedefliyoruz. Ayrıca, yaptığımız senaryo analizleri sonucunda ortaya çıkan iklim risklerini yönetebilmek için aksiyon planları oluşturmak ve bu planları iş süreçlerine entegre etmek üzere çalışmalar yürütmeyi amaçlıyoruz.

Senaryo analizlerimiz ile geleceğe yönelik farklı ihtimalleri dikkate alarak iklim karşısındaki dayanıklılığımızı görüyor ve değerlendiriyoruz. Bu kapsamda, uluslararası alanda kabul görmüş senaryolardan yararlandık. Senaryo seçimini, küresel ölçekte oluşabilecek etkilerin farklı düzeylerde ortaya çıkması ve ülkelerin ulusal katkı taahhütlerini yerine getirme seviyelerindeki farklılıkları gözetilerek düşük, orta ve yüksek emisyon senaryolarını esas aldık.

Senaryo analizlerimiz kapsamında, iklim politikalarının gelişim hızı, karbon fiyatlandırma mekanizmalarının kapsamı, teknolojik dönüşüm maliyetleri ve fiziksel iklim risklerinin bölgesel farklılıkları gibi unsurları önemli belirsizlik alanları olarak değerlendiriyoruz. Analizlerimizi kısa, orta ve uzun vadeli zaman ufuklarını kapsayacak şekilde ele alıyor; bu doğrultuda operasyonel dayanıklılığımızı, finansal esnekliğimizi ve stratejik uyum kapasitemizi bütüncül bir yaklaşımla değerlendiriyoruz. Senaryo sonuçları doğrultusunda enerji yoğun varlıklarımızın modernizasyonu, alternatif düşük karbonlu teknolojilere geçiş, operasyonel verimliliği düşük varlıklarımızın yeniden konumlandırılması veya ekonomik ömrünü tamamlayan varlıkların kademeli olarak devreden çıkarılması gibi seçenekleri stratejik değerlendirmelerimiz kapsamında ele alıyoruz.

İklim Değişikliği ile İlgili Senaryo Analizi

İklim değişikliğinin uzun vadeli etkilerinin iş modelimiz, varlıklarımız ve değer zincirimiz üzerindeki olası yansımalarını değerlendirmek amacıyla senaryo analizi çalışmaları yürütüyoruz. Bu analizler aracılığıyla farklı küresel sıcaklık artışı patikalarının ve politika gelişmelerinin Grup faaliyetleri üzerindeki potansiyel etkilerini öngörmeyi, risk ve fırsatlarımızı daha sağlıklı değerlendirmeyi ve stratejik karar alma süreçlerimizi desteklemeyi amaçlıyoruz.

Senaryo analizlerimizde, iklim değişikliğinin potansiyel fiziksel ve geçiş etkilerini bilimsel temellere dayalı olarak değerlendirebilmek amacıyla, Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (Intergovernmental Panel on Climate Change – IPCC) tarafından geliştirilen Temsili Konsantrasyon Yolları (Representative Concentration Pathways – RCP) ile Finansal Sistemi Yeşillendirme Ağı (Network for Greening the Financial System – NGFS) tarafından yayımlanan iklimle ilişkili geçiş ve fiziksel risk senaryolarından yararlandık.

Bu kapsamda; Paris İklim Anlaşması hedefleriyle uyumlu düşük emisyon patikasını temsil eden 1,5°C ile uyumlu senaryo, mevcut politikaların ve piyasa dinamiklerinin düzensiz bir geçişe yol açtığı orta yol senaryosu ile yüksek emisyon seviyelerinin devam ettiği sıcak dünya senaryosu değerlendirilmiştir. İklim senaryo analizlerinde IPCC tarafından tanımlanan yakın (2021–2040), orta (2041–2060) ve uzun vadeli (2081–2100) projeksiyon dönemleri dikkate alınmıştır.

Bu senaryolar, Grup'un iklimle bağlantılı risk ve fırsatlarını farklı sıcaklık artışı patikaları altında değerlendirmesine, stratejik planlama süreçlerini güçlendirmesine ve uzun vadeli dayanıklılığını artırmasına katkı sağlamaktadır.



SENARYO ÇALIŞMALARI	İyimser Senaryo: Düzenli Geçiş Senaryosu	Mevcut Eğilim: Düzensiz Geçiş Senaryosu (Gecikmeli/Ani Politikalar),	Kötümser Senaryo: Sıcak Evren Senaryosu (Yetersiz Eylem)
Sıcaklık Sınırları	1,5 °C	3 °C	4 °C üzeri
Senaryolar	IPCC RCP 2.6 (1,5°C hedefiyle uyumlu)NGFS Net Sıfır (Net Zero) 2050	IPCC RCP 4.5NGFS Gecikmeli Geçiş (Delayed Transition)	IPCC RCP 8.5NGFS Yüksek Emisyonlu Dünya (Hot House World)
Senaryo Tanımı	Bu senaryo, IPCC RCP 2.6 ve NGFS Net Sıfır 2050 senaryoları ile uyumlu olup küresel sıcaklık artışının uzun vadede 1,5°C ile sınırlandırıldığı, Paris Anlaşması hedefleri doğrultusunda koordineli ve zamanında iklim politikalarının uygulandığı bir dönüşüm sürecini temsil etmektedir. Kısa vadede uyum yatırımları ve teknoloji dönüşümü gereklilikleri ortaya çıkarken, orta ve uzun vadede karbon fiyatlandırma mekanizmalarının yaygınlaşması, temiz teknolojilerin benimsenmesi ve yenilenebilir enerji yatırımlarının artmasıyla düşük karbonlu ekonomiye geçiş öngörülebilir ve yönetilebilir bir şekilde gerçekleşmektedir. Grup açısından bu senaryoda geçiş riskleri kısa vadede uyum yatırımları gerektirse de orta ve uzun vadede enerji verimliliği uygulamaları, öz tüketim amaçlı yenilenebilir enerji üretimi ve düşük karbonlu üretim teknolojilerine geçiş sayesinde operasyonel maliyetlerin azalması ve rekabet gücünün artması mümkün olmaktadır. Sürdürülebilir finansmana erişimin kolaylaşması ve düşük karbonlu ürünlere yönelik talebin artması yeni iş fırsatları yaratabilir.	Bu senaryo, IPCC RCP 4.5 ve NGFS Gecikmeli Geçiş senaryoları ile uyumlu olup iklim politikalarının gecikmeli ve parçalı şekilde uygulandığı bir geçiş sürecini ifade etmektedir. Kısa vadede sınırlı etkiler görülürken, orta ve uzun vadede ani politika değişiklikleri, karbon maliyetlerindeki artış ve uyum zorunlulukları işletmeler üzerinde finansal baskılar yaratabilmektedir. Grup açısından bu senaryoda geçiş riskleri artmakta; enerji maliyetlerindeki dalgalanmalar, karbon düzenlemelerine uyum gereklilikleri ve tedarik zincirinde düşük karbon beklentilerinin güçlenmesi operasyonel planlamayı zorlaştırmaktadır. Fiziksel riskler orta vadeden itibaren artış gösterirken, aşırı hava olayları ve sıcaklık artışları üretim sürekliliği ve lojistik süreçler üzerinde bölgesel aksamalara yol açabilmektedir. Bu senaryo, dönüşümün yüksek maliyetler ve rekabet baskısı altında, kademeli ancak belirsizlikler içeren bir iş ortamında gerçekleştiği bir görünümü temsil etmektedir.	Bu senaryo, IPCC RCP 8.5 ve NGFS Hot House World senaryoları ile uyumlu olup küresel ölçekte iklim politikalarının yetersiz kaldığı ve sera gazı emisyonlarının artmaya devam ettiği bir gelişim yolunu ifade etmektedir. Kısa vadede düzenleyici müdahalelerin sınırlı kalması nedeniyle geçiş riskleri düşük görünse de orta ve uzun vadede fiziksel iklim risklerinin belirgin şekilde artması beklenmektedir. Grup açısından bu senaryoda sel, aşırı sıcaklıklar, kuraklık, orman yangınları ve su kaynaklarındaki azalma gibi fiziksel riskler üretim tesislerinin operasyonel sürekliliğini, altyapı dayanıklılığını ve tedarik zinciri güvenliğini ciddi biçimde tehdit edebilmektedir. Enerji arz güvenliği, su erişimi ve soğutma ihtiyacı gibi kritik operasyonel konular ön plana çıkarken, bakım, sigorta ve uyum maliyetlerinde artış yaşanması beklenmektedir. Bu koşullar altında uyum ve dayanıklılık yatırımları uzun vadede iş sürekliliğinin sağlanması açısından stratejik önem kazanmaktadır.

Sürdürülebilirlik ile İlgili Senaryolar

Sürdürülebilirlik ile bağlantılı risk ve fırsatların Grup'un uzun vadeli performansı üzerindeki potansiyel etkilerini değerlendirmek amacıyla, farklı küresel gelişim yollarını temsil eden senaryolar üzerinden analizler gerçekleştirdik. Bu kapsamda, iklim değişikliği ile sosyoekonomik dönüşümleri birlikte ele alan IPCC tarafından geliştirilen Ortak Sosyoekonomik Yollar (Shared Socioeconomic Pathways – SSP) çerçevesinden yararlandık. SSP yaklaşımı; ekonomik büyüme modelleri, enerji kullanımı, teknolojik gelişim, yönetişim kalitesi, eşitsizlik düzeyleri ve kaynak kullanım eğilimlerinin sürdürülebilirlik riskleri üzerindeki etkilerini değerlendirmemize olanak sağlamaktadır.

Senaryo analizlerimizde ayrıca, sürdürülebilirlik risklerinin kurumsal dayanıklılık, finansal performans ve risk yönetimi süreçleri üzerindeki etkilerini bütüncül bir bakış açısıyla değerlendirebilmek amacıyla aşağıdaki uluslararası çerçevelerden yararlanılmıştır:

- OECD Kurumsal Dayanıklılık Çerçevesi (Organisation for Economic Co-operation and Development – OECD): Kuruluşların çevresel, sosyal ve ekonomik şoklara karşı uyum sağlama ve toparlanma kapasitesini değerlendirmeye yönelik bir yaklaşım sunmaktadır.
- COSO Kurumsal Risk Yönetimi Çerçevesi (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission – COSO ERM): Sürdürülebilirlik risklerinin kurumsal risk yönetimi sistemine entegrasyonunu ve bu risklerin strateji, performans ve raporlama süreçleriyle bağlantısını ele almaktadır.
- IFRS / TSRS Sürdürülebilirlik Raporlama Çerçevesi: Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların finansal durum, nakit akışları ve uzun vadeli değer yaratımı üzerindeki etkilerinin açıklanmasına yönelik bir perspektif sunmaktadır.
- Birleşmiş Milletler Sorumlu Yatırım İlkeleri (United Nations Principles for Responsible Investment – UN PRI): Yatırımcı bakış açısıyla sürdürülebilirlik risklerinin finansman maliyetleri, yatırım kararları ve sermayeye erişim üzerindeki etkilerini analiz etmeye imkân sağlamaktadır.

Senaryo çalışmalarımız; düzenleyici gelişmeler, piyasa beklentileri, finansmana erişim koşulları, teknolojik dönüşüm, paydaş talepleri ve yönetişim uygulamalarındaki değişimleri dikkate alarak Grup'un sürdürülebilirlik performansına yönelik farklı gelecek görünümlerini değerlendirmeyi amaçlamaktadır. Bu bütüncül yaklaşım sayesinde sürdürülebilirlik risklerini yalnızca çevresel etkiler bağlamında değil, aynı zamanda sosyoekonomik dönüşüm dinamikleri ve finansal etkiler çerçevesinde ele alıyoruz. Sürdürülebilirlik senaryo analizlerinde kısa (0–5 yıl), orta (5–15 yıl) ve uzun vadeli (15 yıl ve üzeri) zaman ufukları esas alınmıştır.

SENARYO ÇALIŞMALARI	İyimser Senaryo:Sürdürülebilir Dönüşüm Senaryosu	Mevcut Eğilim:Kademeli Dönüşüm Senaryosu	Kötümser Senaryo:Uyumun Geciktiği Senaryo
Araçlar	IPCC SSP1 – Sürdürülebilir Kalkınma Yolu (RCP2.6 ile uyumlu)OECD – Kurumsal Dayanıklılık ve Sürdürülebilirlik Risklerinin Finansal Etkileri ÇerçevesiCOSO – Kurumsal Risk Yönetimi ve Finansal Raporlama Bağlantısı	IPCC SSP2 – Orta Yol (RCP4.5 ile uyumlu)OECD – Kurumsal Dayanıklılık ve Sürdürülebilirlik Risklerinin Finansal Etkileri	IPCC SSP5 – Fosil Yakıt Odaklı Büyüme (RCP8.5 ile uyumlu)UN PRI – Yatırımcı Bakış Açısıyla Sürdürülebilirlik Riskleri
Senaryo Tanımı	Bu senaryoda, Işıklar Enerji ve Yapı Holding'in faaliyet gösterdiği sektörlerde düşük karbonlu dönüşümün hızlandığı ve çevresel ile sosyal sürdürülebilirlik kriterlerinin iş süreçlerine bütüncül şekilde entegre edildiği bir gelişim yolu öngörülmektedir. Kısa vadede enerji verimliliği uygulamaları ve sürdürülebilir tedarik zinciri yönetimine yönelik uyum yatırımları öne çıkarken, orta ve uzun vadede yenilenebilir enerji kullanımının artması, kaynak verimliliğine yönelik teknolojik dönüşüm ve döngüsel ekonomi uygulamalarının yaygınlaşması ile operasyonel maliyetlerin azalması beklenmektedir. Grup bünyesindeki üretim ve hizmet faaliyetlerinde çevresel etkilerin azaltılması ve sürdürülebilirlik kriterlerinin güçlendirilmesi sayesinde düzenleyici risk maruziyetinin düşük seviyede kalacağı öngörülmektedir. Sürdürülebilir finansman araçlarına erişimin artması, yatırım maliyetlerinin optimize edilmesine ve uzun vadeli değer yaratım kapasitesinin güçlenmesine katkı sağlamaktadır. Bu senaryo altında Holding'in dayanıklılığı artarken, yeni iş fırsatlarının ortaya çıkması beklenmektedir.	Bu senaryoda, sürdürülebilirlik uygulamalarının Holding bünyesinde kademeli olarak ilerlediği, ancak dönüşüm hızının sektör genelindeki düzenleyici gelişmelerin gerisinde kalabildiği bir gelişim yolu öngörülmektedir. Kısa vadede belirli operasyonlarda enerji verimliliği ve çevresel performans iyileştirmeleri uygulanmakla birlikte, orta ve uzun vadede tüm operasyonlara eş zamanlı entegrasyonun sınırlı kalması beklenmektedir. Artan düzenleyici gereklilikler, karbon fiyatlandırma mekanizmaları ve raporlama yükümlülükleri orta vadeden itibaren maliyet baskıları oluşturabilecek unsurlar arasında yer almaktadır. Bununla birlikte Holding'in mevcut uyum kapasitesi sayesinde bu risklerin yönetilebilir seviyede kalması öngörülmektedir. Bu senaryo altında sürdürülebilirlik, risklerin azaltılması ve mevzuata uyum perspektifiyle ele alınmakta; fırsatlar sınırlı olmakla birlikte operasyonel verimlilik ve uyum kapasitesine bağlı olarak kademeli şekilde ortaya çıkmaktadır.	Bu senaryoda, küresel ölçekte sürdürülebilirlik dönüşümünün geciktiği, fosil yakıt bağımlılığının sürdüğü ve çevresel düzenlemelerin geç devreye alındığı bir gelişim yolu varsayılmaktadır. Kısa vadede dönüşüm maliyetlerinin ertelenmesi söz konusu olsa da orta ve uzun vadede ani ve yüksek maliyetli uyum gereklilikleri ortaya çıkabilmektedir. Artan karbon fiyatları, sınırda karbon düzenlemeleri, enerji maliyetlerindeki dalgalanmalar ve tedarik zincirinde sürdürülebilirlik kriterlerinin zorunlu hale gelmesi Holding'in finansal performansı ve rekabet gücü üzerinde baskı oluşturabilecek riskler arasında değerlendirilmektedir. Ayrıca iklim kaynaklı fiziksel risklerin artması operasyonel süreklilik ve varlık güvenliği açısından ilave kırılganlıklar yaratabilir. Bu görünüm altında Holding'in finansal, operasyonel ve itibar risklerinin artabileceği; sürdürülebilirlik dönüşümünün gecikmesi durumunda uzun vadeli değer yaratım kapasitesinin zayıflayabileceği değerlendirilmektedir.

2.2.4 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatlar

Aşağıdaki tabloda, Grup olarak belirlediğimiz sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile bağlantılı başlıca risk ve fırsatları konsolide olarak sunuyoruz.

Riskler		Sürdürülebilirlik ile Bağlantılı Riskler	İklim Değişikliği ile Bağlantılı (Fiziksel) Riskler		İklim Değişikliği ile Bağlantılı (Geçiş) Riskleri		
		Risk 1	Risk 2 (Akut Risk)	Risk 3 (Kronik Risk)	Risk 4	Risk 5	Risk 6
Riskin Adı		Düzenleyici, Raporlama ve Uyum Yükümlülüklerinin Etkin Yönetilememesi ve İtibar Riski	Aşırı Hava Olayları ve Doğal Afet Kaynaklı Operasyonel Kesinti Riski	İklim Değişikliği Kaynaklı Kaynak Kullanımı ve Operasyonel Verimlilik Riski-Su stresi	Karbon Fiyatlandırması, ETS ve SKDM Kaynaklı Maliyet Artışı Riski	İklimle İlgili ÇSY Performansı ve Paydaş Beklentilerinin Karşılanamaması Riski	İklim Risklerinin Yetersiz Yönetilmesi Nedeniyle Finansmana Erişimde Zorluk Riski
Değer Zincirine Etkisi		Yukarı Yönlü Paydaşlar Kendi Operasyonları Aşağı Yönlü Paydaşlarımız	Yukarı Yönlü Kendi Operasyonları Aşağı Yönlü	Yukarı Yönlü Paydaşlar Kendi Operasyonları Aşağı Yönlü Paydaşlarımız	Yukarı Yönlü Paydaşlar Kendi Operasyonlarımız Aşağı Yönlü Paydaşlar	Yukarı Yönlü Paydaşlar Kendi Operasyonları Aşağı Yönlü Paydaşlar	Yukarı Yönlü Paydaşlar Kendi Operasyonları
Riskin Gerçekleşme Vadesi		Kısa-Orta	Orta	Uzun	Orta	Kısa	Orta
Yoğunlaştığı Coğrafi Bölge		Türkiye	Türkiye	Türkiye	Türkiye, Avrupa Birliği Ülkeleri	Türkiye, Avrupa Birliği Ülkeleri	Türkiye, Avrupa Birliği Ülkeleri
Öncelikli Önemli Konular		Regülasyonlara Uyum ve İhracat İş Etiği Sorumlu Tedarik ve Şeffaflık Paydaş İlişkileri ve İş birlikleri	Su ve Atık Su Yönetimi Ekolojik Etkiler Çalışan Sağlığı ve Güvenliği Paydaş İlişkileri ve İş birlikleri	Su ve Atık Su Yönetimi Ekolojik Etkiler Yenilikçilik ve Ar-Ge Yatırımları Regülasyonlara Uyum ve İhracat	Enerji Yönetimi ve Yenilenebilir Enerji Kullanımı Sera Gazı Emisyonları Yönetimi Regülasyonlara Uyum ve İhracat	Sera Gazı Emisyonları Yönetimi Regülasyonlara Uyum ve İhracat Sorumlu Tedarik ve Şeffaflık	Enerji Yönetimi ve Yenilenebilir Enerji Kullanımı Sera Gazı Emisyonları Yönetimi İş Etiği
Bağlantılı Sermayeler		Finansal Sermaye Fikri Sermaye Sosyal ve İlişki Sermayesi	Doğal Sermaye Finansal Sermaye İnsan Sermayesi	Doğal Sermaye Finansal Sermaye Fikri Sermaye Sosyal ve İlişki Sermayesi	Doğal Sermaye Finansal Sermaye Sosyal ve İlişki Sermayesi	Doğal Sermaye Finansal Sermaye Sosyal ve İlişki Sermayesi	Finansal Sermaye Sosyal ve İlişki Sermayesi
2025	**Finansal Etkisi (Hasılat üzerindeki etki)**	<%0,5	<%0,5	<%0,5	<%0,5	<%0,5	<%0,5
	Finansal Etkisinin Büyüklüğü	Düşük	Düşük	Düşük	Düşük	Düşük	Düşük
Öngörülen Finansal Tablo Etkisi		Genel Yönetim Giderleri Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler Kısa Vadeli Karşılıklar İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları Finansman Giderleri	Hasılat Satışların Maliyeti Stoklar Maddi Duran Varlıklar Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları	Satışların Maliyeti Stoklar Maddi Duran Varlıklar İşletme Nakit Akışları Yatırım Nakit Çıkışları	Satışların Maliyeti Genel Yönetim Giderleri Kısa Vadeli Karşılıklar Maddi Duran Varlıklar Yatırım Nakit Çıkışları İşletme Nakit Akışları	Hasılat Pazarlama Giderleri Genel Yönetim Giderleri Ticari Alacaklar İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları	Finansman Giderleri Kısa / Uzun Vadeli Borçlanmalar Nakit ve Nakit Benzerleri Finansman Nakit Akışları

Fırsatlar		Sürdürülebilirlik ile Bağlantılı Fırsatları	İklim Değişikliği ile Bağlantılı Fırsatlar	
		Fırsat 1	Fırsat 2	Fırsat 3
Fırsatın Adı		Düzenleyici Uyum Yetkinliğinin ve Kurumsal Olgunluğun Artırılması	Operasyonel ve Finansal Dayanıklılığın Güçlendirilmesi	Kurumsal Güven, Şeffaflık ve Rekabet Avantajının Artırılması
Değer Zincirine Etkisi		Kendi Operasyonlarımız	Kendi Operasyonlarımız	Kendi Operasyonları Aşağı Yönlü Paydaşlar
Fırsatın Gerçekleşme Vadesi		Uzun Vade	Orta-Uzun Vade	Orta-Uzun Vade
Yoğunlaştığı Coğrafi Bölge		Türkiye, Avrupa Birliği Ülkeleri	Türkiye	Türkiye
Öncelikli Önemli Konular		Regülasyonlara Uyum ve İhracat	Enerji Yönetimi ve Yenilenebilir Enerji Kullanımı Sera Gazı Emisyonları Yönetimi Su ve Atık Su Yönetimi	
Bağlantılı Sermayeler		Finansal Sermaye Fikri Sermaye Sosyal ve İlişki Sermayesi	Doğal Sermaye Finansal Sermaye Üretilmiş Sermaye	Finansal Sermaye Sosyal ve İlişki Sermayesi Fikri Sermaye
2025	**Finansal Etkisi (Hasılat üzerindeki etki)**	<%0,5	<%0,5	<%0,5
	Finansal Etkisinin Büyüklüğü	Düşük	Düşük	Düşük
Öngörülen Finansal Tablo Etkisi		Genel Yönetim Giderleri Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları	Satışların Maliyeti Maddi Duran Varlıklar Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	Hasılat Ticari Alacaklar Finansman Giderleri

Sürdürülebilirlik ile İlgili Risk ve Fırsatlar

	Riskin / Fırsatın Adı			İyimser Senaryo: Sürdürülebilir Dönüşüm Senaryosu			Mevcut Eğilim: Kademeli Dönüşüm Senaryosu			Kötümser Senaryo: Uyumun Geciktiği Senaryo		
Sürdürülebilirlik ile Bağlantılı Riskler	Risk 1	Düzenleyici, Raporlama ve Uyum Yükümlülüklerinin Etkin Yönetilememesi ve İtibar Riski		Bu senaryoda sürdürülebilirlik ve iklim raporlama standartlarının öngörülebilir, uyumlu ve kademeli şekilde geliştiği; düzenleyici beklentilerin netleştiği ve veri toplama, doğrulama, iç kontrol, güvence ve açıklama süreçlerinin kurumsal olarak güçlendirildiği bir ortam öngörülmektedir. Grup'un raporlama ve ilgili düzenlemelere uyum kapasitesinin gelişmesi; raporlama güvenilirliğini, paydaş güvenini ve sürdürülebilir finansmana erişim koşullarını destekleyebilir. Bu senaryo altında risk yönetilebilir seviyede kalmakta; uyum, danışmanlık, denetim ve raporlama altyapısı maliyetleri sınırlı düzeyde oluşmaktadır.			Bu senaryoda düzenleyici beklentiler ve açıklama yükümlülükleri artmakta; ancak uygulamalar ülke ve sektör bazında kademeli ve farklılaşan şekilde gelişmektedir. Grup açısından veri kalitesi, veri konsolidasyonu, iç kontrol, güvence, açıklama ve raporlama süreçlerinde ek kaynak ve süreç iyileştirme ihtiyacı doğabilir. Genel yönetim giderleri, danışmanlık, denetim, raporlama altyapısı ve iç kontrol harcamalarında artış görülebilmekle birlikte, merkezi raporlama yapısının güçlendirilmesi ve uyum süreçlerinin kurumsallaştırılması sayesinde risk yönetilebilir seviyede tutulabilir.			Bu senaryoda sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı düzenlemelerin gecikmeli ancak ani ve sert şekilde devreye girdiği; denetim, kamuoyu ve finansman sağlayıcı baskısının arttığı bir ortam varsayılmaktadır. Uyum kapasitesi yeterince geliştirilmemiş şirketler açısından raporlama gecikmeleri, düzeltici işlem maliyetleri, idari yaptırım, güvence bulguları ve itibar riski artabilir. Grup açısından bu görünüm, kısa vadede ek kaynak ve uyum maliyeti ihtiyacı yaratmakla birlikte, etkin iç kontrol ve merkezi raporlama yapısı sayesinde yönetilebilir düzeyde kalabilir. Ancak orta ve uzun vadede düzenleyici baskının artması, raporlama altyapısı, danışmanlık, denetim, güvence ve bilgi sistemleri yatırımlarına yönelik ek harcama ihtiyacını artırabilir.		
				Kısa Vade	Orta Vade	Uzun Vade	Kısa Vade	Orta Vade	Uzun Vade	Kısa Vade	Orta Vade	Uzun Vade
		2025	Finansal Etkisi (Hasılat üzerindeki etki)	<%0,5	<%0,5	<%0,5	<%0,5	<%0,5	<%0,5	<%0,5	%0,5 – %2	%0,5 – %2
			Finansal Etkisinin Büyüklüğü	Düşük	Düşük	Düşük	Düşük	Düşük	Düşük	Düşük	Orta	Orta
Sürdürülebilirlik ile Bağlantılı Fırsatlar	Fırsat 1	Düzenleyici Uyum Yetkinliğinin ve Kurumsal Olgunluğun Artırılması		Bu senaryoda sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı düzenlemelerin öngörülebilir, uyumlu ve kademeli şekilde geliştiği varsayılmaktadır. Grup'un merkezi raporlama yapısını, veri konsolidasyonu, iç kontrol, güvence ve açıklama süreçlerini erken aşamada güçlendirmesi; raporlama güvenilirliğini, paydaş güvenini ve sürdürülebilir finansmana erişim kapasitesini destekleyebilir. Bu senaryo altında düzenleyici uyum yetkinliğinin ve kurumsal olgunluğun artırılması stratejik açıdan güçlü bir fırsat alanı oluşturmaktadır. Olumlu etki daha çok uyum maliyetlerinin daha etkin yönetilmesi, raporlama güvenilirliğinin artması, paydaş güveninin güçlenmesi ve finansal istikrarın desteklenmesi üzerinden ortaya çıkmaktadır.			Bu senaryoda düzenleyici beklentiler ve açıklama yükümlülükleri artmakla birlikte, uygulamalar ülke ve sektör bazında kademeli olarak gelişmektedir. Grup'un uyum, raporlama ve veri konsolidasyonu süreçlerini güçlendirmesi için sınırlı ek kaynak ve süreç iyileştirme ihtiyacı doğabilir. Uyum yetkinliğinin ve kurumsal olgunluğun artırılması, kısa vadede sınırlı maliyet yaratabilir; ancak orta ve uzun vadede raporlama güvenilirliğinin artması, operasyonel belirsizliklerin azalması, paydaş güveninin güçlenmesi ve finansal istikrarın desteklenmesi açısından olumlu katkı sağlayabilir.			Bu senaryoda sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı düzenlemelerin gecikmeli ancak ani ve sert şekilde devreye girdiği; denetim, kamuoyu ve paydaş baskısının arttığı bir ortam varsayılmaktadır. Bu görünümde uyum kapasitesi yeterince gelişmemiş şirketler açısından raporlama gecikmesi, idari yaptırım, düzeltici işlem ve itibar riski artabilir. Grup açısından bu senaryoda fırsat potansiyeli daha çok koruyucu ve risk azaltıcı niteliktedir. Uyum süreçlerinin güçlendirilmesi, iç kontrol yapısının geliştirilmesi, veri doğrulama altyapısının ve güvence mekanizmalarının iyileştirilmesi; olası düzenleyici ve itibar risklerinin etkisini azaltan bir unsur olarak öne çıkabilir.		
				Kısa Vade	Orta Vade	Uzun Vade	Kısa Vade	Orta Vade	Uzun Vade	Kısa Vade	Orta Vade	Uzun Vade
		2025	Finansal Etkisi (Hasılat üzerindeki etki)	<%0,5	<%0,5	<%0,5	<%0,5	<%0,5	<%0,5	<%0,5	<%0,5	<%0,5
			Finansal Etkisinin Büyüklüğü	Düşük	Düşük	Düşük	Düşük	Düşük	Düşük	Düşük	Düşük	Düşük

Risk 1	**Riskin Adı**	Düzenleyici, Raporlama ve Uyum Yükümlülüklerinin Etkin Yönetilememesi ve İtibar Riski
	Riskin Tanımı	Grup'un faaliyet gösterdiği ulusal ve uluslararası düzenlemeler, TSRS dâhil sürdürülebilirlik ve finansal raporlama standartları ile iklim ve ÇSY açıklama yükümlülüklerinin etkin şekilde izlenememesi, yönetilememesi, süreçlere zamanında entegre edilememesi veya yeterli kanıtla desteklenememesi riskidir. Mevzuat takibi, veri toplama, doğrulama, konsolidasyon, iç kontrol, açıklama ve güvence süreçlerinde yaşanabilecek eksiklikler; raporlama gecikmeleri, denetim bulguları, idari yaptırımlar, hukuki ihtilaflar, düzeltici raporlama maliyetleri, yeşil aklama iddialarına maruz kalma ve paydaş güven kaybı yaratabilir. Bu riskin gerçekleşmesi; Grup'un itibarı, yatırımcı ve finans kuruluşları nezdindeki güvenilirliği, finansmana erişim koşulları, müşteri ve paydaş ilişkileri ile uzun vadeli değer yaratma kapasitesi üzerinde olumsuz etkilere neden olabilir.

İş Modeli ve Değer Zinciri Etkisi	Strateji ve Karar Alma Süreçleri	Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışı Üzerindeki Etkisi
Grup'un faaliyet gösterdiği sektörlerde tabi olduğu düzenleyici gereklilikler ile sürdürülebilirlik, iklim ve finansal raporlama yükümlülüklerinin etkin yönetilememesi; iş modelinin güvenilirlik, şeffaflık, uyum ve paydaş güveni temelli sürdürülebilir değer yaratma kapasitesini zayıflatabilir. Uyum, veri doğrulama ve açıklama süreçlerindeki aksaklıklar; operasyonel süreçlerin yeniden yapılandırılmasına, ilave kontrol ve güvence mekanizmalarının kurulmasına, danışmanlık ve denetim maliyetlerinin artmasına ve hukuki/itibar risklerinin yükselmesine neden olabilir. Eksik, tutarsız veya yeterli kanıtla desteklenmeyen iklim ve ÇSY açıklamaları, yatırımcılar, finans kuruluşları, müşteriler ve düzenleyici otoriteler nezdinde güven kaybı yaratarak Grup'un pazar konumu, finansmana erişimi ve uzun vadeli büyüme potansiyeli üzerinde olumsuz etki yaratabilir.	Grup, düzenleyici gereklilikler ile finansal, sürdürülebilirlik ve iklim raporlama/açıklama yükümlülüklerine uyumu stratejik öncelik olarak ele almakta ve uyum yönetimini karar alma süreçlerinin ayrılmaz bir parçası olarak değerlendirmektedir. Işıklar Enerji ve Yapı Holding A.Ş. bünyesinde mevzuat takibi, veri doğruluğu, raporlama takvimleri, açıklama kontrolleri ve güvence süreçlerinin güçlendirilmesi merkezi düzeyde izlenmektedir. Karar alma süreçlerinde raporlama güvenilirliği, veri kanıtlanabilirliği ve mevzuata uyum; yatırım planlaması, bütçeleme, operasyonel süreç tasarımı ve paydaş iletişimi açısından temel kriterler arasında değerlendirilmektedir. Bu kapsamda finansal ve finansal olmayan verilerin tutarlı şekilde toplanması, doğrulanması ve konsolide edilmesi; bağlı ortaklıklar arasında raporlama standartlarının uyumlaştırılması ve denetim bulgularının kurumsal risk yönetimi süreçlerine entegre edilmesi yönünde çalışmalar yürütülmektedir. Bu yaklaşım, düzenleyici ve raporlama yükümlülüklerine uyumun yalnızca yasal bir zorunluluk değil; paydaş güvenini güçlendiren, hukuki ve itibar risklerini azaltan ve finansmana erişimi destekleyen stratejik bir unsur olarak ele alındığını göstermektedir.	Düzenleyici uyum, raporlama, açıklama ve itibar riski; Grup'un finansal durumunu, finansal performansını ve nakit akışlarını doğrudan ve dolaylı maliyetler üzerinden etkileyebilir. Ulusal ve uluslararası düzenlemelere uyum, raporlama takvimlerinin yönetimi, veri doğrulama ve açıklama yükümlülüklerinin yerine getirilmesi kapsamında hukuk, finans, risk, iç kontrol ve sürdürülebilirlik ekiplerine yönelik düzenli operasyonel maliyetler oluşmaktadır. Kısa vadede raporlama gecikmeleri, mevzuata uyumsuzluklar veya denetim bulguları nedeniyle idari yaptırımlar, danışmanlık, güvence ve düzeltici raporlama maliyetleri ortaya çıkabilir. Bu durum, ana tabloda belirtilen finansal tablo kalemleri üzerinde maliyet ve nakit çıkışı etkisi yaratabilir. Orta vadede düzenleyici beklentilerin artmasıyla birlikte veri altyapısı, bilgi sistemleri, iç kontrol, belge yönetimi ve güvence süreçlerinin güçlendirilmesine yönelik ilave harcamalar gündeme gelebilir. Bu harcamalar kısa vadede maliyet artışı yaratmakla birlikte, uzun vadede raporlama güvenilirliğini artırarak uyum, itibar ve finansman risklerini azaltıcı etki yaratabilir. Uzun vadede uyum ve açıklama süreçlerinin yeterli düzeyde yönetilememesi; finansal raporlara ve sürdürülebilirlik açıklamalarına duyulan güvenin azalmasına, yatırımcı algısının zayıflamasına, finansmana erişim koşullarının zorlaşmasına ve borçlanma maliyetlerinde artışa neden olabilir. 2025 raporlama dönemi itibarıyla bu riskin doğrudan ve ayrı izlenebilir mevcut finansal etkisi, 2025 konsolide hasılatına göre düşük seviyede değerlendirilmiştir. Bu sınıflandırma, riskin mevcut dönemde ölçülebilir finansal etkisinin sınırlı olduğunu göstermekte olup, riskin gelecekte finansal performans, nakit akışları, finansmana erişim ve paydaş güveni üzerinde baskı yaratma potansiyelini ortadan kaldırmamaktadır.
İş modeli ve değer zinciri içinde yoğunlaştığı alanlar Bu risk, Şirketin değer zincirinde özellikle aşağıdaki alanlarda yoğunlaşmaktadır: Yukarı Yönlü Akış • Tedarikçi uyum süreçleri ve sürdürülebilirlik veri temini • İthalat/ihracat mevzuatına uyum gereklilikleri • Tedarikçi denetimleri ve sertifikasyon beklentileri Kendi Operasyonlarımız • Sürdürülebilirlik, iklim ve finansal veri toplama, doğrulama ve konsolidasyon süreçleri • TSRS ve diğer düzenleyici raporlamalara uyum süreçleri • İç kontrol, iç denetim, güvence ve raporlama altyapısı • İklim ve ÇSY açıklamalarının kanıtlanabilirliği, metodolojik tutarlılığı ve belge yönetimi • Kurumsal yönetişim, etik ve risk yönetimi mekanizmaları Aşağı Yönlü Akış • Müşteri, yatırımcı ve finans kuruluşlarının bilgi talepleri • Kamu otoriteleri ve düzenleyici kurumlara yapılan bildirimler		

Fırsat 1	**Fırsatın Adı**	Düzenleyici Uyum Yetkinliğinin ve Kurumsal Olgunluğun Artırılması
	Fırsatın Tanımı	Ulusal ve uluslararası sürdürülebilirlik, iklim ve finansal raporlama düzenlemelerine uyum kapasitesinin sistematik olarak geliştirilmesi; mevzuat değişikliklerinin düzenli izlenmesi, iç kontrol, veri doğrulama, raporlama ve açıklama süreçlerinin güçlendirilmesi yoluyla Grup için stratejik bir fırsat oluşturmaktadır. Uyum süreçlerinin kurumsallaştırılması; idari yaptırım, faaliyet kısıtı, düzeltici işlem, itibar kaybı ve raporlama gecikmesi risklerinin azaltılmasına katkı sağlayabilir. Aynı zamanda raporlama güvenilirliğinin, paydaş güveninin, yatırımcı algısının ve finansmana erişim koşullarının desteklenmesine yardımcı olabilir. Bu fırsat, Grup'un operasyonel sürekliliği, finansal öngörülebilirliği ve uzun vadeli değer yaratma kapasitesini güçlendirmeyi desteklemektedir.

İş Modeli ve Değer Zinciri Etkisi	**Strateji ve Karar Alma Süreçleri**	**Finansal Durum, Finansal Performans ve**
Düzenleyici uyum kapasitesinin güçlendirilmesi, Grup'un farklı sektörlerde yürüttüğü faaliyetlerde mevzuata uyumun, raporlama güvenilirliğinin ve iç kontrol yapısının daha sistematik hale getirilmesini desteklemektedir. Uyum süreçlerinin kurumsallaştırılması; izin, lisans, çevresel yükümlülükler, sürdürülebilirlik raporlaması, finansal raporlama ve açıklama süreçlerinin daha öngörülebilir şekilde yönetilmesine katkı sağlayabilir. Bu durum, faaliyet kesintisi, idari yaptırım, düzeltici işlem ve itibar kaybı risklerinin azaltılmasını destekleyerek iş sürekliliği ve paydaş güveni üzerinde olumlu etki yaratabilir. Grup'un holding yapısı dikkate alındığında, bağlı ortaklık ve iştiraklerden gelen finansal ve finansal olmayan verilerin daha tutarlı, zamanında ve doğrulanabilir şekilde konsolide edilmesi; karar alma süreçlerinin kalitesini ve değer zinciri genelinde yönetim etkinliğini artırabilir.	Grup, sürdürülebilirlik, iklim ve finansal raporlama düzenlemelerine uyum kapasitesini stratejik planlama ve karar alma süreçlerine entegre etmektedir. Mevzuat takibi, uyum risklerinin değerlendirilmesi, veri doğruluğu, raporlama takvimleri ve açıklama kontrolleri; yatırım kararları, bütçeleme, kapasite planlaması ve operasyonel süreç tasarımında dikkate alınmaktadır. Uyum kapasitesinin güçlendirilmesi amacıyla iç kontrol ve raporlama süreçlerinin geliştirilmesi, mevzuat değişikliklerinin düzenli izlenmesi, ihtiyaç duyulan alanlarda danışmanlık ve teknik destek alınması ve bağlı ortaklıklar arasında raporlama standartlarının uyumlaştırılması hedeflenmektedir. Bu yaklaşım, kısa vadede uyum maliyetlerinin daha etkin yönetilmesini; orta ve uzun vadede ise düzenleyici belirsizliklerin azaltılmasını, yönetim kararlarının daha öngörülebilir bir çerçevede alınmasını ve paydaş güveninin güçlendirilmesini desteklemektedir.	Düzenleyici uyum, raporlama yetkinliği ve kurumsal olgunluğun artırılması; Grup'un finansal performansını ağırlıklı olarak uyum maliyetlerinin daha etkin yönetilmesi, idari yaptırım ve düzeltici işlem risklerinin azaltılması, raporlama güvenilirliğinin güçlendirilmesi ve nakit akışlarının daha öngörülebilir hale gelmesi üzerinden destekleyebilir. Kısa vadede uyum, iç kontrol, veri doğrulama, raporlama ve güvence süreçlerinin güçlendirilmesine yönelik çalışmalar sınırlı düzeyde operasyonel maliyet yaratabilir. Bu etkiler, ana tabloda belirtilen finansal tablo kalemleri üzerinden izlenmektedir. Orta vadede mevzuat takibi, raporlama takvimleri, veri konsolidasyonu ve açıklama kontrollerinin daha sistematik hale gelmesi; raporlama gecikmesi, düzeltici işlem, idari yaptırım ve denetim bulgusu risklerinin azaltılmasına katkı sağlayabilir. Bu durum, genel yönetim giderlerinin daha planlı yönetilmesini ve işletme nakit akışlarının öngörülebilirliğini destekleyebilir. Uzun vadede kurumsal olgunluğun ve raporlama güvenilirliğinin artması; yatırımcı, müşteri, finans kuruluşları ve düzenleyici kurumlar nezdinde güvenin güçlenmesine katkı sağlayabilir. Bu fırsat, Grup'un finansal istikrarını, finansmana erişim kapasitesini ve uzun vadeli değer yaratma potansiyelini destekleyebilir. 2025 raporlama dönemi itibarıyla bu fırsatın doğrudan ve ayrı izlenebilir mevcut finansal etkisi, 2025 konsolide hasılatına göre düşük seviyede değerlendirilmiştir. Bu sınıflandırma, fırsatın mevcut dönemde ölçülebilir etkisinin sınırlı olduğunu göstermekte olup, uyum ve kurumsal olgunluk kapasitesinin orta ve uzun vadede maliyet yönetimi, nakit akışı öngörülebilirliği, paydaş güveni ve finansal istikrar üzerinde olumlu etki yaratma potansiyelini ortadan kaldırmamaktadır.
İş modeli ve değer zinciri içinde yoğunlaştığı alanlar		
Bu fırsat ağırlıklı olarak: Kendi Operasyonlarımız ·Mevzuat takibi ve uyum süreçleri ·TSRS ve finansal raporlama süreçleri ·Veri toplama, doğrulama ve konsolidasyon süreçleri ·İç kontrol, denetim ve güvence mekanizmaları ·Kurumsal yönetişim ve merkezi raporlama süreçleri Yukarı Yönlü Akış ·Tedarikçi uyum ve belge temini süreçleri ·İthalat/ihracat ve sertifikasyon gereklilikleri Aşağı Yönlü Akış ·Yatırımcı, müşteri ve finans kuruluşlarının bilgi talepleri ·Kamu otoriteleri ve düzenleyici kurumlara yapılan bildirimler.		

İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatlar

	Riskin / Fırsatın Adı			İyimser Senaryo: Düzenli Geçiş Senaryosu			Mevcut Eğilim: Düzensiz Geçiş Senaryosu (Gecikmeli/Ani Politikalar)			Kötümser Senaryo: Sıcak Evren Senaryosu (Yetersiz Eylem)		
İklim Değişikliği ile Bağlantılı Riskler	Risk 2	Aşırı Hava Olayları ve Doğal Afet Kaynaklı Operasyonel Kesinti Riski		Bu senaryoda küresel sıcaklık artışının sınırlandırılması ve iklim politikalarının erken uygulanması sayesinde aşırı hava olaylarının sıklığı tamamen ortadan kalkmamakla birlikte, olayların operasyonel etkisi daha öngörülebilir ve yönetilebilir bir seviyede kalmaktadır. Grup açısından bu görünüm, üretim tesisleri, saha faaliyetleri ve lojistik süreçlerinde bölgesel ve kısa süreli aksaklıkların yaşanabileceği; ancak iş sürekliliği planları, altyapı bakım çalışmaları, sigorta mekanizmaları ve erken uyarı uygulamaları sayesinde faaliyet sürekliliğinin büyük ölçüde korunabileceği bir ortamı ifade etmektedir. Risk, daha çok bakım, acil müdahale, sınırlı lojistik gecikme ve tesis dayanıklılığı takibi üzerinden yönetilmektedir.			Bu senaryoda iklim politikalarının gecikmeli ve parçalı uygulanması nedeniyle fiziksel iklim riskleri daha sık ve daha geniş coğrafyalarda hissedilmektedir. Sel, fırtına, aşırı sıcaklık ve kuraklık gibi olaylar, üretim ve sevkiyat planlamasında daha fazla belirsizlik yaratmaktadır. Grup açısından bu görünüm, hammadde temini, lojistik hatları, stok yönetimi ve teslimat performansı üzerinde dönemsel baskı oluşturabilir. Yapı malzemeleri, tekstil, ambalaj, turizm ve filo faaliyetlerinde bakım-onarım, sigorta, alternatif tedarik ve operasyonel planlama ihtiyaçları artabilir. Bu senaryoda risk, tekil olaylardan ziyade tekrarlayan aksaklıklar ve maliyet yapısındaki dalgalanmalar üzerinden belirginleşmektedir.			Bu senaryoda iklim politikalarının yetersiz kalması ve küresel sıcaklık artışının hızlanması nedeniyle aşırı hava olayları daha şiddetli, daha sık ve daha uzun süreli hale gelmektedir. Fiziksel riskler artık yalnızca geçici operasyonel aksama değil, tesis güvenliği, altyapı dayanıklılığı ve tedarik zinciri sürekliliği açısından yapısal bir baskı unsuruna dönüşmektedir. Grup açısından bu görünüm, üretim duruşları, varlık hasarı, sigorta kapsamının daralması, lojistik kesintiler ve zorunlu dayanıklılık yatırımları gibi etkiler yaratabilir. Uzun vadede bazı varlıkların kullanım koşulları, bakım ihtiyacı ve yatırım öncelikleri yeniden değerlendirilebilir. Bu senaryoda risk, operasyonel süreklilik ve finansal istikrar üzerinde en belirgin baskıyı oluşturan fiziksel risk alanı olarak öne çıkmaktadır.		
				Kısa Vade	**Orta Vade**	**Uzun Vade**	**Kısa Vade**	**Orta Vade**	**Uzun Vade**	**Kısa Vade**	**Orta Vade**	**Uzun Vade**
		2025	Finansal Etkisi (Hasılat üzerindeki etki)	<%0,5	<%0,5	<%0,5	%0,5 – %2	%0,5 – %2	%0,5 – %2	%0,5 – %2	%0,5 – %2	>%2
			Finansal Etkisinin Büyüklüğü	Düşük	Düşük	Düşük	Orta	Orta	Orta	Orta	Orta	Yüksek
	Risk 3	İklim Değişikliği Kaynaklı Kaynak Kullanımı ve Operasyonel Verimlilik Riski-Su stresi		Bu senaryoda sıcaklık artışı ve su döngüsündeki değişimler devam etmekle birlikte, erken uyum politikaları ve kaynak verimliliği uygulamaları sayesinde kronik fiziksel risklerin etkisi yönetilebilir düzeyde kalmaktadır. Kuraklık dönemleri izlenmekte, ancak suya erişim ve enerji tüketimi üzerindeki baskılar kritik eşiklere ulaşmamaktadır. Grup açısından bu görünüm, üretim tesislerinde soğutma ihtiyacı, enerji tüketimi ve su yönetimi süreçlerinin daha yakından takip edilmesini gerektirmektedir. Enerji verimliliği, su tüketimi izleme, geri kazanım ve proses iyileştirme uygulamaları sayesinde operasyonel verimlilik korunabilir. Risk, ani kesintilerden ziyade kaynak kullanımının daha disiplinli yönetilmesi ihtiyacı olarak ortaya çıkmaktadır.			Bu senaryoda sıcaklık artışı ve bölgesel su stresi daha belirgin hale gelmektedir. Su kaynaklarının mevsimsel değişkenliği, yerel kısıtlamalar ve artan soğutma ihtiyacı, üretim planlamasında daha fazla esneklik ihtiyacı doğurabilir. Grup açısından bu görünüm, özellikle su ve enerji kullanımının yoğun olduğu faaliyetlerde birim maliyetlerin ve operasyonel takip ihtiyacının artmasına neden olabilir. Su temini, arıtma, soğutma ve enerji tüketimi süreçleri daha yakından izlenirken, alternatif kaynak kullanımı ve verimlilik yatırımları gündeme gelebilir. Bu senaryoda risk, doğrudan hasardan çok sürekli izleme, kaynak planlaması ve verimlilik kaybı ihtimali üzerinden kendini göstermektedir.			Bu senaryoda kuraklık süreleri uzamakta, sıcaklık artışları kalıcı hale gelmekte ve bazı bölgelerde su kaynakları üzerindeki baskı artmaktadır. Buna rağmen Grup açısından etkinin temel odağı, ani üretim duruşlarından çok suya erişim, enerji tüketimi ve verimlilik yönetiminin daha kritik hale gelmesidir. Grup'un bu koşullarda su tüketimini azaltmaya, geri kazanım uygulamalarını güçlendirmeye, alternatif kaynakları değerlendirmeye ve tesis bazlı izleme kapasitesini artırmaya odaklanması beklenmektedir. Bu senaryoda risk, üretim modelini kökten değiştiren bir etki olarak değil; kaynak kullanımında daha sıkı yönetim, daha planlı yatırım ve operasyonel esneklik ihtiyacı olarak değerlendirilmelidir.		
				Kısa Vade	**Orta Vade**	**Uzun Vade**	**Kısa Vade**	**Orta Vade**	**Uzun Vade**	**Kısa Vade**	**Orta Vade**	**Uzun Vade**
		2025	Finansal Etkisi (Hasılat üzerindeki etki)	<%0,5	<%0,5	<%0,5	<%0,5	<%0,5	<%0,5	<%0,5	<%0,5	<%0,5
			Finansal Etkisinin Büyüklüğü	Düşük	Düşük	Düşük	Düşük	Düşük	Düşük	Düşük	Düşük	Düşük

İklim Değişikliği ile Bağlantılı Riskler	Risk 4	Karbon Fiyatlandırması (Vergi / ETS) Kaynaklı Maliyet Artışı Riski		Bu senaryoda karbon fiyatlandırması, ETS ve SKDM benzeri düzenlemelerin erken, koordineli ve öngörülebilir bir takvim çerçevesinde geliştiği varsayılmaktadır. Karbon maliyetleri kademeli olarak artsa da düzenleyici çerçevenin netleşmesi, Grup'un emisyon izleme, raporlama, enerji verimliliği ve düşük karbonlu üretim yatırımlarını planlı şekilde yürütmesine imkân sağlamaktadır. Grup açısından bu görünüm, uyum süreçlerinin daha kontrollü yönetildiği; karbon maliyetlerinin bütçeleme, fiyatlama ve yatırım kararlarına önceden entegre edilebildiği bir ortamı ifade etmektedir. Düşük karbonlu dönüşüm yatırımları, maliyet baskısını azaltan ve pazar erişimini koruyan destekleyici bir unsur haline gelmektedir.			Bu senaryoda karbon düzenlemeleri ülke ve sektör bazında farklı hızlarda ilerlemekte; bazı yükümlülükler gecikmeli, bazıları ise ani politika değişiklikleriyle devreye girebilmektedir. Bu durum, karbon fiyatları, raporlama yükümlülükleri ve ihracat pazarlarında uyum gerekliliklerini açısından belirsizlik yaratmaktadır. Grup açısından bu görünüm, özellikle enerji ve hammadde kullanımı yoğun faaliyetlerde maliyet yapısı üzerinde baskı oluşturabilir. Emisyon ölçüm-raporlama-doğrulama altyapısının güçlendirilmesi, ürün fiyatlamasının gözden geçirilmesi ve düşük karbonlu yatırım kararlarının zamanlaması daha kritik hale gelir. Bu senaryoda risk, öngörülebilir bir dönüşümden çok parçalı düzenlemeler ve fiyatlama belirsizliği üzerinden finansal planlamayı zorlaştırmaktadır.			Bu senaryoda uzun süre yetersiz kalan iklim politikalarının ardından ani ve sert düzenleyici müdahaleler devreye girmekte veya uluslararası pazarlarda karbon maliyetleri hızla yükselmektedir. Karbon fiyatları daha oynak hale gelirken, uyum için gereken süre kısalmakta ve yatırım kararları daha baskılı bir ortamda alınmaktadır. Grup açısından bu görünüm, karbon yoğun faaliyetlerde maliyet artışı, marj daralması, rekabet gücü kaybı ve ihracat pazarlarına erişimde zorluk yaratabilir. Düşük karbonlu dönüşümün gecikmesi hem sermaye harcamalarını hem de finansman koşullarını daha zorlayıcı hale getirebilir. Bu senaryoda risk, yalnızca uyum maliyeti değil, uzun vadeli rekabet pozisyonu ve pazar erişimi açısından yapısal bir baskı unsurudur.		
				Kısa Vade	**Orta Vade**	**Uzun Vade**	**Kısa Vade**	**Orta Vade**	**Uzun Vade**	**Kısa Vade**	**Orta Vade**	**Uzun Vade**	
		2025	Finansal Etkisi (Hasılat üzerindeki etki)	<%0,5	<%0,5	<%0,5	<%0,5	<%0,5	%0,5 – %2	%0,5 – %2	%0,5 – %2	>%2	
			Finansal Etkisinin Büyüklüğü	Düşük	Düşük	Düşük	Düşük	Düşük	Orta	Orta	Orta	Yüksek	
	Risk 5	İklimle İlgili ÇSY Performansına Yönelik Paydaş Beklentilerinin Karşılanamaması Riski		Bu senaryoda iklim ve sürdürülebilirlik politikaları erken ve koordineli şekilde uygulanmakta; yatırımcı, müşteri ve finans kuruluşlarının ÇSY performansına ilişkin beklentileri daha net ve karşılaştırılabilir hale gelmektedir. Şeffaf raporlama ve düzenli performans takibi, şirketler açısından rekabetin temel unsurlarından biri haline gelmektedir. Grup açısından bu görünüm, ÇSY performansının ölçülmesi, açıklanması ve iyileştirilmesi yoluyla paydaş güveninin korunabileceği bir ortamı ifade etmektedir. Risk, daha çok veri kalitesi, hedef takibi, tedarik zinciri şeffaflığı ve paydaş iletişiminin sürekliliği üzerinden yönetilmektedir. Beklentilerin netleşmesi, Grup'un bu alandaki uygulamalarını daha planlı şekilde geliştirmesine imkân sağlar.			Bu senaryoda ÇSY beklentileri artmakla birlikte, uygulamalar ülkeler, sektörler ve müşteri grupları arasında farklılaşmaktadır. Bazı müşteriler ve finans kuruluşları sürdürülebilirlik performansını daha yakından izlerken, beklentilerin standartlaşmaması Grup açısından veri, raporlama ve iletişim süreçlerinde ek takip ihtiyacı yaratmaktadır. Grup açısından bu görünüm, özellikle yapı malzemeleri, tekstil ve ambalaj faaliyetlerinde müşteri bilgi talepleri, tedarik zinciri şeffaflığı, sertifikasyon beklentileri ve sürdürülebilirlik kriterlerine bağlı sözleşme koşulları üzerinden etkili olabilir. Risk, doğrudan gelir kaybından önce, paydaş algısı, pazar erişimi ve kurumsal görünürlük üzerinde daha dikkatli yönetim ihtiyacı yaratmaktadır.			Bu senaryoda iklim politikalarının yetersiz kalması ve fiziksel risklerin artması nedeniyle kamuoyu, yatırımcı ve müşteri baskısı daha sert hale gelmektedir. Paydaşlar yalnızca açıklama yapılmasını değil, açıklanan performansın güvenilir, izlenebilir ve aksiyonlarla desteklenmiş olmasını beklemektedir. Grup açısından ÇSY verilerinin yetersiz, geç veya tutarsız sunulması; itibar, müşteri ilişkileri, finansman değerlendirmeleri ve pazar erişimi üzerinde baskı yaratabilir. Bu ortamda risk, özellikle orta ve uzun vadede paydaş güveninin korunması, sürdürülebilir tedarik zinciri beklentilerinin karşılanması ve açıklama kalitesinin güçlendirilmesi üzerinden belirginleşmektedir.		
				Kısa Vade	**Orta Vade**	**Uzun Vade**	**Kısa Vade**	**Orta Vade**	**Uzun Vade**	**Kısa Vade**	**Orta Vade**	**Uzun Vade**	
		2025	Finansal Etkisi (Hasılat üzerindeki etki)	<%0,5	<%0,5	<%0,5	<%0,5	<%0,5	<%0,5	<%0,5	%0,5 – %2	%0,5 – %2	
			Finansal Etkisinin Büyüklüğü	Düşük	Düşük	Düşük	Düşük	Düşük	Düşük	Düşük	Orta	Orta	

İklim Değişikliği ile Bağlantılı Riskler	Risk 6	İklim Risklerinin Yetersiz Yönetilmesi Nedeniyle Finansmana Erişimde Zorluk Riski		Bu senaryoda finansal sistem düşük karbonlu dönüşümle uyumlu hale gelmekte; bankalar ve yatırımcılar iklim risklerini ölçen, yöneten ve şeffaf biçimde açıklayan şirketlere daha olumlu yaklaşmaktadır. Sürdürülebilir finansman araçları yaygınlaşırken, iklim yönetişimi finansman değerlendirmelerinde destekleyici bir unsur haline gelmektedir. Grup açısından bu görünüm, iklim risklerinin kurumsal risk yönetimi süreçlerine entegre edilmesi, emisyon ve enerji verilerinin güvenilir şekilde izlenmesi ve dönüşüm yatırımlarının şeffaf biçimde paylaşılması halinde finansmana erişim koşullarını destekleyebilir. Risk, güçlü raporlama ve yönetişim uygulamaları sayesinde sınırlı ve yönetilebilir bir alanda kalmaktadır.			Bu senaryoda finansal kuruluşlar iklim ve ÇSY göstergelerini kredi ve yatırım kararlarında daha fazla dikkate almaya başlamakta; ancak uygulamalar ülke, banka ve piyasa bazında farklılık göstermektedir. Bu nedenle finansman süreçlerinde ilave bilgi talepleri, sürdürülebilirlik anketleri, kredi değerlendirme kriterleri ve teminat koşulları daha belirgin hale gelmektedir. Grup açısından bu görünüm, iklim risklerinin ölçülmesi, senaryo analizlerinin güncellenmesi ve şeffaf raporlama yapılması gerekliliğini artırmaktadır. Finansmana erişim riski tamamen yapısal bir kısıta dönüşmemekle birlikte, finansman görüşmelerinde veri kalitesi, raporlama güvenilirliği ve dönüşüm yatırımlarının daha belirleyici hale gelmektedir.			Bu senaryoda iklim politikalarının yetersiz kalması ve fiziksel risklerin artması, finansal sistemde risk algısını yükseltmektedir. Bankalar ve yatırımcılar, karbon yoğun faaliyetleri veya iklim risklerine karşı yeterli dayanıklılık göstermeyen şirketleri daha ihtiyatlı değerlendirmektedir. Grup açısından bu görünüm, özellikle uzun vadeli yatırım projeleri, düşük karbonlu dönüşüm yatırımları ve refinansman süreçlerinde daha seçici finansman koşullarıyla karşılaşılması anlamına gelebilir. İklim risklerinin yeterince yönetilmemesi veya güvenilir şekilde açıklanmaması, yatırımcı güveni ve borçlanma koşulları üzerinde baskı yaratabilir. Bu senaryoda risk, kısa vadeli finansman sürecinden çok uzun vadeli sermaye erişimi ve stratejik esneklik üzerinde belirginleşmektedir.		
				Kısa Vade	**Orta Vade**	**Uzun Vade**	**Kısa Vade**	**Orta Vade**	**Uzun Vade**	**Kısa Vade**	**Orta Vade**	**Uzun Vade**
		2025	Finansal Etkisi (Hasılat üzerindeki etki)	<%0,5	<%0,5	<%0,5	<%0,5	<%0,5	<%0,5	<%0,5	<%0,5	%0,5 – %2
			Finansal Etkisinin Büyüklüğü	Düşük	Düşük	Düşük	Düşük	Düşük	Düşük	Düşük	Düşük	Orta

İklim Değişikliği ile Bağlantılı Fırsatları	Fırsat 2	Operasyonel ve Finansal Dayanıklılığın Güçlendirilmesi		Bu senaryoda enerji verimliliği, yenilenebilir enerji kullanımı, GES uygulamaları, su yönetimi ve iklime dayanıklı altyapı yatırımları planlı ve öngörülebilir şekilde ilerlemektedir. Düzenleyici ve piyasa koşullarının netleşmesi, Grup'un bu yatırımları bütçeleme ve operasyonel planlama süreçlerine daha düzenli biçimde entegre etmesine imkân sağlar. Grup açısından bu görünüm, enerji ve kaynak kullanımının daha etkin yönetilmesi, operasyonel kesinti risklerinin azaltılması ve maliyet öngörülebilirliğinin desteklenmesi açısından olumlu bir fırsat yaratmaktadır. Fırsatın etkisi, ani gelir artışından çok maliyet duyarlılığının azalması, üretim sürekliliği ve nakit akışı istikrarının desteklenmesi üzerinden ortaya çıkmaktadır.			Bu senaryoda enerji verimliliği, yenilenebilir enerji, su yönetimi ve altyapı dayanıklılığı uygulamaları kademeli şekilde gelişmektedir. Grup, tüm operasyonlarda eş zamanlı dönüşüm yerine, öncelikli tesislerde ve geri dönüş potansiyeli daha yüksek alanlarda süreç iyileştirme, ekipman modernizasyonu ve kaynak verimliliği uygulamalarına odaklanmaktadır. Bu görünümde fırsat, planlı ancak seçici ilerleyen bir dönüşüm alanı olarak değerlendirilmektedir. Kısa vadede uygulama ve yatırım kararları bütçe önceliklerine bağlı olarak şekillenirken, orta ve uzun vadede enerji ve su maliyetlerine duyarlılığın azaltılması, bakım planlamasının iyileştirilmesi ve operasyonel dayanıklılığın güçlenmesi beklenmektedir.			Bu senaryoda enerji maliyetleri, su stresi, karbon maliyetleri ve fiziksel iklim riskleri artarken, verimlilik ve dayanıklılık yatırımlarının uygulanması daha zorlayıcı bir ortamda gerçekleşmektedir. Yatırım kararları, yeni değer yaratmaktan çok kritik operasyonların korunması ve maliyet baskısının sınırlandırılması amacıyla önceliklendirilmektedir. Grup açısından bu görünümde fırsat, büyüme odaklı bir avantajdan ziyade koruyucu ve dayanıklılık artırıcı bir unsur olarak öne çıkar. Enerji verimliliği, yenilenebilir enerji, su yönetimi ve altyapı güçlendirme uygulamaları; üretim sürekliliğini korumak, kesinti risklerini azaltmak ve daha dalgalı piyasa koşullarında finansal esnekliği desteklemek için önem kazanır.		
				Kısa Vade	**Orta Vade**	**Uzun Vade**	**Kısa Vade**	**Orta Vade**	**Uzun Vade**	**Kısa Vade**	**Orta Vade**	**Uzun Vade**
		2025	Finansal Etkisi (Hasılat üzerindeki etki)	<%0,5	<%0,5	<%0,5	<%0,5	<%0,5	<%0,5	<%0,5	<%0,5	<%0,5
			Finansal Etkisinin Büyüklüğü	Düşük	Düşük	Düşük	Düşük	Düşük	Düşük	Düşük	Düşük	Düşük
	Fırsat 3	Kurumsal Güven, Şeffaflık ve Rekabet Avantajının Artırılması		Bu senaryoda ÇSY performansının izlenmesi, sürdürülebilirlik verilerinin güvenilir biçimde raporlanması ve şeffaf açıklama uygulamaları sektör genelinde yaygınlaşmaktadır. Paydaşlar şirketleri daha karşılaştırılabilir veriler üzerinden değerlendirdiği için kurumsal güven, raporlama kalitesi ve sürdürülebilirlik performansı rekabet açısından daha görünür hale gelmektedir. Grup açısından bu görünüm, müşteri ilişkilerinin sürdürülmesi, ihracat ve pazar erişiminin desteklenmesi, yatırımcı güveninin güçlenmesi ve finansman sağlayıcıları nezdindeki kurumsal algının iyileşmesi açısından olumlu bir fırsat alanı yaratmaktadır. Etki, doğrudan kısa vadeli gelir artışından çok güvenilirlik, ilişki sürekliliği ve kurumsal görünüm üzerinden oluşmaktadır.			Bu senaryoda paydaşların ÇSY performansı, şeffaflık ve sürdürülebilirlik açıklamalarına yönelik beklentileri artmakta; ancak beklentiler müşteri grubu, pazar ve sektör bazında farklılaşmaktadır. Bu parçalı yapı, Grup açısından veri toplama, yanıt verme, belgelendirme ve paydaş iletişimi süreçlerinin daha sistematik yürütülmesini gerekli kılmaktadır. Grup açısından fırsat, sürdürülebilirlik performansının görünür hale getirilmesi ve paydaş bilgi taleplerine zamanında yanıt verilmesi yoluyla ortaya çıkmaktadır. Bu senaryoda şeffaflık, yalnızca raporlama faaliyeti değil; müşteri güveninin korunması, ticari ilişkilerin sürdürülmesi ve finansman sağlayıcılarıyla iletişim kalitesinin artırılması açısından destekleyici bir unsur haline gelir.			Bu senaryoda sürdürülebilirlik açıklamalarına yönelik beklentiler, düzenleyici denetimler ve paydaş baskısı daha sert hale gelmektedir. Şeffaflık eksikliği veya ÇSY performansının yeterince hızlı geliştirilememesi, müşteri ve yatırımcı güveninde zayıflama, finansman sağlayıcıları nezdinde risk algısının artması ve pazar erişiminde zorluk yaratabilir. Grup açısından bu ortamda kurumsal güven ve şeffaflık, büyüme odaklı bir fırsattan çok rekabet pozisyonunu koruyan savunmacı bir kaldıraç haline gelmektedir. Güvenilir veri sunumu, zamanında açıklama, paydaş iletişimi ve ÇSY performans yönetimi; kötüleşen piyasa koşullarında müşteri ilişkilerini, finansmana erişim koşullarını ve kurumsal itibarı destekleyen kritik unsurlar olarak öne çıkmaktadır.		
				Kısa Vade	**Orta Vade**	**Uzun Vade**	**Kısa Vade**	**Orta Vade**	**Uzun Vade**	**Kısa Vade**	**Orta Vade**	**Uzun Vade**
		2025	Finansal Etkisi (Hasılat üzerindeki etki)	<%0,5	<%0,5	<%0,5	<%0,5	<%0,5	<%0,5	<%0,5	<%0,5	<%0,5
			Finansal Etkisinin Büyüklüğü	Düşük	Düşük	Düşük	Düşük	Düşük	Düşük	Düşük	Düşük	Düşük

Risk 2	**Riskin Adı**	Aşırı Hava Olayları ve Doğal Afet Kaynaklı Operasyonel Kesinti Riski
	Riskin Tanımı	İklim değişikliğinin etkisiyle sel, fırtına, aşırı sıcaklık dalgaları ve orman yangınları gibi aşırı hava olaylarının sıklığı ve şiddeti giderek artmaktadır. Bu durum, özellikle çevresel koşullara hassas altyapı ve üretim süreçlerinde ani kesintilere yol açabilecek akut fiziksel riskler doğurmaktadır. Kısa ve orta vadede ortaya çıkması muhtemel olan bu olaylar, beklenmedik şekilde gelişmeleri ve potansiyel yüksek operasyonel etkileri nedeniyle operasyonel sürekliliği, tedarik zinciri yönetimini ve tesis güvenliğini doğrudan etkileyebilir.

İş Modeli ve Değer Zinciri Etkisi	**Strateji ve Karar Alma Süreçleri**	**Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışı Üzerindeki Etkisi**
Sel, fırtına, orman yangınları ve benzeri aşırı hava olaylarının sıklık ve şiddetindeki artış, Grup'un üretim tesisleri, saha faaliyetleri ve lojistik operasyonlarında kesintilere yol açarak iş modelinin sürekliliğini ve operasyonel dayanıklılığını olumsuz etkileyebilir. Üretim süreçlerinde yaşanabilecek duruşlar, hammadde temininde aksaklıklar ve teslimat gecikmeleri, maliyet artışlarına ve müşteri memnuniyetinin azalmasına neden olarak Grup'un gelir yaratma kapasitesi ve pazar konumu üzerinde risk oluşturabilir. Ayrıca fiziksel varlıklarda meydana gelebilecek hasarlar, bakım ve onarım maliyetlerini artırırken sigorta süreçleri ve yeniden yatırım ihtiyaçları nakit akışları üzerinde baskı yaratabilir. Bu durum, Grup'un değer zinciri boyunca operasyonel verimliliği azaltarak uzun vadeli değer yaratma kapasitesini ve paydaş güvenini olumsuz etkileyebilir.	Işıklar Enerji ve Yapı Holding, sel, fırtına, aşırı sıcak dalgaları ve yangınlar gibi fiziksel iklim risklerinin operasyonel etkilerini azaltmak için bütüncül bir yönetim yaklaşımı benimsemektedir. Grup genelinde rapor hazırlık sürecinde başlatılan iklimle ilgili risk analizleri ile tesislerin bulunduğu bölgelerdeki iklimsel tehditler değerlendirilmektedir. Bu analizler sonucunda lokasyona özgü acil durum planları hazırlanmakta, iş sürekliliği çalışmaları güncellenmekte ve çalışan güvenliği önceliklendirilmektedir. Operasyonel dayanıklılığı artırmak amacıyla altyapı güçlendirme yatırımlarına yönelinmekte, kritik süreçler için yedekleme ve alternatif tedarik çözümleri geliştirilmektedir. Ayrıca Grup içerisinde sigorta kapsamlarının genişletilmesi, olası finansal kayıpların sınırlandırılması için araştırmalar yapılmaktadır. Tedarik zinciri ve lojistik süreçleri, aşırı hava olaylarının yol açabileceği kesintilere karşı senaryolar üzerinde çalışmalar yapılması ve iklim risklerinin yeni varlık yatırımlarında standart bir değerlendirme kriteri olarak ele alınması hedeflenmektedir. Bu adımlar sayesinde Grup, aşırı hava koşullarına karşı uzun vadeli dayanıklılığını artırmayı, operasyonel kesintileri en aza indirmeyi ve faaliyetlerini güvence altına almayı hedeflemektedir.	İklim değişikliğine bağlı olarak artan sel, fırtına, aşırı sıcaklık dalgaları ve orman yangınları gibi akut fiziksel riskler, Grup'un üretim ve operasyon süreçlerinde kesinti, maliyet artışı ve nakit akışı dalgalanması yaratabilir. Bu olaylar; üretim süreçlerinde beklenmedik duruşlara, hammadde ve malzeme hasarına, altyapı sorunlarına, lojistik gecikmelere ve teslimat performansında zayıflamaya neden olabilir. Kısa vadede aşırı hava olayları; bakım-onarım, güvenlik, lojistik ve üretim planlama maliyetlerinde artış yaratabilir. Bu etkiler, ana tabloda belirtilen finansal tablo kalemleri üzerinden izlenmektedir. Orta vadede iklim olaylarının sıklığı ve şiddetinin artması, operasyonel sürekliliği sağlamak amacıyla altyapı güçlendirme, tesis dayanıklılığı, alternatif tedarik ve iş sürekliliği yatırımlarına ihtiyaç doğurabilir. Bu durum, yatırım nakit çıkışları ve işletme sermayesi yönetimi üzerinde baskı yaratabilir. Uzun vadede fiziksel iklim risklerinin kalıcı hale gelmesi; tesis varlıklarının dayanıklılığı, üretim kapasitesi, stok yönetimi, teslimat güvenilirliği ve müşteri ilişkileri üzerinde olumsuz etki yaratabilir. Bu gelişmeler Grup'un gelir yaratma kapasitesi, maliyet yapısı ve operasyonel nakit akışları üzerinde baskı oluşturabilir. 2025 raporlama dönemi itibarıyla bu riskin doğrudan ve ayrı izlenebilir mevcut finansal etkisi, 2025 konsolide hasılatına göre düşük seviyede değerlendirilmiştir. Bu sınıflandırma, riskin mevcut dönemde ölçülebilir finansal etkisinin sınırlı olduğunu göstermekte olup, aşırı hava olaylarının gelecekte operasyonel süreklilik, maliyet yapısı, varlık dayanıklılığı ve nakit akışları üzerinde daha belirgin baskı yaratma potansiyelini ortadan kaldırmamaktadır. Bu nedenle risk kısa, orta ve uzun vadede izlenmeye devam edilmektedir.
İş modeli ve değer zinciri içinde yoğunlaştığı alanlar Bu risk, Grup'un değer zincirinde özellikle aşağıdaki alanlarda yoğunlaşmaktadır: Yukarı Yönlü Akış • Hammadde tedarikinde kesintiler ve lojistik aksaklıklar • Tedarikçi tesislerinde aşırı hava olaylarına bağlı üretim duruşları • Ulaşım altyapısında hasar nedeniyle sevkiyat gecikmeleri Kendi Operasyonlarımız • Üretim tesislerinde fiziksel hasar ve operasyonel duruşlar • Enerji, su ve altyapı hizmetlerinde kesintiler • Çalışan sağlığı ve güvenliği risklerinde artış • Depolama alanları ve stok yönetiminde kayıplar Aşağı Yönlü Akış • Teslimat gecikmeleri ve sözleşmesel yükümlülüklerin aksaması • Müşteri memnuniyeti ve güveninde azalma • Hizmet sürekliliğinin bozulmasına bağlı pazar kaybı riski		

Risk 3	**Riskin Adı**	İklim Değişikliği Kaynaklı Kaynak Kullanımı ve Operasyonel Verimlilik Riski-Su stresi
	Riskin Tanımı	Küresel sıcaklık artışı, kuraklık, yağış rejimlerindeki düzensizlikler ve su kaynaklarındaki azalma gibi kronik iklim değişikliği etkileri, Grup bünyesindeki operasyonlarda enerji ve su kullanımını olumsuz yönde etkileyebilir. Artan sıcaklıklar nedeniyle üretim tesisleri ve binalarda soğutma ihtiyacının yükselmesi, enerji tüketiminde artışa ve operasyonel giderler üzerinde baskıya yol açabilir. Aynı zamanda su kaynaklarının azalması ve suya erişimde yaşanabilecek kısıtlar, üretim süreçlerini, altyapı faaliyetlerini, kapasite kullanımını ve operasyonel verimliliği etkileyebilir. Bu durum; üretim maliyetlerinde artışa, teslimat performansında zayıflamaya, çalışan sağlığı ve verimliliği üzerinde olumsuz etkilere ve uzun vadede kaynak verimliliği hedeflerinin zorlaşmasına neden olabilir.

İş Modeli ve Değer Zinciri Etkisi	**Strateji ve Karar Alma Süreçleri**	**Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışı Üzerindeki Etkisi**
Küresel sıcaklık artışı, kuraklık ve su kaynaklarının azalması gibi kronik iklim değişikliği etkileri, Grup'un üretim süreçlerinde enerji ve su kullanımını artırarak operasyonel verimliliği olumsuz etkileyebilir. Artan soğutma ihtiyacı ve su temininde yaşanabilecek kısıtlar, üretim maliyetlerinin yükselmesine ve faaliyet giderleri üzerinde baskı oluşmasına neden olarak Grup'un maliyet yapısını ve rekabet gücünü zayıflatabilir. Suya erişimde yaşanabilecek zorluklar ve altyapı kısıtları, üretim sürekliliğini ve kapasite kullanım oranlarını etkileyerek teslimat performansı ve müşteri memnuniyeti üzerinde risk oluşturabilir. Uzun vadede kaynak verimliliğinin azalması, Grup'un sürdürülebilir üretim hedeflerine ulaşmasını zorlaştırarak değer yaratma kapasitesi ve paydaş güveni üzerinde olumsuz etkiler doğurabilir	Işıklar Enerji ve Yapı Holding, su stresine bağlı riskleri azaltmak ve uzun vadeli operasyonel dayanıklılığını güçlendirmek amacıyla kapsamlı bir su yönetimi yaklaşımı için çalışmalara başlamıştır. Grup genelinde su tüketim verileri düzenli olarak izlenmekte, ölçüm yöntemleri ve performans göstergeleri güncellenerek orta vadeli azaltım hedefleri üzerine çalışmaktadır. Böylece operasyonel planlama ve sermaye tahsisinde su verimliliği öncelikli kriterlerden biri haline getirilebilir. Su ile ilgili fiziksel risklerin kurumsal risk yönetimi süreçlerine entegre edilmesi ve coğrafi maruziyetlerin senaryo analizleriyle değerlendirilmesi hedeflenmektedir. Özellikle Çumra tesisinde su stresi koşullarının etkilerini azaltmak amacıyla kapalı devre su kullanımı, geri kazanım ve alternatif kaynak planlamaları yapılmaktadır. Ayrıca su tüketimi ve enerji verimliliğine özgü ekipmanlara geçiş yapılması planlanmaktadır. Fotoselli armatür, LED aydınlatma ve aydınlatma sensörleri gibi ekipmanlarla enerji ve kaynak verimliliğinin artırılması hedeflenmektedir. Ayrıca, değer zinciri genelinde su sorumluluğu kültürü geliştirilmesi hedeflenmekte, ambalaj ve tekstil gibi su yoğun sektörlerde ölçülebilir azaltım hedefleri belirlenmesi planlanmaktadır. Bu yaklaşım, yalnızca iş sürekliliğini korumayı değil, aynı zamanda suyu şirketin sürdürülebilir büyüme stratejisinin temel bileşenlerinden biri haline getirmeyi amaçlamaktadır.	İklim değişikliğinin ilerlemesiyle birlikte su stresi, sıcaklık artışı ve kuraklık gibi kronik fiziksel riskler, özellikle su ve enerji kullanımının yoğun olduğu operasyonlarda maliyet yapısını ve üretim verimliliğini etkileyebilir. Uzun süreli kuraklık, yağış rejimlerindeki düzensizlikler ve su kaynaklarındaki azalma; üretim süreçlerinde su temini, soğutma, enerji tüketimi, arıtma ve kaynak verimliliği maliyetlerinde artışa neden olabilir. Kısa vadede su temini ve enerji tüketimindeki artışlar, üretim giderleri ve işletme nakit akışları üzerinde sınırlı maliyet baskısı yaratabilir. Orta vadede suya erişimde yaşanabilecek kısıtlamalar, kapasite kullanım oranlarını, teslimat performansını, stok yönetimini ve üretim sürekliliğini etkileyebilir. Bu etkiler, ana tabloda belirtilen finansal tablo kalemleri üzerinden izlenmektedir. Uzun vadede su stresi ve kaynak verimliliği risklerinin artması; alternatif su kaynakları, geri kazanım sistemleri, su verimliliği teknolojileri ve enerji verimliliği yatırımlarına duyulan ihtiyacı artırabilir. Bu durum, sermaye tahsisi, yatırım nakit çıkışları ve uzun vadeli operasyonel maliyetler üzerinde baskı yaratabilir. 2025 raporlama dönemi itibarıyla bu riskin doğrudan ve ayrı izlenebilir mevcut finansal etkisi, 2025 konsolide hasılatına göre düşük seviyede değerlendirilmiştir. Bu sınıflandırma, riskin mevcut dönemde ölçülebilir finansal etkisinin sınırlı olduğunu göstermekte olup, su stresi ve kaynak verimliliği risklerinin orta ve uzun vadede maliyet yapısı, üretim sürekliliği, varlık dayanıklılığı ve nakit akışları üzerinde daha belirgin baskı yaratma potansiyelini ortadan kaldırmamaktadır. Bu nedenle risk kısa, orta ve uzun vadede izlenmeye devam edilmektedir.

İş modeli ve değer zinciri içinde yoğunlaştığı alanlar

Bu risk, Grup'un değer zincirinde özellikle aşağıdaki alanlarda yoğunlaşmaktadır:
Yukarı Yönlü Akış
- Su ve enerji yoğun üretim yapan tedarikçilerin maliyet artışları
- Hammadde üretiminde kuraklık kaynaklı arz dalgalanmaları
- Doğal kaynak bazlı girdilerde kalite ve süreklilik sorunları

Kendi Operasyonlarımız
- Üretim tesislerinde su temini kısıtları ve artan maliyetler
- Soğutma ve iklimlendirme ihtiyacına bağlı enerji tüketiminde artış
- Operasyonel verimlilik ve kapasite kullanım oranlarında düşüş
- Çalışan sağlığı ve güvenliği açısından sıcaklık kaynaklı riskler

Aşağı Yönlü Akış
- Artan maliyetlerin ürün fiyatlarına yansıması ve talep daralması riski
- Sürdürülebilir üretim beklentileri doğrultusunda müşteri tercihlerinde değişim
- Kaynak verimliliği performansına bağlı itibar ve pazar erişimi etkileri

Risk 4	**Riskin Adı**	Karbon Fiyatlandırması, ETS ve SKDM Kaynaklı Maliyet Artışı Riski
	Riskin Tanımı	Türkiye'nin 2053 net sıfır hedefi doğrultusunda karbon fiyatlandırması, Emisyon Ticaret Sistemi ("ETS") ve emisyon ölçüm, raporlama ve doğrulama yükümlülüklerinin gelişmesi; Avrupa Birliği'nin Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması ("SKDM") uygulamalarıyla birlikte karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren şirketler için maliyet artışı, ek uyum yükümlülükleri ve düşük karbonlu yatırım ihtiyacı doğurabilir. Grup'un yapı malzemeleri, tekstil ve ambalaj gibi enerji ve hammadde kullanımı yoğun faaliyet alanlarında karbon maliyetlerinin artması; üretim maliyetleri, fiyatlama stratejileri, rekabet gücü, ihracat pazarlarına erişim ve uzun vadeli yatırım planları üzerinde baskı yaratabilir. Bu düzenlemelere uyumun zamanında sağlanamaması, finansal performans, itibar ve pazar konumu açısından risk oluşturabilir.

İş Modeli ve Değer Zinciri Etkisi	**Strateji ve Karar Alma Süreçleri**	**Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışı Üzerindeki Etkisi**
Türkiye'de karbon fiyatlandırması veya Emisyon Ticaret Sistemi'nin devreye alınması, karbon ve enerji yoğun üretim faaliyetleri bulunan Grup şirketlerinde doğrudan veya dolaylı maliyet artışına yol açabilir. Karbon emisyonlarına bağlı yükümlülüklerin artması; özellikle yapı malzemeleri, tekstil ve ambalaj alanlarında üretim maliyetlerini yükselterek kârlılık, fiyatlama stratejileri ve rekabet gücü üzerinde baskı oluşturabilir. Karbon maliyetlerinin artması ürün fiyatlarının yukarı yönlü revize edilmesini gerektirebilir; bu durum talep daralması veya rekabet gücünün zayıflaması riskini beraberinde getirebilir. Ayrıca Avrupa Birliği gibi karbon düzenlemeleri uygulayan pazarlara yapılan ihracatta ilave uyum yükümlülükleri oluşması, Grup'un pazar erişimi ve uzun vadeli gelir yaratma kapasitesi üzerinde etkili olabilir.	Grup, ETS ve SKDM düzenlemelerinden kaynaklanabilecek maliyet baskılarını ve uyum yükümlülüklerini yönetmek amacıyla karbon ayak izi ölçümlerini sistematik hale getirmeyi, emisyon verilerinin izlenebilirliğini artırmayı ve raporlama altyapısını güçlendirmeyi önceliklendirmektedir. Bu kapsamda ulusal düzenlemelere ve uluslararası pazarlarda geçerli olabilecek sertifikasyon ve raporlama beklentilerine uyum sağlanması hedeflenmektedir. Işıklar Enerji ve Yapı Holding A.Ş. bünyesinde sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konular Sürdürülebilirlik Komitesi koordinasyonunda izlenmektedir. Grup genelinde farkındalık oluşturmak amacıyla ilgili birimlerle toplantılar yapılmakta, yasal gelişmeler takip edilmekte ve ihtiyaç duyulan alanlarda uzman danışmanlık desteği alınmaktadır. Sektör bazında yapı malzemeleri, tekstil ve ambalaj alanlarında enerji verimliliği projeleri, yenilenebilir enerji kullanımı, GES uygulamaları, çevre ve enerji yönetim sistemleri ile düşük karbonlu üretime geçişi destekleyen aksiyonlar önceliklendirilmektedir. Bu faaliyetler, karbon maliyetlerinin finansal etkilerini azaltmayı, düzenleyici gerekliliklere uyumu güçlendirmeyi, pazar erişimini korumayı ve düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde Grup'un rekabet gücünü desteklemeyi amaçlamaktadır. Işıklar Ambalaj Pazarlama A.Ş'nin sahip olduğu olduğu ISO 9001, 14001, sertifikaları ve Işıklar İnşaat Malzemeleri'nin sahip olduğu ISO 9001, 14001, 45001 ve 50001 sertifikaları ile çevre ve enerji yönetimi sistematik bir şekilde sürdürülmektedir. Mevcutta GES kullanımı ile Karbon salınımını düşürmeye yönelik aksiyon alınmıştır. Ayrıca Çevre Görevlisi ve İSG Uzmanı hizmetleri sayesinde regülasyonların fabrikaya uyumu uzman desteği ile güvence altına alınmaktadır. Tüm bu faaliyetler, risklerin finansal etkilerini azaltmayı, düzenleyici gerekliliklere uyumu güçlendirmeyi, uzun vadede düşük karbon ekonomisine uyum sağlayarak şirketin rekabet gücünü korumasını ve uyumsuzluktan kaynaklı kayıpların engellenmesini amaçlamaktadır.	Karbon fiyatlandırması, ETS ve SKDM kaynaklı geçiş riskleri; Grup'un finansal performansını ağırlıklı olarak üretim maliyetleri, uyum giderleri, yatırım ihtiyacı ve nakit çıkışları üzerinden etkileyebilir. Karbon maliyetlerinin artması, özellikle enerji ve hammadde kullanımı yoğun üretim faaliyetlerinde satışların maliyeti üzerinde baskı yaratabilir. Kısa vadede emisyon ölçüm, raporlama, doğrulama, danışmanlık ve sertifikasyon süreçlerine yönelik uyum maliyetleri oluşabilir. Bu etkiler, ana tabloda belirtilen finansal tablo kalemleri üzerinden izlenmektedir. Orta vadede karbon fiyatlandırması ve SKDM benzeri düzenlemelerin kapsamının genişlemesi halinde, üretim maliyetlerinde artış, ürün fiyatlama stratejilerinde değişim ve ihracat pazarlarında ek uyum gereklilikleri gündeme gelebilir. Bu durum, rekabet gücü, brüt kârlılık ve işletme nakit akışları üzerinde baskı yaratabilir. Uzun vadede düşük karbonlu üretim teknolojilerine geçiş, enerji verimliliği, yenilenebilir enerji kullanımı ve süreç modernizasyonu yatırımlarına duyulan ihtiyaç artabilir. Bu yatırımlar kısa vadede sermaye harcaması ve yatırım nakit çıkışı yaratmakla birlikte, uzun vadede karbon maliyetlerinin yönetilmesine, düzenleyici uyumun güçlendirilmesine ve pazar erişiminin korunmasına katkı sağlayabilir. 2025 raporlama dönemi itibarıyla bu riskin doğrudan ve ayrı izlenebilir mevcut finansal etkisi, 2025 konsolide hasılatına göre düşük seviyede değerlendirilmiştir. Bu sınıflandırma, karbon fiyatlandırması ve ETS/SKDM kaynaklı mevcut dönemde ölçülebilir etkinin sınırlı olduğunu göstermekte olup, düzenlemelerin sıkılaşması ve karbon maliyetlerinin artması halinde riskin orta ve uzun vadede maliyet yapısı, yatırım ihtiyacı, nakit akışları ve rekabet gücü üzerinde daha belirgin baskı yaratma potansiyelini ortadan kaldırmamaktadır. Bu nedenle risk kısa, orta ve uzun vadede izlenmeye devam edilmektedir.
İş modeli ve değer zinciri içinde yoğunlaştığı alanlar Bu risk, Grup'un değer zincirinde aşağıdaki alanlarda yoğunlaşmaktadır: Yukarı Yönlü Akış • Enerji ve karbon yoğun hammadde tedarikçilerinde maliyet artışları • Tedarikçilerin karbon uyum yükümlülükleri nedeniyle fiyat revizyonları • SKDM gibi sınırda karbon düzenlemelerine tabi ithal girdiler Kendi Operasyonlarımız • Enerji yoğun üretim tesislerinde artan karbon maliyetleri • Emisyon ölçüm, raporlama ve doğrulama süreçlerine yönelik ilave yükümlülükler • Düşük karbonlu teknoloji ve yenilenebilir enerji yatırımı gereksinimi • Ürün maliyet yapısında artış ve kârlılık üzerinde baskı Aşağı Yönlü Akış • Artan maliyetlerin ürün fiyatlarına yansıması ve talep daralması riski • AB ve diğer düzenlenmiş pazarlarda rekabet dezavantajı • Karbon yoğun ürünlere yönelik müşteri tercihlerinde değişim • Düşük karbonlu ürünlere geçiş baskısı		

Risk 5	**Riskin Adı**	İklimle İlgili ÇSY Performansı ve Paydaş Beklentilerinin Karşılanamaması Riski
	Riskin Tanımı	Çevresel, sosyal ve yönetişim performansına ilişkin müşteri, yatırımcı, finans kuruluşları, çalışanlar, düzenleyici kurumlar ve diğer paydaş beklentilerinin yeterli düzeyde karşılanamaması riskidir. ÇSY performans göstergelerinin etkin şekilde izlenememesi, hedeflerin yeterince somutlaştırılamaması, tedarik zinciri sürdürülebilirlik kriterlerinin karşılanamaması veya paydaşlara sunulan bilgilerin yeterli şeffaflıkta olmaması; müşteri tercihleri, yatırımcı güveni, finansman sağlayıcıların değerlendirmeleri, çalışan bağlılığı, marka değeri ve pazar erişimi üzerinde olumsuz etki yaratabilir. Bu riskin gerçekleşmesi, Grup'un rekabet gücünü, paydaş güvenini, uzun vadeli iş ilişkilerini ve gelir yaratma kapasitesini zayıflatabilir.

İş Modeli ve Değer Zinciri Etkisi	**Strateji ve Karar Alma Süreçleri**	**Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışı Üzerindeki Etkisi**
Çevresel, sosyal ve yönetişim performansına ilişkin paydaş beklentilerinin karşılanamaması, Grup'un kurumsal itibarı, marka değeri, müşteri ilişkileri, yatırımcı güveni ve uzun vadeli iş ortaklıkları üzerinde olumsuz etki yaratabilir. Müşterilerin sürdürülebilirlik kriterlerine, ürün ve tedarik zinciri şeffaflığına, iş etiğine, iş sağlığı ve güvenliği uygulamalarına ve çevresel performansa yönelik beklentilerinin artması; Grup'un faaliyet gösterdiği yapı malzemeleri, tekstil ve ambalaj gibi sektörlerde rekabet koşullarını etkileyebilir. ÇSY performansının yeterince ölçülmemesi, izlenmemesi veya şeffaf biçimde raporlanmaması; müşteri tercihleri, yatırımcı algısı, finans kuruluşlarının değerlendirmeleri ve paydaş güveni üzerinde olumsuz etki yaratabilir. Bu durum, Grup'un pazar konumu, gelir yaratma kapasitesi ve uzun vadeli değer oluşturma potansiyeli üzerinde risk oluşturabilir.	Grup, ÇSY performansına yönelik paydaş beklentilerini karşılamak ve paydaş güvenini güçlendirmek amacıyla sürdürülebilirlik yönetişimi, raporlama, tedarik zinciri şeffaflığı, iş etiği, iş sağlığı ve güvenliği, çevresel performans ve paydaş iletişimi alanlarındaki uygulamalarını geliştirmeyi hedeflemektedir. Bu kapsamda, sürdürülebilirlik göstergelerinin daha düzenli izlenmesi, ÇSY verilerinin konsolide edilmesi, sorumlu tedarik zinciri uygulamalarının güçlendirilmesi ve müşteri, yatırımcı ve finans kuruluşlarının bilgi taleplerine daha sistematik yanıt verilmesi amaçlanmaktadır. Sürdürülebilirlik Komitesi koordinasyonunda yürütülen çalışmalarla, Grup genelinde ÇSY performansının izlenebilirliğinin artırılması, raporlama süreçlerinin güçlendirilmesi ve paydaş beklentilerinin karar alma süreçlerine daha etkin şekilde entegre edilmesi hedeflenmektedir. Bu yaklaşım, paydaş güvenini artırmayı, pazar erişimini desteklemeyi, kurumsal itibarı güçlendirmeyi ve uzun vadeli değer yaratma kapasitesini korumayı amaçlamaktadır.	ÇSY performansına yönelik paydaş beklentilerinin karşılanamaması, Grup'un finansal performansını ağırlıklı olarak müşteri talebi, pazar erişimi, paydaş güveni, itibar, raporlama maliyetleri ve nakit akışları üzerinden etkileyebilir. Müşteriler, yatırımcılar, finans kuruluşları ve düzenleyici kurumlar nezdinde sürdürülebilirlik performansına yönelik beklentilerin artması, Grup'un ürün ve hizmetlerine ilişkin rekabet koşullarını ve iş ilişkilerinin sürekliliğini etkileyebilir. Kısa vadede ÇSY performansının izlenmesi, veri toplama, raporlama, müşteri ve yatırımcı bilgi taleplerinin karşılanması ve sürdürülebilirlik uygulamalarının geliştirilmesi için ilave operasyonel maliyetler oluşabilir. Bu etkiler, ana tabloda belirtilen finansal tablo kalemleri üzerinden izlenmektedir. Orta vadede paydaş beklentilerinin karşılanamaması; müşteri tercihlerinde değişim, sürdürülebilirlik kriterlerine bağlı sözleşme koşullarının sıkılaşması, pazar erişiminde zayıflama ve itibar kaybı gibi etkiler yaratabilir. Bu durum hasılat, pazarlama giderleri, genel yönetim giderleri, ticari alacaklar ve işletme nakit akışları üzerinde baskı oluşturabilir. Uzun vadede ÇSY performansının sektör ve paydaş beklentilerinin gerisinde kalması; Grup'un rekabet gücünü, müşteri ilişkilerini, yatırımcı güvenini ve uzun vadeli değer yaratma kapasitesini zayıflatabilir. Buna karşılık, ÇSY performansının güçlendirilmesi, şeffaf raporlama uygulamalarının geliştirilmesi ve paydaş beklentilerine uyumun artırılması; Grup'un pazar konumunu, kurumsal itibarını ve paydaş güvenini destekleyebilir. 2025 raporlama dönemi itibarıyla bu riskin doğrudan ve ayrı izlenebilir mevcut finansal etkisi, 2025 konsolide hasılatına göre düşük seviyede değerlendirilmiştir. Bu sınıflandırma, riskin mevcut dönemde ölçülebilir finansal etkisinin sınırlı olduğunu göstermekte olup, ÇSY performansına ilişkin paydaş beklentilerinin gelecekte finansal performans, pazar erişimi, müşteri ilişkileri, nakit akışları ve kurumsal itibar üzerinde daha belirgin etki yaratma potansiyelini ortadan kaldırmamaktadır. Bu nedenle risk kısa, orta ve uzun vadede izlenmeye devam edilmektedir.
İş modeli ve değer zinciri içinde yoğunlaştığı alanlar Bu risk, Grup'un değer zincirinde aşağıdaki alanlarda yoğunlaşmaktadır: Yukarı Yönlü Akış • Sorumlu tedarik ve sürdürülebilirlik kriterlerine uyum eksiklikleri • Tedarikçi denetimleri ve sertifikasyon gerekliliklerinde yetersizlik • Tedarik zinciri şeffaflığına ilişkin veri eksiklikleri Kendi Operasyonlarımız • ÇSY performans göstergelerinin izlenmesi ve raporlanmasında eksiklikler • İş sağlığı ve güvenliği, çevresel uyum ve etik uygulamalarda zafiyetler • Kurumsal yönetişim ve iç kontrol mekanizmalarında iyileştirme ihtiyacı • Paydaş iletişimi ve şeffaflık süreçlerinin yetersizliği Aşağı Yönlü Akış • Sürdürülebilirlik kriterlerine dayalı müşteri tercihlerinde değişim • Kurumsal müşterilerin ÇSY uyum şartlarını sözleşmelere dahil etmesi • Yatırımcı ve finans kuruluşlarının ÇSY performansına bağlı değerlendirmeleri • İtibar kaybına bağlı pazar payı ve gelir kaybı riski		

Risk 6	**Riskin Adı**	İklim Risklerinin Yetersiz Yönetilmesi Nedeniyle Finansmana Erişimde Zorluk Riski
	Riskin Tanımı	İklim ve sürdürülebilirlik risklerinin etkin şekilde yönetilememesi veya bu risklere ilişkin şeffaf ve güvenilir açıklamaların sunulamaması; bankalar, yatırımcılar, finans kuruluşları ve diğer finansman sağlayıcıları nezdinde Grup'un risk algısının artmasına neden olabilir.Bu durum; kredi koşullarının sıkılaşması, borçlanma maliyetlerinin yükselmesi, finansman limitlerinin veya vadelerinin daralması, sürdürülebilir finansman araçlarına erişimin sınırlanması ve yatırımcı güveninin zayıflaması riskini doğurabilir. Özellikle karbon ve enerji yoğun faaliyet alanlarında iklim risklerinin yeterli düzeyde yönetilememesi, uzun vadeli yatırım projelerinin finansmanı, sermaye tahsisi ve rekabet gücü üzerinde olumsuz etki yaratabilir.

İş Modeli ve Değer Zinciri Etkisi	**Strateji ve Karar Alma Süreçleri**	**Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışı Üzerindeki Etkisi**
İklim risklerinin yeterli düzeyde yönetilememesi veya bu risklere ilişkin şeffaf ve güvenilir açıklamaların sunulamaması, Grup'un finansal güvenilirliği, yatırımcı algısı ve finansmana erişim koşulları üzerinde olumsuz etki yaratabilir. Bankalar, yatırımcılar ve finans kuruluşları, iklim risk yönetimi kapasitesi zayıf veya sürdürülebilirlik kriterlerine uyum düzeyi düşük şirketlere karşı daha temkinli yaklaşabilir. Bu durum; kredi koşullarının sıkılaşmasına, finansman maliyetlerinin yükselmesine ve uygun finansman araçlarına erişimin sınırlanmasına neden olabilir. Uzun vadede finansman koşullarındaki bozulma, Grup'un yatırım planlarını, kapasite artışı projelerini, düşük karbonlu dönüşüm çalışmalarını ve büyüme stratejisini desteklemek için ihtiyaç duyduğu kaynaklara erişimini zorlaştırabilir.	İklim risklerinin yeterli düzeyde yönetilememesi veya bu risklere ilişkin şeffaf ve güvenilir açıklamaların sunulamaması, Grup'un finansal güvenilirliği, yatırımcı algısı ve finansmana erişim koşulları üzerinde olumsuz etki yaratabilir. Bankalar, yatırımcılar ve finans kuruluşları, iklim risk yönetimi kapasitesi zayıf veya sürdürülebilirlik kriterlerine uyum düzeyi düşük şirketlere karşı daha temkinli yaklaşabilir. Bu durum; kredi koşullarının sıkılaşmasına, finansman maliyetlerinin yükselmesine ve uygun finansman araçlarına erişimin sınırlanmasına neden olabilir. Uzun vadede finansman koşullarındaki bozulma, Grup'un yatırım planlarını, kapasite artışı projelerini, düşük karbonlu dönüşüm çalışmalarını ve büyüme stratejisini desteklemek için ihtiyaç duyduğu kaynaklara erişimini zorlaştırabilir.	İklim risklerinin yeterli düzeyde yönetilememesi veya sürdürülebilirlik kriterlerine ilişkin şeffaf ve güvenilir açıklamaların sunulamaması, bankalar, yatırımcılar ve finans kuruluşları nezdinde Grup'un risk algısını artırarak finansman koşullarını olumsuz etkileyebilir. Bu risk, ağırlıklı olarak borçlanma maliyetleri, kredi koşulları, finansman limitleri, vade yapısı ve finansman nakit akışları üzerinden izlenmektedir. Kısa vadede iklim ve sürdürülebilirlik performansına ilişkin bilgi taleplerinin artması, finansman süreçlerinde ek raporlama ve açıklama ihtiyacı doğurabilir. Finansman sağlayıcıların iklim risklerine ilişkin değerlendirmeleri sıkılaştırması halinde risk primi, faiz oranı veya teminat koşullarında artış yaşanabilir. Orta vadede iklim risklerinin yeterli düzeyde yönetilememesi, mevcut borçlanmaların yenilenmesi veya yeni yatırım projeleri için finansman sağlanması süreçlerinde daha sınırlı seçeneklere ve daha yüksek maliyetli finansman koşullarına yol açabilir. Bu durum finansman giderleri, likidite yönetimi ve finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları üzerinde baskı yaratabilir. Uzun vadede sürdürülebilirlik ve iklim kriterlerine uyumun yetersiz kalması; sermaye maliyetinin artmasına, yatırım ve büyüme projelerinin ertelenmesine, finansman kaynaklarına erişimin zorlaşmasına ve yatırımcı güveninin zayıflamasına neden olabilir. Buna karşılık, iklim risklerinin etkin yönetilmesi, şeffaf raporlama uygulamalarının geliştirilmesi ve sürdürülebilirlik performansının güçlendirilmesi, Grup'un finansmana erişim koşullarını destekleyebilir. 2025 raporlama dönemi itibarıyla bu riskin doğrudan ve ayrı izlenebilir mevcut finansal etkisi, 2025 konsolide hasılatına göre düşük seviyede değerlendirilmiştir. Bu sınıflandırma, mevcut dönemde iklim riskleri nedeniyle doğrudan ayrıştırılmış finansman maliyeti etkisinin sınırlı olduğunu göstermekte olup, riskin orta ve uzun vadede finansman giderleri, borçlanma koşulları, nakit akışları ve sermaye maliyeti üzerinde daha belirgin baskı yaratma potansiyelini ortadan kaldırmamaktadır. Bu nedenle risk izlenmeye devam edilmektedir.
İş modeli ve değer zinciri içinde yoğunlaştığı alanlar		
Bu risk, değer zincirinde özellikle aşağıdaki alanlarda yoğunlaşmaktadır: Yukarı Yönlü Akış – Finansal Paydaşlar • Bankalar ve kredi kuruluşlarının ÇSY ve iklim riski değerlendirme kriterleri • Sürdürülebilir finansman ve yeşil kredi gereklilikleri • Uluslararası finansman sağlayıcılarının iklim açıklama beklentileri Kendi Operasyonlarımız • İklim risk yönetimi ve veri raporlama kapasitesi • Emisyon yönetimi, enerji verimliliği ve geçiş planlarının yeterliliği • Yatırım projelerinin finansman yapısı ve sermaye planlaması Aşağı Yönlü Akış – Yatırımcı ve Piyasa • Yatırımcıların ÇSY performansına dayalı değerlendirmeleri • Kredi notu ve risk primi üzerinde oluşabilecek baskı • Sermaye piyasalarına erişim koşullarındaki değişim		

Fırsat 2	**Fırsatın Adı**	Operasyonel ve Finansal Dayanıklılığın Güçlendirilmesi
	Fırsatın Tanımı	ÇSY performansının güçlendirilmesi, sürdürülebilirlik konularının karar alma süreçlerine entegre edilmesi ve şeffaf raporlama uygulamalarının geliştirilmesi; Grup'un müşteriler, yatırımcılar, finans kuruluşları, düzenleyici kurumlar ve diğer paydaşlar nezdindeki güvenilirliğini artırma fırsatı sunmaktadır. Sürdürülebilirlik performansının izlenebilir, karşılaştırılabilir ve güvenilir şekilde paylaşılması; müşteri ilişkilerinin güçlendirilmesine, ihracat ve pazar erişimi fırsatlarının desteklenmesine, finansman sağlayıcıları nezdindeki kurumsal görünümün iyileştirilmesine ve yatırımcı güveninin artmasına katkı sağlayabilir. Bu fırsat, Grup'un kurumsal itibarı, rekabet gücü, ticari ilişkileri ve uzun vadeli değer yaratma kapasitesini destekleyen stratejik bir gelişim alanı olarak değerlendirilmektedir.

İş Modeli ve Değer Zinciri Etkisi	**Strateji ve Karar Alma Süreçleri**	**Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışı Üzerindeki Etkisi**
ÇSY performansının ölçülmesi, izlenmesi ve şeffaf biçimde paylaşılması; Grup'un müşteriler, yatırımcılar, finans kuruluşları, kamu otoriteleri ve diğer paydaşlar nezdindeki güvenilirliğini artırabilir. Grup'un yapı malzemeleri, tekstil, enerji ve yönetim kapsamındaki ambalaj faaliyetlerinde sürdürülebilirlik performansının görünür hale gelmesi; müşteri ilişkilerinin güçlendirilmesine, ihracat pazarlarında sürdürülebilirlik beklentilerine uyumun desteklenmesine ve ticari ilişkilerin sürekliliğine katkı sağlayabilir. Özellikle sürdürülebilirlik kriterlerinin müşteri seçimlerinde, tedarikçi değerlendirmelerinde ve finansman sağlayıcılarının kararlarında daha belirgin hale gelmesi, Grup'un şeffaflık ve güven odaklı yaklaşımını rekabet avantajına dönüştürebilir. Bu çerçevede fırsat, kurumsal itibarın, paydaş güveninin ve uzun vadeli finansal istikrarın desteklenmesine katkı sağlayabilecek bir gelişim alanı olarak değerlendirilmektedir.	Grup, enerji verimliliği, yenilenebilir enerji kullanımı, su yönetimi ve operasyonel süreçlerin iyileştirilmesine yönelik uygulamaları stratejik planlama, bütçeleme ve kaynak tahsisi süreçlerinde değerlendirmektedir. Yapı malzemeleri ve tekstil üretim faaliyetlerinde proses iyileştirmeleri, ekipman modernizasyonu ve enerji tüketiminin izlenmesi; operasyonel verimlilik ve maliyet kontrolü açısından öncelikli alanlar arasında yer almaktadır. Yenilenebilir enerji ve GES uygulamaları, enerji maliyetlerine duyarlılığın azaltılması ve karbon ayak izinin düşürülmesi açısından destekleyici bir unsur olarak değerlendirilmektedir. Tesis altyapısının gözden geçirilmesi, enerji ve su kullanımına ilişkin performans göstergelerinin izlenmesi ve gerekli görülen durumlarda iyileştirme yatırımlarının planlanması, operasyonel dayanıklılığı artırmaya yönelik karar alma süreçlerinin bir parçasıdır. Bu yaklaşım, kısa vadede yatırım ve uygulama ihtiyaçlarının planlanmasını; orta ve uzun vadede ise enerji ve kaynak verimliliği yoluyla operasyonel sürekliliğin, maliyet öngörülebilirliğinin ve finansal dayanıklılığın desteklenmesini amaçlamaktadır.	Operasyonel ve finansal dayanıklılığın güçlendirilmesi fırsatı; Grup'un finansal performansını ağırlıklı olarak enerji ve kaynak kullanımının daha verimli yönetilmesi, üretim süreçlerinde maliyet kontrolünün sağlanması, altyapı dayanıklılığının artırılması ve nakit akışlarının daha öngörülebilir hale gelmesi üzerinden destekleyebilir. Kısa vadede enerji verimliliği, GES, ekipman modernizasyonu, su yönetimi ve altyapı iyileştirmelerine yönelik uygulamalar yatırım veya faaliyet harcaması yaratabilir. Bu etkiler, ana tabloda belirtilen finansal tablo kalemleri üzerinden izlenmektedir. Orta vadede bu uygulamaların operasyonel süreçlerde verimlilik sağlaması; enerji ve su maliyetlerine duyarlılığın azaltılmasına, üretim giderlerinin daha planlı yönetilmesine ve operasyonel kesintilere karşı dayanıklılığın artmasına katkı sağlayabilir. Uzun vadede yenilenebilir enerji kullanımı, kaynak verimliliği ve iklime dayanıklı altyapı uygulamaları; karbon ve enerji maliyetlerinin yönetilmesine, üretim sürekliliğinin korunmasına, yatırım planlamasının daha öngörülebilir hale gelmesine ve nakit akışlarının istikrarına katkı sağlayabilir. 2025 raporlama dönemi itibarıyla bu fırsatın doğrudan ve ayrı izlenebilir mevcut finansal etkisi, 2025 konsolide hasılatına göre düşük seviyede değerlendirilmiştir. Bu sınıflandırma, fırsatın mevcut dönemde ölçülebilir etkisinin sınırlı olduğunu göstermekte olup, enerji verimliliği, yenilenebilir enerji, su yönetimi ve operasyonel dayanıklılık uygulamalarının orta ve uzun vadede maliyet yapısı, yatırım planlaması ve nakit akışları üzerinde olumlu etki yaratma potansiyelini ortadan kaldırmamaktadır.
İş modeli ve değer zinciri içinde yoğunlaştığı alanlar		
Bu fırsat değer zincirinde özellikle: Kendi Operasyonlarımız • Üretim tesislerinde enerji ve su kullanımı • Enerji verimliliği ve ekipman modernizasyonu uygulamaları • Yenilenebilir enerji ve GES uygulamaları • Tesis altyapısı ve operasyonel dayanıklılık çalışmaları Yukarı Yönlü Akış • Enerji ve hammadde tedarik sözleşmeleri • Enerji maliyetleri ve kaynak kullanımına bağlı tedarik riskleri Aşağı Yönlü Akış • Daha verimli ve düşük karbonlu üretim beklentileri • Müşteri ve pazar nezdinde sürdürülebilir üretim algısı		

Fırsat 3	**Fırsatın Adı**	Kurumsal Güven, Şeffaflık ve Rekabet Avantajının Artırılması
	Fırsatın Tanımı	ÇSY performansının güçlendirilmesi, sürdürülebilirlik konularının karar alma süreçlerine entegre edilmesi ve şeffaf raporlama uygulamalarının geliştirilmesi; Grup'un müşteriler, yatırımcılar, finans kuruluşları, düzenleyici kurumlar ve diğer paydaşlar nezdindeki güvenilirliğini artırma fırsatı sunmaktadır. Sürdürülebilirlik performansının izlenebilir, karşılaştırılabilir ve güvenilir şekilde paylaşılması; müşteri ilişkilerinin güçlendirilmesine, ihracat ve pazar erişimi fırsatlarının desteklenmesine, finansman sağlayıcıları nezdindeki kurumsal görünümün iyileştirilmesine ve yatırımcı güveninin artmasına katkı sağlayabilir. Bu fırsat, Grup'un kurumsal itibarı, rekabet gücü, ticari ilişkileri ve uzun vadeli değer yaratma kapasitesini destekleyen stratejik bir gelişim alanı olarak değerlendirilmektedir

İş Modeli ve Değer Zinciri Etkisi	**Strateji ve Karar Alma Süreçleri**	**Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışı Üzerindeki Etkisi**
ÇSY performansının ölçülmesi, izlenmesi ve şeffaf biçimde paylaşılması; Grup'un müşteriler, yatırımcılar, finans kuruluşları, kamu otoriteleri ve diğer paydaşlar nezdindeki güvenilirliğini artırabilir. Grup'un yapı malzemeleri, tekstil, enerji ve yönetim kapsamındaki ambalaj faaliyetlerinde sürdürülebilirlik performansının görünür hale gelmesi; müşteri ilişkilerinin güçlendirilmesine, ihracat pazarlarında sürdürülebilirlik beklentilerine uyumun desteklenmesine ve ticari ilişkilerin sürekliliğine katkı sağlayabilir. Özellikle sürdürülebilirlik kriterlerinin müşteri seçimlerinde, tedarikçi değerlendirmelerinde ve finansman sağlayıcılarının kararlarında daha belirgin hale gelmesi, Grup'un şeffaflık ve güven odaklı yaklaşımını rekabet avantajına dönüştürebilir. Bu çerçevede fırsat, kurumsal itibarın, paydaş güveninin ve uzun vadeli finansal istikrarın desteklenmesine katkı sağlayabilecek bir gelişim alanı olarak değerlendirilmektedir.	Grup, kurumsal güveni, şeffaflığı ve rekabet avantajını güçlendirmek amacıyla sürdürülebilirlik performansının izlenmesi, paydaşlara güvenilir bilgi sunulması ve ÇSY konularının karar alma süreçlerine entegre edilmesi yönündeki çalışmalarını geliştirmektedir. Müşteri, yatırımcı, finans kuruluşları ve düzenleyici otoritelerin sürdürülebilirlik performansına ilişkin beklentileri; stratejik planlama, raporlama, paydaş iletişimi, ihracat pazarı değerlendirmeleri ve ticari ilişki yönetimi süreçlerinde dikkate alınmaktadır. Bu kapsamda, sürdürülebilirlik performansının ölçülmesi, veri izleme sistemlerinin güçlendirilmesi, paydaş bilgi taleplerine daha sistematik yanıt verilmesi ve şeffaf raporlama uygulamalarının geliştirilmesi hedeflenmektedir. Bu yaklaşım, Grup'un kurumsal itibarını güçlendirmeyi, paydaş güvenini artırmayı, pazar erişimini desteklemeyi ve uzun vadeli rekabet avantajı yaratmayı amaçlamaktadır.	Kurumsal güven, şeffaflık ve rekabet avantajının artırılması fırsatı; Grup'un finansal performansını ağırlıklı olarak müşteri ilişkileri, pazar erişimi, yatırımcı güveni, finansman sağlayıcıları nezdindeki kurumsal görünüm ve ticari ilişkilerin sürekliliği üzerinden destekleyebilir. Kısa vadede sürdürülebilirlik raporlaması, veri izleme, paydaş iletişimi, müşteri ve yatırımcı bilgi taleplerinin karşılanması ve şeffaflık uygulamalarının geliştirilmesine yönelik çalışmalar sınırlı düzeyde operasyonel maliyet yaratabilir. Bu etkiler, ana tabloda belirtilen finansal tablo kalemleri üzerinden izlenmektedir. Orta vadede ÇSY performansının görünürlüğünün artması ve şeffaf raporlama uygulamalarının güçlenmesi; müşteri ilişkilerinin sürekliliğine, ticari alacak kalitesinin desteklenmesine, finansman sağlayıcıları nezdindeki değerlendirme süreçlerinin iyileşmesine ve yatırımcı güveninin güçlenmesine katkı sağlayabilir. Uzun vadede kurumsal güven ve şeffaflığın güçlenmesi; Grup'un rekabet gücünü, ihracat ve pazar erişimi kabiliyetini, finansmana erişim koşullarını ve uzun vadeli değer yaratma kapasitesini destekleyebilir. Bu fırsat, ticari ilişkilerin sürdürülebilirliği ve finansal istikrar açısından olumlu etki yaratabilecek stratejik bir unsur olarak değerlendirilmektedir. 2025 raporlama dönemi itibarıyla bu fırsatın doğrudan ve ayrı izlenebilir mevcut finansal etkisi, 2025 konsolide hasılatına göre düşük seviyede değerlendirilmiştir. Bu sınıflandırma, fırsatın mevcut dönemde ölçülebilir etkisinin sınırlı olduğunu göstermekte olup, kurumsal güven, şeffaflık ve rekabet avantajının orta ve uzun vadede hasılat, ticari ilişkiler, finansman koşulları ve paydaş güveni üzerinde olumlu etki yaratma potansiyelini ortadan kaldırmamaktadır.
İş modeli ve değer zinciri içinde yoğunlaştığı alanlar		
Bu fırsat değer zincirinde özellikle: Kendi Operasyonlarımız • Kurumsal yönetişim ve şeffaf raporlama süreçleri • ÇSY performansının izlenmesi ve paylaşılması • Paydaş iletişimi ve sürdürülebilirlik açıklamaları Yukarı Yönlü Akış • Tedarik zinciri şeffaflığı • Sorumlu tedarik ve sürdürülebilirlik bilgi talepleri Aşağı Yönlü Akış • Müşteri ve yatırımcı güveni • İhracat pazarlarında sürdürülebilirlik beklentileri • Finans kuruluşlarının ÇSY değerlendirmeleri		

2.3 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile Bağlantılı Risk ve Fırsatların Stratejiye Entegrasyonu

Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğinden kaynaklanan risk ve fırsatların uzun vadeli büyüme stratejimizi ve sermaye tahsis kararlarımızı da doğrudan etkilediğinin bilincindeyiz. Bu doğrultuda, iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik bağlantılı risk ve fırsatları iş modelimizin tüm aşamalarına entegre ederek stratejik karar alma süreçlerimizi bu perspektifle şekillendiriyoruz.

Grup genelinde kısa, orta ve uzun vadeli risk ve fırsat değerlendirmelerimizi Yönetim Kurulu ve ilgili komitelerimizin gündemine düzenli olarak taşıyor; bu değerlendirmelerin yatırım planlarımız, finansal projeksiyonlarımız ve operasyonel önceliklerimiz üzerinde yönlendirici olmasını sağlıyoruz. Bu yaklaşım ile sürdürülebilirlik performansımızın kurumsal dayanıklılığımızın ayrılmaz bir unsuru olarak ele alınmasına katkı sağlıyoruz.

Sürdürülebilirlik ve iklim dönüşümünü stratejik bir fırsat alanı olarak değerlendiriyor; bağlı ortaklıklarımız bünyesinde yürütülen somut uygulamalarla bu yaklaşımı hayata geçiriyoruz.

- Işıklar Ambalaj Pazarlama A.Ş. bünyesinde hayata geçirilen çatı tipi Güneş Enerjisi Santrali (GES) yatırımı sayesinde, 2024 yılında toplam elektrik tüketiminin %27'si öz tüketim yoluyla karşılanmış; 2025 yılında ise bu oran %44'e yükselerek şirketin kendi ürettiği elektrik enerjisinin kullanım payı önemli ölçüde artmıştır. Böylece enerji tüketiminin kayda değer bir bölümü yenilenebilir kaynaklardan sağlanmış, ayrıca üretilen yenilenebilir enerjinin 2024 yılında %29'u; 2025 yılında ise %26'sı şebekeye verilerek enerji sistemine katkı sunulmuştur. Böylece enerji maliyetlerinin azaltılması ve karbon ayak izinin düşürülmesi yönünde somut kazanımlar elde edilmiştir. Bu uygulama, enerji arz güvenliği ve düşük karbonlu üretim hedeflerimize doğrudan katkı sağlamaktadır. Ayrıca 2024 yılı içerisinde gerçekleştirilen yeni makine yatırımları ile üretim kapasitesi ve ürün çeşitliliği artırılmıştır. Devreye alınan üretim hatları ile daha verimli üretim süreçlerine geçiş sağlanması hedeflenmiş; malzeme kullanımının optimize edilmesi ve birim üretim başına enerji tüketiminin iyileştirilmesi amaçlanmıştır. Farkındalığı arttırmak amacıyla ise 2025 yılı içerisinde İstanbul ve Konya tesislerinde gerçekleştirilen karbon ayak izi bilgilendirme eğitimleri kapsamında sera gazı emisyonlarının hesaplanması ve emisyon azaltım uygulamalarına ilişkin bilgilendirme yapılmıştır. Eğitimler, operasyonel süreçlerde enerji verimliliğinin artırılması ve emisyon yönetimi kapasitesinin güçlendirilmesi amacıyla yürütülmüştür. Konya fabrikasında yürütülen BRC sertifikasyon süreci kapsamında gerçekleştirilen denetim ve eğitim faaliyetleri ile kalite ve sürdürülebilir üretim standartlarının güçlendirilmesi hedeflenmiştir. Süreç kapsamında kaynak yönetimi, izlenebilirlik ve operasyonel süreçlerin sistematik takibi değerlendirilmiştir.
- Işıklar Ambalaj Pazarlama A.Ş., faaliyet gösterdiği ambalaj sektöründe ulusal ve uluslararası iş birliklerini güçlendirmek amacıyla çeşitli sektörel kuruluşlara üyelik sağlamaktadır. Şirket, Avrupa kâğıt torba üreticilerini temsil eden sektör kuruluşlarından biri olan EUROSAC (European Federation of Multiwall Paper Sack Manufacturers) üyeleri arasında yer almakta olup, bu platform aracılığıyla sektörün sürdürülebilirlik, döngüsel ekonomi ve ambalaj performansına yönelik çalışmaları yakından takip etmektedir. Ayrıca Türkiye ambalaj sektörünün gelişimine katkı sağlamak amacıyla Ambalaj Sanayicileri Derneği (ASD) üyesidir. ASD üyeliği kapsamında sektör paydaşları ile bilgi paylaşımı, teknik gelişmelerin takibi ve ambalaj sektörüne yönelik ulusal ve uluslararası çalışmaların desteklenmesi hedeflenmektedir.
- Grup genelinde enerji verimliliği ve kaynak verimliliğine yönelik modernizasyon yatırımları, operasyonel süreçlerde emisyon yoğunluğunun azaltılmasına ve uzun vadede maliyet optimizasyonuna destek olmaktadır.
- Işıklar Enerji ve Yapı Holding'in 2021 yılında Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ne (UN Global Compact) imza atması, insan hakları, çalışma standartları, çevre ve yolsuzlukla mücadele alanlarında uluslararası kabul görmüş ilkelere uyum taahhüdümüzü güçlendirmiştir. Bu katılım, sürdürülebilirlik yaklaşımımızın kurumsal yönetişim yapımıza entegre edilmesini desteklemekte ve sorumlu iş yapma anlayışımızın tüm faaliyetlerimize sistematik biçimde yansıtılmasına katkı sağlamaktadır.
- Işıklar İnşaat Malzemeleri A.Ş. bünyesinde 2025 yılı itibarıyla BES 6001 Sorumlu Kaynak Kullanımı Sertifikası'na yönelik çalışmalar başlatılmış olup, bu süreç ile hammadde tedarikinde sürdürülebilirlik kriterlerinin güçlendirilmesi, tedarik zinciri şeffaflığının artırılması ve çevresel etkilerin azaltılması hedeflenmektedir. Ayrıca 2025 yılı projelerinde doğal kaplama tuğlaları ve izoklinker sistemleri kullanılarak enerji verimliliği yüksek ve uzun ömürlü yapı çözümleri uygulanmıştır. Kullanılan malzemelerin dayanıklılığı ve düşük bakım gereksinimi sayesinde yaşam döngüsü boyunca çevresel etkilerin azaltılması hedeflenmektedir.
- Işıklar Holding A.Ş. tarafında 2024 tarihi itibarıyla tamamlanan KalDer üyeliği ile kurumsal mükemmellik ve sürdürülebilir yönetim sistemlerinin güçlendirilmesi hedeflenmiştir. Üyelik, operasyonel verimlilik, kaynak etkinliği ve sürekli iyileştirme yaklaşımının kurumsal yönetişim yapısına entegrasyonunu desteklemektedir.

Belirlediğimiz risk ve fırsatları, stratejik dönüşümün kaldıraç noktaları olarak ele alıyor; döngüsel ekonomi uygulamalarını yaygınlaştırmayı, sürdürülebilir tedarik zinciri yaklaşımlarını güçlendirmeyi ve paydaş beklentilerini iş süreçlerimizin merkezine almayı hedefliyoruz. Çevresel, sosyal ve yönetişim performansımızın yatırımcı güvenini artırması ve sürdürülebilir finansman olanaklarına erişimi desteklemesi, uzun vadeli büyüme stratejimizin önemli bir bileşeni olarak değerlendirilmektedir.

İklim değişikliği ve sürdürülebilirlik bağlantılı risk ve fırsatları stratejimize entegre ederek düşük karbonlu ve kaynak verimli ekonomiye geçiş sürecinde rekabet avantajı sağlayacak yapısal dönüşümleri hayata geçirmeyi amaçlıyoruz. Bu yaklaşım doğrultusunda çevresel ve sosyal sorumluluklarımızı yerine getirirken paydaşlarımız için uzun vadeli değer yaratmayı temel önceliklerimiz arasında görüyoruz.

3 Risk Yönetimi

3.1 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi

3.1.1 Risk ve Fırsatların Belirlenmesi ve Değerlendirilmesi

Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle ilgili risk ve fırsatlarımızı; küresel, bölgesel ve sektörel eğilimleri, düzenleyici gelişmeleri, iklim senaryolarını ve paydaşlarımızdan gelen geri bildirimleri düzenli olarak izleyerek belirliyoruz. Bu süreçte, yalnızca mevcut durumu değil, aynı zamanda gelecekte ortaya çıkabilecek olası etkileri de dikkate alıyoruz.

Önemli gördüğümüz sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları; etki büyüklüğü ve gerçekleşme olasılığı temelinde analiz ediyor ve KGK tarafından kabul edilen TSRS ile uyumlu bir şekilde sınıflandırıyoruz. Bu konu hakkında detaylı bilgileri “2.2 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi” başlığı altında paylaşıyoruz.

Yönetim Kurulumuz, Işıklar Enerji ve Yapı Holding kurumsal risk yönetim yaklaşımını yönlendirme ve gözetme konusunda stratejik bir rol üstleniyor. Paydaşlarımız için uzun vadeli değer yaratmayı ve şirketimizin sürdürülebilirliğini güvence altına almayı amaçlayan Yönetim Kurulumuzun destekleriyle iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik ile ilişkili risk ve fırsatların sistematik biçimde tespit edilmesini, analiz edilmesini ve önceliklendirilmesi süreçlerini yürütüyoruz.

Işıklar Enerji ve Yapı Holding olarak risk iştahını, stratejik hedeflerimiz doğrultusunda kabul etmeye hazır olduğu risk düzeyi olarak tanımlıyoruz. Bu seviyeyi aşan riskler için önlemler alıyoruz. Risk iştahımız; faaliyet gösterdiğimiz pazar koşulları, iç çevremiz, çalışanlarımızın deneyimleri ve kurum politikalarımızdan etkilenir. Aşırı temkinli davranmanın gelişimimizi sınırlandırabileceğini biliyoruz. Bu nedenle dengeli bir risk iştahı ile hareket ederek hem istikrarımızı koruyor hem de yenilikçi adımlar atarak ortaya çıkan fırsatları değerlendirmeyi amaçlıyoruz.

Risk ve fırsatların değerlendirilmesinde analizlerinden yararlanıyoruz. Bu senaryoları dikkate alarak stratejik planlarımızı farklı gelecek koşullarına uyum sağlayacak şekilde şekillendiriyoruz. Bu konu hakkında ayrıntılı bilgileri “2.2.3 Dirençlilik ve Senaryo Analizleri” başlığı altında sunuyoruz.

Raporlama döneminde, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile bağlantılı risk ve fırsatları sistematik olarak ele aldık. Bu aşamada henüz tüm risk ve fırsatların Kurumsal Risk Yönetimi süreçlerimize tam olarak entegre edemedik ancak öncelikli alanlarımızı belirledik ve bu konuların izlenmesine başladık.

3.1.2 Risk ve Fırsatların İzlenmesi

Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile bağlantılı risk ve fırsatları düzenli olarak izlemeyi, değerlendirmeyi ve gerektiğinde güncellemeyi kurumsal risk yönetimi yaklaşımımızın önemli bir parçası olarak görüyoruz. Bu nedenle rapor hazırlık döneminde belirlediğimiz iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik ile ilgili öncelikli risk ve fırsatları düzenli olarak takip etmeyi, olası etkilerini değerlendirmeyi ve ilgili komitelerimizle paylaşmayı planlıyoruz. Böylece risklerin azaltılması, fırsatların değerlendirilmesi ve sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine karşı iş modelimizin dayanıklılığını artırma konusunda somut adımlar atmayı amaçlıyoruz. Riskleri yalnızca kategorilere ayrılarak değerlendirilmekle kalmayıp ayrıca Işıklar Enerji ve Yapı Holding’in öncelikli sürdürülebilirlik konuları ve değer zinciri üzerindeki etkileriyle doğrudan ilişkilendiriyoruz. Hedeflerimizi gerçekleştirmemiz için bize yol gösterici ve destekleyici olması adına oluşturduğumuz Sürdürülebilirlik Komitemiz ise sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile bağlantılı risk ve fırsatlar konusunda uzman kuruluşlardan eğitim ve danışmanlık hizmeti alarak konu hakkında bilgi birikimini arttırıyor ve tespit edilen risk ve fırsatların izlenmesi görevinde Riski Erken Saptama Komitesi’ne ve Yönetim Kurulumuza yardımcı olmaktadır.

Departmanlarımızla düzenli olarak gerçekleştirdiğimiz yıllık toplantılarımızda, risklerin önem derecelerini belirliyoruz; risklerin takibi için kilit risk göstergeleri belirleyerek Kurumsal Risk Envanteri oluşturuyoruz. Kurumsal risklerimizi, kilit risk göstergelerimiz ile takip ediyoruz. Önümüzdeki dönemlerde, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle ilgili tespit ettiğimiz risk ve fırsatları Kurumsal Risk Envanterimize de dahil ederek sürecimizi geliştirmeyi planlıyoruz.

3.1.3 Risk ve Fırsatların İyileştirilmesi

Risk ve fırsatlarımızı belirledikten sonra, ortaya çıkan yeni gelişmeler veya koşullardaki değişiklikler doğrultusunda gerektiğinde yeniden gözden geçiriyoruz. Bu süreçte hem organizasyonumuz açısından önem arz eden konuları hem de paydaşlarımızın beklentilerini dikkate alıyoruz.Bu sayede risk ve fırsatlarımızın güncelliğini korumak ve gerekli görülen durumlarda iyileştirmeler yapmayı amaçlıyoruz. Risklerimizin etkilerini azaltmaya ve fırsatlarımızın şirketimiz için sağlayabileceği katkıları değerlendirmeye yönelik adımlar atıyoruz. Önümüzdeki dönemlerde, bu süreci kademeli olarak geliştirmeyi ve sürdürülebilirlik hedeflerimizle uyumlu hale getirmeyi planlıyoruz.

Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili risklerin yönetiminde yalnızca operasyonel etkileri değil, finansal etkileri de dikkate alma yönünde adımlar atıyoruz. Bu kapsamda, risklerin muhasebe tahminleri üzerindeki olası etkilerini değerlendirebilmek amacıyla veri toplama, kapasite geliştirme ve analiz altyapımızı güçlendirmeye odaklanıyoruz.

Mevcut durumda bu risklerin finansal raporlama süreçlerine entegrasyonu hazırlık aşamasındadır; ancak karbon fiyatlaması, varlık değer düşüklüğü ve çevresel yükümlülükler gibi konuların gelecekte kritik muhasebe yargısı gerektirebilecek alanlar arasında yer alabileceğini öngörüyoruz. Önümüzdeki dönemde, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile bağlantılı risklerin finansal etkilerini daha sistematik şekilde izlemeyi ve bu etkilerin muhasebe süreçlerimize entegrasyonunu kademeli biçimde gerçekleştirmeyi hedefliyoruz.

4 Metrikler ve Hedefler

4.1 Sera Gazı Emisyonları

Işıklar Enerji ve Yapı Holding olarak sera gazı emisyon envanterimizi, uluslararası geçerliliğe sahip standartlar ve TSRS 2 Standardı'nın "Metrikler ve Hedefler" bölümü kapsamında yer alan açıklama gereklilikleri doğrultusunda hazırladık. Sera gazı salımlarının hesaplanması, raporlanması ve yönetimine ilişkin olarak Dünya Kaynakları Enstitüsü (WRI), Sera Gazı Protokolü (GHG Protocol) çerçevesinde hesapladık.

Emisyon hesaplamalarında, faaliyet verisi × uygun emisyon faktörü yöntemi uyguladık. Doğrudan ölçüm yapılabilecek bir altyapı bulunmadığından, hesaplama temelli metodoloji tercih ettik. Emisyon faktörlerinin belirlenmesinde ise öncelik sırasına göre sektörel, ulusal ve uluslararası kaynaklardan yararlandık.

Bu raporlamada sera gazı emisyonlarının hesaplanması amacıyla CGE Kurumsal Değerlendirme Merkezi'nin çevrim içi tabanlı "Carbonmeter – Karbon Ayak İzi Hesaplama ve Raporlama" aracını kullandık. Kullanılan hesaplama aracı, QSI Belgelendirme Kuruluşu tarafından doğrulanmıştır. Emisyon hesaplamalarında aşağıdaki veri kaynakları ve referans faktörleri dikkate alınmıştır:

- IPCC (2006) Emisyon Faktörleri,
- Türkiye Ulusal Elektrik Şebekesi (2024) emisyon faktörleri.

Dolaylı sera gazı emisyonları için önem kriterlerini belirleyerek zorunlu olmayan durumlarda aşağıdaki hariç tutma kriterlerini dikkate aldık:

- Emisyon faktörlerinin doğası nedeniyle doğruluğu düşük olabilecek veriler,
- Elde edilmesi zor veya orantısız maliyetli veri setleri,
- Yüksek varsayım içeren ve toplam emisyon miktarının güvenilirliğini zayıflatabilecek hesaplamalar.

Emisyonları, GHG Protokolü yaklaşımıyla sınıflandırarak ve raporluyoruz ve TSRS geçiş muafiyeti kapsamında, Kapsam 3 emisyonlarına ilişkin raporlama yükümlülüğünü gelecek raporlama dönemleri dahilinde sunacağız.

Tüm faaliyet verileri, Işıklar Enerji ve Yapı Holding A.Ş. merkezinden ve bağlı ortaklıklardan temin edilmiş; hesaplamalar ulusal mevzuat ve uluslararası standartlarla uyumlu şekilde gerçekleştirdik. Emisyon faktörlerinin küresel ısınma potansiyelleri (KIP), IPCC Altıncı Değerlendirme Raporu (AR6) verilerine göre CO_2 eşdeğeri (CO_2e) cinsinden hesapladık.

Geçmiş raporlama dönemi olan 2024 yılında, sera gazı emisyonlarımızın hesaplanmasında TFRS ile uyumlu olarak konsolide edilen grup kapsamındaki ana şirket ve bağlı ortaklıklarımıza ait faaliyet birimlerinden elde edilen emisyon verilerini ayrı bazda izledik ve konsolide ederek raporladık.

Bununla birlikte, 2025 raporlama döneminden itibaren veri izleme ve raporlama altyapımızda gerçekleştirdiğimiz iyileştirmeler doğrultusunda, kapsam 1 ve kapsam 2 sera gazı emisyonlarımızı TSRS 2 Standardı'nın 29(a)(iv) paragrafında yer alan gereklilikler kapsamında daha ayrıntılı şekilde ayrıştırarak raporlamaya başladık.

Bu kapsamda emisyonlarımızı;

- TFRS ile uyumlu olarak konsolide edilen grup kapsamındaki ana şirket ve bağlı ortaklıklarımızdan (Işıklar Ambalaj Pazarlama A.Ş. Işıklar İnşaat Malzemeleri San.ve Tic.A.Ş., Işıklar Turizm ve Filo İşletmeciliği A.Ş., Metemteks Sentetik İplik Sanayi ve Ticaret A.Ş., Işıklar Holding A.Ş., Işıklar Software and Technology EOOD, Çimtek Çimento Teknolojisi A.Ş., Işıklar Paper Sack Ltd, Al-Akias Al-Shimalia, Işıklar Elen Hunting EOOD) kaynaklanan faaliyetler ile
- Konsolidasyon kapsamı dışında kalan yatırım ve iştiraklerimizden (Özışık İnşaat ve Gayrimenkul Yatırım A.Ş., Işıklar Döküm Pazarlama A.Ş., BND Elektrik Üretim A.Ş., Maculus GMBH, Işık Qagaz KAP Ltd. Universal Yatch Charterers Corporation) kaynaklanan emisyonları ayırarak yaparak sunuyoruz.

Işıklar Enerji ve Yapı Holding A.Ş., Işıklar Turizm ve Filo İşletmeciliği A.Ş. ve Işıklar Holding A.Ş. Merkez Ofis faaliyetlerimizi aynı lokasyonda yürütüyoruz. Bu nedenle, bu birimlere ait enerji tüketimi ve sera gazı emisyon verilerini ayrı ayrı izleyecek alt yapıya 2024 yılı verileri için sahip değildik bu nedenle söz konusu operasyonlar, fiziksel olarak aynı alanı ve enerji altyapısını paylaştığından, verilerimizi "Işıklar Enerji ve Yapı Holding A.Ş.-Merkez" başlığı altında birleşik olarak raporladık. İkinci raporlama dönemimiz olan 2025 yılında paylaştığımız raporlamalarda merkez ofisimizde yürütülen faaliyetlere ilişkin enerji tüketimi ve emisyon verilerinin ayrıştırılabilmesi amacıyla veri izleme altyapımızı güçlendirdik. Öte yandan Işıklar Paper Sack Ltd, Maculus GMBH ve Işık Qagaz KAP Ltd. şirketlerinin raporlama dönemi içerisinde faaliyette bulunmamasından dolayı sera gazı hesaplamasına dahil etmiyoruz. Ek olarak Işıklar Software and Technology EOOD, işletmenin sahip olduğu iş kolu ve tüketim verilerinden kaynaklı olarak yaptığımız değerlendirmeler sonucunda karbon ayak izi açısından anlamlı bir emisyon katkısına sahip olmadığını tespit ettik ve bu nedenle söz konusu işletmenin emisyon hesaplaması kapsamı dışında tutulması kararlaştırdık.

Sera gazı emisyon envanterimizin organizasyonel sınırını, GHG Protocol yaklaşımı, TSRS 2 gereklilikleri ve 2025 yılı konsolide finansal tablolarımızdaki konsolidasyon kapsamını dikkate alarak belirledik. 2025 yılı finansal tablolarımız doğrultusunda, Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarımızı özkaynak payı yaklaşımıyla yeniden değerlendirdik ve ilgili şirketlerdeki sahiplik oranlarımız esas alınarak konsolide ettik. Dönemler arası karşılaştırılabilirliği sağlamak amacıyla 2024 yılı emisyon hesaplamalarımızı da aynı yaklaşım doğrultusunda güncelledik. Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarımızı brüt olarak hesapladık ve bu değerlere ilişkin detayları aşağıdaki tabloda paylaşıyoruz.

Sera Gazı Emisyonları	2024 (ton CO_2e)	2025 (ton CO_2e)
Kapsam 1	4816,64	5.761,64
Kapsam 2 (Konum temelli)	2848,38	3.265,40
Kapsam 2 (Piyasa Temelli)	2848,38	3.265,40
TOPLAM (ton CO2e)	**7665,03**	**9.027,04**

Işıklar Enerji ve Yapı Holding A.Ş. ve konsolide edilen bağlı ortaklıklarımız	2024			2025		
	Kapsam 1 (ton CO_2e)	Kapsam 2 (ton CO_2e)	TOPLAM(ton CO_2e)	Kapsam 1 (ton CO_2e)	Kapsam 2 (ton CO_2e) Konum temelli	TOPLAM(ton CO_2e)
Işıklar Enerji ve Yapı Holding A.Ş.-Merkez	137,59	1,56	139,15	28,56	12,67	41,22
Işıklar Turizm ve Filo İşletmeciliği A.Ş.				44,99	103,18	148,18
Işıklar Holding A.Ş.				100,81	63,53	164,34
Işıklar İnşaat Malzemeleri San.ve Tic.A.Ş.	4.012,92	1.194,98	5.207,90	4.912,74	1.464,14	6.376,88
Metemteks Sentetik İplik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	4,22	822,02	826,24	50,48	930,97	981,45
Işıklar Ambalaj Pazarlama A.Ş.	398,27	696,78	1095,04	320,91	456,80	777,71
Çimtek Çimento Teknolojisi A.Ş.	46,21	27,19	73,40	42,93	11,12	54,05
Al-Akias Al-Shimalia	217,45	105,86	323,30	246,79	207,66	454,45
Işıklar Elen Hunting EOOD	-	-	-	13,43	15,32	28,76

Şirket (Diğer Yatırımlar)	2025		
	Kapsam 1 (ton CO_2e)	Kapsam 2 (ton CO_2e)	TOPLAM(ton CO_2e)
Özışık İnşaat ve Gayrimenkul Yatırım A.Ş.	19,96	8,97	28,93
Çemaş Döküm Sanayi A. Ş.	2.041,13	19.785,01	21.826,14
Işıklar Döküm Pazarlama A.Ş.	33,51	-	33,51
BND Elektrik Üretim A.Ş.	21,68	1,30	22,97
Universal Yatch Charterers Corporation	74,26	-	74,26

Kapsam 1 emisyonlarımız, operasyonlarımızda doğrudan enerji tüketiminden ve yakıt kullanımından kaynaklanan sera gazı salımlarını içermektedir. Işıklar Enerji ve Yapı Holding olarak, Kapsam 1 emisyonlarımızda aşağıdaki başlıca parametrelerden yararlanıyoruz:

- Tesislerimizde ve merkez ofisimizde faturalardan takip edilen doğalgaz tüketimi,
- Üretim tesislerimizde ve lojistik operasyonlarımızda kullanılan motorin ve benzin tüketimi,
- Jeneratörlerde kullanılan motorin miktarı (fatura ve bakım kayıtları üzerinden izlenmektedir),
- Isıtma sistemlerinde kullanılan motorin tüketimi,
- Üretim süreçlerinde veya yardımcı ekipmanlarda kullanılan fuel-oil tüketimi,
- Yangın söndürme sistemlerinde yer alan CO_2 gazı dolumları ve bakım firması raporlarıyla takip edilen söndürücü gaz dolumları.

Kapsam 2 Emisyonları, raporlama döneminde operasyonlarımızdaki dolaylı enerji tüketimlerini temsil eden elektrik tüketimi sonucunda oluşan sera gazı emisyon miktarından oluşmaktadır.

Bu veriler, ilgili dönem faturaları ve bakım kayıtları esas alınarak toplanmakta; her bir enerji türü için uygun emisyon faktörleri kullanılarak ton CO_2e cinsinden hesaplanmaktadır.

4.2 İç Karbon Fiyatları ve Karbon Kredisi Kullanımı

Işıklar Enerji ve Yapı Holding olarak, AB Yeşil Mutabakatı ve Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması kapsamında geliştirilen Emisyon Ticaret Sistemleri ve benzeri karbon fiyatlandırma politikalarının sektörümüzde yaratabileceği etkileri yakından takip ediyoruz. Mevcut durumda kuruluşumuzda iç karbon fiyatlandırma mekanizmasını uygulamıyoruz ancak, Türkiye'de Emisyon Ticaret Sistemi'nin kurulmasına yönelik mevzuat çalışmalarının tamamlanması ve karbon piyasalarının resmî olarak faaliyete geçmesiyle birlikte iç karbon fiyatlandırmasına dayalı değerlendirmeler üzerine çalışmalar yürütmeyi amaçlıyoruz.

Raporlama dönemimiz olan 2025 yılı içerisinde karbon kredisi alımı gerçekleştirmedik. Ancak, değer zincirimizin ötesinde emisyon azaltımına katkı sunmak ve düşük karbon ekonomisine geçiş sürecini desteklemek amacıyla, önümüzdeki dönemlerde karbon kredisi satın alımını değerlendirmeyi planlıyoruz.

Sera gazı emisyonlarımız için brüt ve net azaltım hedeflerimize ulaşma sürecinde karbon kredilerinin hangi kapsamda ve ne ölçüde kullanılacağına ilişkin ayrıntılı bir strateji geliştirmeyi hedefliyoruz. Önceliğimizi, doğrudan operasyonlarımızdan kaynaklanan emisyonları azaltmaya, enerji verimliliğini artırmaya ve yenilenebilir enerji uygulamalarını genişletmeye veriyoruz. Karbon kredilerini ise yalnızca azaltım çalışmalarımız sonrasında kalan emisyonları dengelemek amacıyla tamamlayıcı bir araç olarak değerlendiriyoruz. Bu doğrultuda, gönüllü karbon piyasalarındaki sertifikalı projeleri izliyor ve uygun alternatifleri değerlendirmeyi planlıyoruz. Karbon dengeleme uygulamalarının kurumsal stratejimiz ile uyumunu ise ilerleyen dönemlerde yapılacak analizler doğrultusunda ele almayı öngörüyoruz.

4.3 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Varlıklarımız ve İşletme Faaliyetlerimiz Üzerindeki Etkileri

İklimle ilgili risk ve fırsatların Grup'un varlıkları, işletme faaliyetleri ve kaynak tahsisi üzerindeki etkilerini değerlendirirken, 2025 yılı konsolide finansal tablolarımızı, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsat analizlerimizi, bağlı ortaklık ve iştiraklerden alınan yönetimsel verileri ve ilgili faaliyet alanlarımızdaki operasyonel maruziyetleri dikkate alıyoruz.

Bu kapsamda, iklimle ilgili geçiş risklerine, fiziksel risklere ve iklimle ilgili fırsatlara maruz kalan varlık ve işletme faaliyetlerimizi; finansal tablo sınırı, hasılat, toplam varlıklar, maddi duran varlıklar, yatırım harcamaları ve operasyonel faaliyetler üzerindeki etkileri dikkate alarak değerlendirdik.

2025 Yılı Göstergeleri	Tutar (TL)	Oran (%)*	Açıklama
Geçiş risklerine karşı kırılgan varlık/faaliyetler	**729.576.960 TL**	**%24,4**	Karbon fiyatlandırması, ETS/SKDM, düzenleyici uyum, sürdürülebilirlik raporlaması, ÇSY beklentileri, pazar erişimi ve finansmana erişim koşullarından etkilenebilecek varlık ve faaliyetlerdir.
Fiziksel risklere karşı kırılgan varlık/faaliyetler	**855.782.864 TL**	**%28,6**	Aşırı hava olayları, sel, fırtına, yangın, sıcaklık artışı, su stresi, operasyonel kesinti, tesis dayanıklılığı, stok yönetimi ve lojistik aksama risklerine duyarlı varlık ve faaliyetlerdir.
İklim fırsatlarına uyumlu hale getirilmiş varlık/faaliyetler	**57.772.426 TL**	**%1,9**	Enerji verimliliği, yenilenebilir enerji kullanımı, su ve kaynak verimliliği, operasyonel dayanıklılık, düşük karbonlu üretim, şeffaf raporlama ve kurumsal güven fırsatlarıyla ilişkilendirilebilen varlık, yatırım ve faaliyetlerdir.

(*) Toplam varlıklar üzerinden oran hesaplaması yapılmıştır.

Grup, 2025 yılında konsolide finansal tablo sınırı içinde doğrudan izlenebilir yatırım harcamaları arasından enerji verimliliği, kaynak verimliliği, altyapı dayanıklılığı ve operasyonel iyileştirme bağlantılı 57.772.426 TL tutarındaki harcamayı iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik sermaye tahsisi kapsamında değerlendirmiştir

Yukarıdaki göstergeler, iklimle ilgili geçiş riskleri, fiziksel riskler ve iklimle ilgili fırsatların varlıklarımız, işletme faaliyetlerimiz ve kaynak tahsisimiz üzerindeki etkilerini izlemek amacıyla kullanılmaktadır. Açıklanan tutarlar, ilgili risk veya fırsatın muhasebeleştirilmiş zarar ya da kazanç tutarını değil; iklimle ilgili maruziyetimizi, kırılganlık alanlarımızı ve iklimle uyumlu yatırım/faaliyet tabanımızı ifade etmektedir.

Geçiş risklerini değerlendirirken enerji yoğun üretim faaliyetleri, karbon fiyatlandırması, ETS/SKDM, enerji maliyetlerindeki dalgalanmalar, düşük karbonlu üretim beklentileri ve sürdürülebilir tedarik zinciri talepleri dikkate alınmaktadır. Fiziksel riskler kapsamında ise aşırı hava olayları, su stresi, sıcaklık artışı, enerji ve su arz sürekliliği, tesis dayanıklılığı, stok yönetimi ve lojistik kesinti riskleri değerlendirilmektedir.

İklim fırsatları kapsamında enerji verimliliği, yenilenebilir enerji/GES, su ve kaynak verimliliği, altyapı dayanıklılığı ve operasyonel iyileştirme bağlantılı yatırımlar izlenmektedir. Işıklar Ambalaj Pazarlama A.Ş. tesisinde GES kullanımı sayesinde elektrik tüketiminin yenilenebilir kaynaklardan karşılanan payının 2024 yılında %27 seviyesinden 2025 yılında %44 seviyesine yükselmesi, enerji maliyetlerinin ve karbon ayak izinin yönetimine yönelik ilerlemeyi destekleyen tamamlayıcı bir gösterge olarak değerlendiriyoruz.

4.4 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile İlgili Hedefler ve ilerlemeler

4.4.1 Sürdürülebilirlik ile İlgili Hedefler ve İlerlemeler

Işıklar Enerji ve Yapı Holding olarak sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili hedeflerimizi kurumsal yönetim yapımızın ve iş süreçlerimizin ayrılmaz bir parçası olarak ele alıyoruz. Bu doğrultuda sürdürülebilirlik çalışmalarımızı daha sistematik, ölçülebilir ve tüm grup şirketlerini kapsayacak şekilde yönetebilmek amacıyla 2024 itibarıyla sürdürülebilirlik çalışmalarının kurumsallaştırılması ve organizasyonel yapıya entegre edilmesine yönelik hazırlık süreçlerini başlattık.

2025 yılı itibarıyla sürdürülebilirlik yönetimimizin grup genelinde daha etkin bir şekilde uygulanmasını sağlamak amacıyla aşağıdaki temel hedefleri belirledik:

- Grup bünyesinde faaliyet gösteren tüm şirketlerde sürdürülebilirlik farkındalığını artırmak amacıyla eğitimler, bilgilendirme toplantıları ve saha ziyaretleri gerçekleştirmek,
- Sürdürülebilirlik ile ilgili verilerin ve faaliyetlerin grup şirketleri tarafından düzenli olarak merkez ofise raporlanmasını sağlamak ve bu verileri üst yönetim seviyesinde değerlendirmek,
- Sürdürülebilirlik performansına ilişkin gelişmeleri üst yönetim ve paydaşlarla paylaşmak amacıyla periyodik değerlendirme ve bilgilendirme mekanizmaları oluşturmak,
- Grup şirketlerinin kurumsal iletişim kanallarında sürdürülebilirlik çalışmalarına düzenli olarak yer verilmesini sağlamak ve sürdürülebilirlik konularında şeffaflığı artırmak,
- Sürdürülebilirlik faaliyetlerinin ilerleme durumunu belirli periyotlarla gözden geçirerek gerekli iyileştirme ve geliştirme çalışmalarını planlamak,
- Merkez ofis koordinasyonunda saha ziyaretleri ve değerlendirme çalışmaları gerçekleştirerek sürdürülebilirlik uygulamalarının etkinliğini izlemek ve geliştirmek.

Bu çalışmalar ile sürdürülebilirlik yönetim yapımızı grup genelinde daha güçlü ve koordineli bir yapıya kavuşturmayı hedefliyoruz. Sürdürülebilirlik alanındaki uygulamalarımızı düzenli olarak izleyerek elde edilen sonuçları değerlendirmeyi, ihtiyaç duyulan alanlarda yeni aksiyon planları oluşturmayı ve sürdürülebilirlik performansımızı sürekli geliştirmeyi amaçlıyoruz.

Belirlediğimiz bu hedefler doğrultusunda, sürdürülebilirlik çalışmalarının grup genelinde kurumsal bir yapı içerisinde yürütülmesi, sürdürülebilirlik verilerinin sistematik olarak izlenmesi ve sürdürülebilirlik kültürünün tüm çalışanlarımız tarafından benimsenmesi yönünde önemli ilerlemeler kaydetmeyi hedefliyoruz.

Önümüzdeki raporlama dönemlerinde, bu çalışmalar doğrultusunda sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili stratejik önceliklerimizi ölçülebilir ve zaman bazlı hedefler belirlemeyi; bu hedeflere yönelik ilerlemeyi izlemek amacıyla performans göstergeleri tanımlamayı planlıyoruz.

4.4.2 İklim Değişikliği ile İlgili Hedefler ve İlerlemeler

Sera gazı emisyonlarına ilişkin hedeflerimizi, emisyonların kaynağında azaltılmasını esas alan bir yaklaşım çerçevesinde oluşturuyoruz. Bu kapsamda önceliğimizi doğrudan faaliyetlerimizden kaynaklanan Kapsam 1 ve satın alınan enerji kaynaklı Kapsam 2 emisyonlarının azaltılmasına veriyor ve bu alanlara yönelik hedeflerimizi paylaşıyoruz. Değer zinciri kaynaklı emisyonları ifade eden Kapsam 3 emisyonları için ise veri toplama, izleme ve değerlendirme süreçlerini kademeli olarak geliştirmeyi planlıyor; bu emisyonların ölçülmesi ve raporlanmasına yönelik gerekli veri altyapısının oluşturulmasını orta vadeli hedeflerimiz arasında konumlandırıyoruz.

İklim hedeflerimizi oluştururken, iklim değişikliğiyle mücadeleye yönelik uluslararası politika ve anlaşmaları dikkate alıyoruz. Bu kapsamda Paris Anlaşması'nın küresel sıcaklık artışını sınırlandırmaya yönelik hedeflerini ve Türkiye'nin ulusal katkı beyanlarını (NDC) izliyor; Bilim Temelli Hedefler Girişimi (SBTi) gibi uluslararası metodolojileri takip ediyoruz. Bunun yanı sıra Avrupa Yeşil Mutabakatı başta olmak üzere bölgesel düzenlemelerin sanayi sektörü üzerindeki olası etkilerini yakından takip ederek sürdürülebilirlik stratejimizi bu gelişmeler doğrultusunda şekillendiriyoruz. Enerji verimliliğinin artırılması, yenilenebilir enerji kullanımının yaygınlaştırılması ve sera gazı emisyonlarının azaltılması yönünde belirlediğimiz hedeflerle iklim değişikliğiyle mücadeleye katkı sağlamayı amaçlıyoruz.

İklim ile bağlantılı hedeflerimize yönelik ilerlemeyi anahtar performans göstergeleri (KPI) aracılığıyla izliyor; bu göstergeleri yönetim karar alma süreçlerini destekleyen önemli araçlar olarak değerlendiriyoruz.

Hedeflere yönelik ilerlemeyi düzenli aralıklarla gözden geçiriyor ve sürdürülebilirlik yönetim yapımız kapsamında yıllık değerlendirmeler gerçekleştiriyoruz. Elde edilen performans sonuçları yönetim seviyesinde ele alınarak gerekli görülen alanlarda iyileştirme ve geliştirme aksiyonları planlanmaktadır.

Mevcut durumda sera gazı emisyonlarını azaltmaya yönelik hedeflerimize ulaşmak için karbon kredisi veya emisyon denkleştirme mekanizmalarının kullanımına yönelik bir planımız bulunmamaktadır. Öncelikli yaklaşımımız emisyonların kaynağında azaltılması, enerji verimliliği uygulamalarının artırılması ve yenilenebilir enerji kullanımının yaygınlaştırılmasıdır. Bununla birlikte, gelecekte ortaya çıkabilecek düzenleyici gelişmeler ve piyasa koşulları doğrultusunda karbon piyasalarına ilişkin uygulamaları değerlendirme imkânını da göz önünde bulunduruyoruz. Hedef belirleme süreçlerimiz uluslararası iyi uygulamalar dikkate alınarak oluşturulmuş olup mevcut aşamada bağımsız bir üçüncü taraf doğrulamasına tabi değildir. Raporlama sürecinde kullanılan veriler ise kurum içi kontrol mekanizmalarımız çerçevesinde doğrulanabilir kaynaklardan elde edilmekte ve veri güvenilirliği iç kontrol süreçleri ile desteklenmektedir.

Sera gazı emisyon azaltım hedeflerimizin belirlenmesinde 2025 yılı referans yıl (baz yıl) olarak kabul edilmiştir. 2025 yılı, Grup genelinde sera gazı emisyonlarına ilişkin veri toplama, izleme ve konsolidasyon süreçlerinin daha sistematik bir yapıya kavuşturulduğu ve veri altyapısının güçlendirildiği yıl olması nedeniyle referans yıl olarak seçilmiştir. Bu kapsamda 2025 yılı verilerinin emisyon performansımızı daha doğru ve karşılaştırılabilir şekilde yansıttığı değerlendiriliyoruz.

Önemli konular	Sera Gazı Emisyonları			
Hedef Tanımı	Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarının azaltılması			Grup genelinde düşük karbonlu dönüşüm stratejisi doğrultusunda net sıfır sera gazı emisyonu hedefine ulaşılması
Metrik	Sera gazı emisyonları			Net sera gazı emisyonu
Metrik Birimi	tCO_2e			tCO_2e
Hedef Türü	Mutlak			Mutlak
Baz Yılı	2025			2025
Hedef Bitiş Yılı	2030	2035	2040	2050
Hedef	%10 azaltım	%20 azaltım	%40 azaltım	Net sıfır
Bağlantılı Sermayeler	Doğal Sermaye Finansal Sermaye			Doğal Sermaye Finansal Sermaye

5 TSRS Sektör Bazlı Faaliyet Metrikler

5.1 TSRS 2 Cilt 1-Giyim, Aksesuar ve Ayakkabı

Metemteks Sentetik İplik Sanayi ve Ticaret A.Ş. için hazırlanan TSRS 2 Cilt 1-Giyim, Aksesuar ve Ayakkabı metriklerine ait verileri aşağıdaki tabloda paylaşıyoruz.

TSRS Cilt 1-Giyim, Aksesuar ve Ayakkabı						
Konu	**Metrik**	**Kategori**	**Ölçü Birimi**	**Kod**	**2024 Yılı Açıklama/Konu Başlığı**	**2025 Yılı Açıklama/Konu Başlığı**
Ham MaddeTedariki	(1) Her bir öncelikli ham madde için öncelikli ham maddelerin listesi; (2) kaynak bulmayı tehdit etme olasılığı en yüksek olan çevresel veya sosyal faktör(ler), (3) çevresel veya sosyal faktörlerle ilişkili iş riskleri veya fırsatları hakkında tartışma ve (4) iş risklerini ve fırsatlarını ele almak için yönetim stratejisi	Tartışma ve Analiz	Uygulanamaz	CG-AA-440a.3	5.1.1 Tekstil Üretiminde Sektörel Eğilimler ve Stratejik Öncelikler Başlığı altında ele alınmaktadır.	5.1.1 Tekstil Üretiminde Sektörel Eğilimler ve Stratejik Öncelikler Başlığı altında ele alınmaktadır.
	(1) Malzeme bazında satın alınan öncelikli ham madde miktarı ve (2) standart bazında üçüncü taraf bir çevresel veya sosyal standarda göre sertifikalandırılmış her bir öncelikli ham maddenin miktarı	Nicel	Metrik ton (t)	CG-AA-440a.4	(1) 402.979 ton (2) 8,47 ton GRS (Küresel Geri Dönüştürülmüş Standardı) sertifikalı hammadde kullanılmıştır.	(1) 355,6 ton(2) 14,2 ton GRS (Küresel Geri Dönüştürülmüş Standardı) sertifikalı hammadde kullanılmıştır.
Faaliyet Metrikleri	(1) Kademe 1 tedarikçilerinin ve (2) Kademe 1 dışındaki tedarikçilerin sayısı	Nicel	Sayı	CG-AA-000.A	(1) 5 adet (2) Kademe 1 dışındaki tedarikçilerin sayısını mevcut durumda ulaşılamamaktadır. Ancak gelecek yıllarda paylaşılacaktır.	(1) 6 adet (2) Kademe 1 dışındaki tedarikçilerin sayısını mevcut durumda ulaşılamamaktadır. Ancak gelecek yıllarda paylaşılacaktır.

5.1.1 Tekstil Üretiminde Sektörel Eğilimler ve Stratejik Öncelikler

Metemteks Sentetik İplik Sanayi ve Ticaret A.Ş., faaliyetlerini yalnızca polyester iplik üretimine odaklayan bağlı ortağımızdır. Bu nedenle sektörel eğilimler açısından değerlendirildiğinde şirketin öncelikli hammaddesi polyestertir. Polyester, petrol türevli bir sentetik elyaf olduğundan iklim değişikliği, karbon emisyonları ve atık yönetimi konularında sürdürülebilirlik açısından kritik bir konumda yer alıyor bu da ulusal ve uluslararası ölçekte artan çevresel regülasyonlarla doğrudan ilişkili hale getiriyor.

Polyesterin dayanıklılığı, düşük maliyeti ve geniş kullanım alanı, sektörde talebin devamlılığını sağlamaktadır. Ancak enerji yoğun üretim süreçleri hem maliyet hem de çevresel etkiler açısından dikkatle yönetilmesi gereken bir alanımız. Bu nedenle üretimimizde enerji verimliliğini artırmaya yönelik uygulamalara önem veriyoruz.

Sosyal sorumluluk boyutunda ise polyester üretiminde iş sağlığı ve güvenliği, kimyasal yönetimi ve tedarik zinciri şeffaflığı önceliklerimiz arasındadır. Uluslararası alıcıların sürdürülebilirlik kriterleri kapsamında denetim mekanizmaları ve şeffaf raporlama beklentileri giderek artmakta, biz de bu beklentilere uyum sağlamak üzere çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

Polyester hammaddesine dayalı üretimimizde çevresel ve sosyal etkileri gözeterek faaliyet göstermekte, enerji verimliliği, iş güvenliği ve şeffaflık odaklı yaklaşımlarımızla sektördeki konumumuzu güçlendirmeyi hedeflemekteyiz.

Aşağıdaki tabloda bağlı ortağımız Metemteks Sentetik İplik Sanayi ve Ticaret A.Ş. için öncelikli hammaddeye ait risk, fırsat ve yönetim stratejisi yer alıyor.

Öncelikli Ham Madde (Adı)	Çevresel / Sosyal Faktörler	Riskler	Fırsatlar	Yönetim Stratejimiz
Polyester	Fosil yakıta dayalı üretim, yüksek karbon emisyonu, enerji yoğun üretim, kimyasal yönetimi	-Karbon regülasyonları ve çevresel yasal düzenlemelerden kaynaklanan uyum baskısı-Enerji yoğun üretim süreçleri nedeniyle artan maliyetler-Kimyasal kullanımından doğabilecek operasyonel ve itibar riskleri-İş sağlığı ve güvenliği alanında oluşabilecek riskler-Uluslararası alıcıların artan denetim ve raporlama beklentileri	-Polyesterin dayanıklı ve düşük maliyetli bir hammadde olması-Geniş kullanım alanı sayesinde sürekli pazar talebi-Enerji verimliliği yatırımları ile maliyetlerin düşürülmesi-İş güvenliği ve şeffaflık uygulamalarıyla marka değerinin artırılması-Uluslararası sürdürülebilirlik kriterlerine uyumla rekabet avantajı elde edilmesi	Enerji verimliliği uygulamaları, iş sağlığı ve güvenliği önlemleri, tedarik zinciri şeffaflığı,

5.2 TSRS 2 Cilt 8- Yapı Malzemeleri

Işıklar İnşaat Malzemeleri San. ve Tic. A.Ş. için hazırlanan TSRS 2 Cilt 8-Yapı Malzemeleri metriklerine ait verileri aşağıdaki tabloda paylaşıyoruz.

TSRS Cilt 8-Yapı Malzemeleri						
Konu	**Metrik**	**Kategori**	**Ölçü Birimi**	**Kod**	**2024 Yılı Açıklama/Konu başlığı**	**2025 Yılı Açıklama/Konu başlığı**
Sera gazı emisyonları	Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları, emisyon sınırlayıcı düzenlemeler kapsamındaki yüzde	Nicel	Metrik ton (t) CO_2-e, Yüzde (%)	EM-CM-110a.1	Işıklar İnşaat Malzemeleri San. ve Tic. A.Ş. 2024 yılı toplam brüt Kapsam 1 sera gazı emisyonu 5.256,64 ton CO_2e/yıl olarak gerçekleşmiştir. Brüt toplam Kapsam 1+2 emisyonları, yürürlükteki ulusal sera gazı izleme düzenlemeleri doğrultusunda takip edilmektedir. 5.2.1 Yapı Malzemeleri Üretiminde Sektörel Eğilimler ve Stratejik Öncelikler Başlığı altında detaylar yer almaktadır.	Işıklar İnşaat Malzemeleri San. ve Tic. A.Ş. 2025 yılı toplam brüt Kapsam 1 sera gazı emisyonu 6.439,56 ton CO_2e/yıl olarak gerçekleşmiştir. Brüt toplam Kapsam 1+2 emisyonları, yürürlükteki ulusal sera gazı izleme düzenlemeleri doğrultusunda takip edilmektedir. 5.2.1 Yapı Malzemeleri Üretiminde Sektörel Eğilimler ve Stratejik Öncelikler Başlığı altında detaylar yer almaktadır.
	Kapsam 1 emisyonlarını, emisyon azaltma hedeflerini yönetmek için uzun ve kısa vadeli strateji veya planın müzakere edilmesi ve bu hedeflere yönelik performansın analizi	Müzakere ve Analiz		EM-CM-110a.2	5.2.1 Yapı Malzemeleri Üretiminde Sektörel Eğilimler ve Stratejik Öncelikler Başlığı altında paylaşılmaktadır.	5.2.1 Yapı Malzemeleri Üretiminde Sektörel Eğilimler ve Stratejik Öncelikler Başlığı altında paylaşılmaktadır.

TSRS Cilt 8-Yapı Malzemeleri						
Konu	**Metrik**	**Kategori**	**Ölçü Birimi**	**Kod**	**2024 Yılı Açıklama/Konu başlığı**	**2025 Yılı Açıklama/Konu başlığı**
Hava kalitesi	Aşağıdaki kirleticilerin hava emisyonları: (1) NOx (N2O hariç), (2) SOx, (3) partikül madde (PM10), (4) dioksinler/furanlar, (5) uçucu organik bileşikler (VOC'ler)), (6) polisiklik aromatik hidrokarbonlar (PAH'lar) ve (7) ağır metaller	Nicel	Metrik ton (t)	EM-CM-120a.1	(1)20,7 ton (2)26,2 ton (3)2,2 ton (4)Tespit Edilemedi Üretim prosesinde solvent, atık yakma veya metal içeren hammadde kullanılmadığından; uçucu organik bileşikler (VOC'ler), Polisiklik aromatik hidrokarbonlar (PAH'lar), ağır metaller ve dioksin/furanlar ölçüm kapsamına dahil edilmemiştir.	Hava emisyon ölçümleri, 03.07.2009 tarihli ve 27277 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Sanayi Kaynaklı Hava Kirliliğinin Kontrolü Yönetmeliği (SKHKKY) kapsamında yetkili ve akredite laboratuvar tarafından gerçekleştirilmektedir. Mevzuat uyarınca periyodik emisyon ölçümleri Işıklar İnşaat Malzemeleri San. ve Tic. A.Ş.'de iki yılda bir yapılmaktadır. En son emisyon ölçümü 2024 yılı içerisinde gerçekleştirilmiş olup, 2025 raporlama döneminde üretim prosesi, kapasite ve yakıt yapısında emisyonları etkileyecek önemli bir değişiklik bulunmamaktadır. Bu nedenle 2025 yılı TSRS raporlamasında 2024 yılı ölçüm sonuçları referans alınmıştır.
Enerji yönetimi	(1) Tüketilen toplam enerji, (2) şebeke elektriği yüzdesi, (3) alternatif enerji yüzdesi ve (4) yenilenebilir enerji yüzdesi	Nicel	Gigajoule (GJ), Yüzde (%)	EM-CM-130a.1	(1)100.340 GJ (2) %11,75 (3) Alternatif enerji kullanımı bulunmamaktadır. (4) Yenilenebilir enerji kullanımı bulunmamaktadır.	(1)120.500 GJ (2) %12,19 (3) Alternatif enerji kullanımı bulunmamaktadır. (4) Yenilenebilir enerji kullanımı bulunmamaktadır.

TSRS Cilt 8-Yapı Malzemeleri						
Konu	**Metrik**	**Kategori**	**Ölçü Birimi**	**Kod**	**2024 Yılı Açıklama/Konu başlığı**	**2025 Yılı Açıklama/Konu başlığı**
Su Yönetimi	(1) Çekilen toplam su, (2) tüketilen toplam su; Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi	Nicel	Bin metreküp (m^3),Yüzde (%)	EM-CM-140a.1	(1-2)28.446,91 m^3 İşletme, tüm operasyonlarını su riskleri açısından analiz etmektedir. Faaliyet bölgesi olan ve su çekimi yaptığı Bartın ve civarı, WRI Su Riski Atlası'na göre düşük–orta su stresi seviyesinde yer almaktadır. https://www.wri.org/applications/aqueduct/water-risk-atlas/#/?advanced=false&basemap=hydro&indicator=bws_cat&lat=41.4960639868597&lng=32.43988020345569&mapMode=view&month=1&opacity=0.5&ponderation=DEF&predefined=false&projection=absolute&scenario=optimistic&scope=baseline&threshold&timeScale=annual&year=baseline&zoom=10	(1-2)25.232 m^3 İşletme, tüm operasyonlarını su riskleri açısından analiz etmektedir. Faaliyet bölgesi olan ve su çekimi yaptığı Bartın ve civarı, WRI Su Riski Atlası'na göre düşük–orta su stresi seviyesinde yer almaktadır. https://www.wri.org/applications/aqueduct/water-risk-atlas/#/?advanced=false&basemap=hydro&indicator=bws_cat&lat=41.4960639868597&lng=32.43988020345569&mapMode=view&month=1&opacity=0.5&ponderation=DEF&predefined=false&projection=absolute&scenario=optimistic&scope=baseline&threshold&timeScale=annual&year=baseline&zoom=10
Atık Yönetimi	(1) Üretilen atık miktarı, (2) tehlikeli yüzde ve (3) geri dönüştürülen yüzde	Nicel	Metrik ton (t), Yüzde (%)	EM-CM-150a.1	(1)21,98 ton (2) %5,1 (3) Geri dönüşüme giden atık maddesi bulunmamaktadır. 5.2.1 Yapı Malzemeleri Üretiminde Sektörel Eğilimler ve Stratejik Öncelikler Başlığı altında Atık Yönetimine dair detaylar paylaşılmaktadır.	(1)75,12 ton (2) %8 (3) Geri dönüşüme giden atık maddesi bulunmamaktadır. 5.2.1 Yapı Malzemeleri Üretiminde Sektörel Eğilimler ve Stratejik Öncelikler Başlığı altında Atık Yönetimine dair detaylar paylaşılmaktadır.
Ürün İnovasyonu	Sürdürülebilir yapı tasarımı ve yapı sertifikalarında kredi almaya hak kazanan ürünlerin yüzdesi	Nicel	Yıllık satış gelirine göre yüzde (%)	EM-CM-410a.1	Işıklar İnşaat Malzemeleri San. ve Tic. A.Ş. 2024 yılı faaliyetleri arasında bulunmamaktadır.	Işıklar İnşaat Malzemeleri San. ve Tic. A.Ş. 2024 yılı faaliyetleri arasında bulunmamaktadır.
	Kullanım veya üretim sırasında enerji, su veya malzeme etkilerini azaltan ürünler için toplam erişilebilir pazar ve pazar payı	Nicel	Sunum para birimi,Yüzde (%)	EM-CM-410a.2	Işıklar İnşaat Malzemeleri San. ve Tic. A.Ş. 2024 yılı faaliyetleri arasında bulunmamaktadır.	Işıklar İnşaat Malzemeleri San. ve Tic. A.Ş. 2024 yılı faaliyetleri arasında bulunmamaktadır.
TSRS Faaliyet Metrikleri	Ana ürün grubuna göre üretim	Nicel	Metrik ton (t)	EM-CM-000.A	27.288 ton	31.832 ton

5.2.1 Yapı Malzemeleri Üretiminde Sektörel Eğilimler ve Stratejik Öncelikler

Işıklar İnşaat Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş., Bartın tesisinde yürüttüğü faaliyetlerinde enerji tüketimi ve proses kaynaklı doğrudan sera gazı emisyonlarını 2024 yılı itibarıyla izlemeye başlamıştır. Raporlama döneminde, doğal gaz, kömür ve motorin gibi yakıtların kullanımı sonucunda ortaya çıkan doğrudan (Kapsam 1) ve dolaylı (Kapsam 2) Sera gazı salımlarının hesaplanması, raporlanması ve yönetimine ilişkin olarak Dünya Kaynakları Enstitüsü (WRI), Sera Gazı Protokolü (GHG Protocol) doğrultusunda hesaplama yapılmıştır.

Aşağıdaki tabloda Işıklar İnşaat Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş., brüt olarak hesaplanan Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarına ait detaylar yer almaktadır.

	2024 Yılı	2025 Yılı
Kapsam 1 (ton CO_2e)	5.256,64	6439,5630
Kapsam 2 (ton CO_2e) Konum temelli	1.565,34	1919,1723
Toplam (Kapsam 1+Kapsam 2) (ton CO_2e)	**6.821,99**	**8358,7353**

Türkiye'de Ulusal Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) henüz yürürlüğe girmemiş olmakla birlikte, Işıklar İnşaat Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş., faaliyet alanı itibarıyla (yüksek ısıl işlem gerektiren üretim süreçleri) ETS kapsamına girmesi beklenen sektörler arasında yer alması nedeniyle, işletme bu sürece yönelik hazırlıklarını sürdürmektedir. Raporlama döneminde tüm emisyonlar emisyon sınırlayıcı bir düzenleme kapsamı dışında (%0) kalmakta, ancak ETS ve AB Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) gibi regülasyonlar yakından takip edilmektedir.

İklim değişikliğiyle mücadele kapsamında, Işıklar İnşaat Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş., bünyesinde sera gazı emisyonlarının azaltılmasına yönelik stratejik çalışmalar 2024 yılında başlatılmıştır. Kapsam 1 ve kapsam 2 emisyonlarının azaltımına yönelik bir yol haritası oluşturulmaktadır. Bu kapsamda;

- Üretim süreçlerinde enerji verimliliğinin artırılması,
- Alternatif yakıt ve atık ısı geri kazanımı uygulamalarının değerlendirilmesi,
- Yenilenebilir enerji kullanımının yaygınlaştırılması ve
- Karbon yönetiminin kurumsal karar alma süreçlerine entegre edilmesi hedeflenmektedir.

Işıklar İnşaat Malzemeleri A.Ş.'nin yol haritası doğrultusunda kendi bünyesindeki belirlediği hedefler ise aşağıdaki gibidir

	Sera Gazı Hedefleri	Atık Yönetimi Hedefleri	
Hedef Tanımı	Sera gazı emisyon yoğunluğunun azaltılması	Operasyonlar sonucunda oluşan toplam atık miktarının azaltılması	Tehlikeli atıkların mevzuata uygun şekilde toplanması, depolanması ve bertaraf edilmesi
Metrik	Emisyon yoğunluğu (Kapsam 1+2 / üretim veya faaliyet)	Toplam atık miktarı	Mevzuata uygun yönetilen tehlikeli atık oranı
Baz Yılı	2024	2024	2024
Hedef Bitiş Yılı	2030	2030	Yıllık
Hedef	Sera gazı emisyon yoğunluğunun baz yıla göre %1 azaltılması	Baz yıla göre %1 azaltım	%100 uyum sağlamak
Ara Hedef Yılı	2027	2028	Yıllık
Ara Hedef	%0,2 azaltım	%0,5 azaltım	%100
Dönüm Noktası Açıklaması	Verimlilik ve düşük karbonlu enerji uygulamalarının devreye alınması	Atık azaltımına yönelik iyileştirme ve farkındalık çalışmaları	Tehlikeli atıkların lisanslı firmalara teslim edilmesi ve kayıtların tutulması
İlerleme Ölçüm Sıklığı	Yıllık	Yıllık	Yıllık
İlerleme Durumu	%22,5 artış	%241 artış	%100 uyumlu

Işıklar İnşaat Malzemeleri A.Ş. bünyesinde 2025 yılı itibarıyla BES 6001 Sorumlu Kaynak Kullanımı Sertifikası'na yönelik çalışmalar başlatılmış olup, bu süreç ile hammadde tedarikinde sürdürülebilirlik kriterlerinin güçlendirilmesi, tedarik zinciri şeffaflığının artırılması ve çevresel etkilerin azaltılması hedeflenmektedir.

Yapı malzemelerinin çevresel etkilerinin şeffaf bir şekilde değerlendirilmesi amacıyla Environmental Product Declaration (EPD – Çevresel Ürün Beyanı) çalışmaları gerçekleştirilmiştir. EPD, ürünlerin yaşam döngüsü boyunca ortaya çıkan çevresel etkilerini uluslararası standartlara uygun şekilde ortaya koyan bağımsız doğrulanmış bir çevresel beyan niteliğindedir. Işıklar İnşaat Malzemeleri A.Ş. tarafından üretilen klinker tuğla ürünleri için hazırlanan EPD çalışması, ISO 14025 ve EN 15804:2012+A2:2019 standartları doğrultusunda hazırlanmış ve üçüncü taraf doğrulaması gerçekleştirilmiştir. EPD çalışması kapsamında ürünlerin çevresel etkileri, yaşam döngüsü değerlendirmesi (LCA) yöntemi kullanılarak analiz edilmiştir. Bu değerlendirme;

- Hammadde temini,
- Üretim süreçleri,
- Ürün taşımacılığı,
- Kullanım ve yaşam sonu süreçlerini kapsayan bir sistem sınırı içinde gerçekleştirilmiştir.

Bu çalışma sayesinde ürünlerin karbon ayak izi, enerji kullanımı, su tüketimi ve diğer çevresel etki göstergeleri uluslararası kabul görmüş metodolojilerle hesaplanmakta ve paydaşlarla şeffaf şekilde paylaşılmaktadır.

Işıklar İnşaat Malzemeleri A.Ş. çevre yönetimi, iklim değişikliği ile mücadele ve biyoçeşitliliğin korunmasına yönelik amaç, hedef ve eylem planları oluşturulmuştur. Bu kapsamda hazırlanan 2026 Amaç-Hedef-Eylem Planı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Amaç	Süreç	Projeye ait Fırsatın Açıklaması
2030 yılına kadar "Endüstriyel Emisyonların Yönetimi"Sanayide Yeşil Dönüşüm (SYD) kapsamında A sınıfı SYD Belgesi Alınması için su tüketim ve atık su tüketim koşullarına ulaşmak	İmalat Proses Su Verimliliği Süreci	Arıtma suyunun üretimde uygun proseslerde (Ör: Kırıcı, hazırlama, sırlama -roller vb.) kullanılması
	Çalışan Süreci	Arıtma suyunun sifon suyu olarak kullanılması
	Çevre Atık Süreci	Kaplama tuğlanın kutu yerine çemberle paketlenmesi
	İklim Değişikliği Süreci	Hammadde Kil malzemenin Ocaktan çıkarılıp bekletilip (2 ay, Nem %6-->%3 düşürülmesi) sonrasında taşınması ile Nakliye sefer sayısı ve miktarının azaltılması- Yukarı Yönlü Dolaylı
	İklim Değişikliği Süreci	Ürünlerin taşınmasında güzergâh optimizasyonunun etkin yönetilmesi ile iyileştirilerek taşımadan kaynaklı dolaylı sera gazı emisyonu ve maliyetlerin azaltılması
	İklim Değişikliği Süreci	Özellikle Hammadde ocak işletmesinin biyoçeşitliliği etkisinin azaltılması için- Çam fıstığı ağaçlarının dikilmesi ile bitki çeşitliliğine katkı sunulması -Hammadde ocağının kapanmasına müteakip başlanacaktır. (Ruhsat Son tarihi: 2035)- Ruhsatı bitmiş Hammadde ocaklarında fıstık çamı ile dikilmesi ile arıcılık-tozlaşma marifetiyle arıcılık 3 hektar arazide 2007 yılında başlayan süreç 2008 tamamlanarak biyoçeşitliliğe destek olunmuştur.Mevcut işletmedeki Hammadde ocağının kapanmasına müteakip başlanacaktır. (Ruhsat Son tarihi: 2035)- Kokarca için Keklik salımı- Tarım Orman İl Müdürlükleri ile iş birliği yapılarak tesis ve hammadde ocağında keklik salım ve yaşama alanlarının oluşturulması 2027 yılı sonun kadar temin edilecektir.

Raporlama döneminde çalışanların mesleki gelişimini desteklemek amacıyla çeşitli eğitim programları gerçekleştirilmiştir. 2025 yılı içerisinde eğitim programlarına toplam 270 çalışan katılım sağlamış olup eğitim faaliyetleri kapsamında toplam 3.689 saat eğitim verilmiştir. Bu kapsamda çalışan başına düşen ortalama eğitim süresi 13,66 saat olarak gerçekleşmiştir. Eğitim programları; mesleki gelişim, etik, iş sağlığı ve güvenliği, çevre yönetimi ve kurumsal yetkinliklerin geliştirilmesine yönelik konuları kapsamaktadır.

Işıklar İnşaat Malzemeleri A.Ş. ayrıca faaliyet gösterdiği bölgelerde yerel topluluklarla şeffaf, sürdürülebilir ve karşılıklı güvene dayalı ilişkiler geliştirmeyi kurumsal yaklaşımının önemli bir parçası olarak değerlendirmektedir. Bu kapsamda 2025 yılı içerisinde yerel paydaşlarla iletişim ve iş birliği mekanizmalarının güçlendirilmesi amacıyla çeşitli kurum ve kuruluşlara ziyaretler gerçekleştirilmiştir.

Gerçekleştirilen ziyaretler kapsamında yerel yönetimler, kamu kurumları, üniversiteler ve mahalle muhtarlıkları ile bir araya gelinmiş; sosyal destek faaliyetlerinin koordinasyonu, bölgesel istihdam olanaklarının geliştirilmesi, kariyer ve iş fırsatlarına erişimin artırılması ve yerel paydaşlarla kurumsal iletişim süreçlerinin güçlendirilmesi konuları ele alınmıştır.

Bu doğrultuda Bartın ili mahalle muhtarlıkları ile gerçekleştirilen görüşmelerde sosyal yardım süreçlerinin koordinasyonu ve yerel ihtiyaçların değerlendirilmesi amaçlanmıştır. Bartın Üniversitesi Kariyer Fuarı'na katılım sağlanarak öğrenciler ve yeni mezunlarla doğrudan iletişim kurulmuş, bölgesel istihdam olanaklarına katkı sunulması hedeflenmiştir. Bartın İŞKUR İl Müdürlüğü ile yapılan görüşmelerde yerel iş gücü piyasası, istihdam olanakları ve kurumlar arası iş birliği imkanları değerlendirilmiştir. Bartın Belediyesi ile gerçekleştirilen görüşmede ise yerel yönetim ile iletişim ve koordinasyon mekanizmalarının güçlendirilmesine yönelik konular ele alınmıştır.

Gerçekleştirilen bu ziyaretler aracılığıyla yerel paydaşlarla iletişim kanallarının güçlendirilmesi, sosyal destek süreçlerinde etkin koordinasyon sağlanması ve bölgesel istihdam olanaklarının desteklenmesi yönünde önemli adımlar atılmıştır. Ayrıca yerel kurumlarla sürdürülebilir iş birliği alanlarının geliştirilmesine yönelik karşılıklı görüş alışverişinde bulunulmuştur.



5.3 TSRS 2 Cilt 33- Mühendislik ve İnşaat Hizmetleri

Çimtek Çimento Teknolojisi A.Ş. için hazırlanan TSRS 2 Cilt 33-Mühendislik ve İnşaat Hizmetleri metriklerine ait verileri aşağıdaki tabloda paylaşıyoruz.

TSRS 2 Cilt 33- Mühendislik ve İnşaat Hizmetleri						
Konu	**Metrik**	**Kategori**	**Ölçü Birimi**	**Kod**	**2024 Yılı Açıklama/Konu başlığı**	**2025 Yılı Açıklama/Konu başlığı**
Proje Geliştirmenin Çevresel Etkileri	Çevresel izinlere, standartlara ve yönetmeliklere uyumsuzluk olaylarının sayısı	Nicel	Sayı	IF-EN-160a.1	Çevresel izinlere, standartlara ve yönetmeliklere uyumsuzluk olay bulunmamaktadır.	Çevresel izinlere, standartlara ve yönetmeliklere uyumsuzluk olay bulunmamaktadır.
	Proje tasarımı, yer belirleme ve inşaat ile ilgili çevresel riskleri değerlendirme ve yönetme süreçlerinin tartışılması	Tartışma ve Analiz	Yok	IF-EN-160a.2	5.3.1 Mühendislik Alanında Sektörel Eğilimler ve Stratejik Öncelikler Başlığı altında paylaşılmaktadır.	5.3.1 Mühendislik Alanında Sektörel Eğilimler ve Stratejik Öncelikler Başlığı altında paylaşılmaktadır.
Yapısal Bütünlük ve Güvenlik	Hata ve güvenlikle ilgili yeniden çalışma maliyetlerinin miktarı	Nicel	Sunum para birimi	IF-EN-250a.1	Çimtek Çimento Teknolojisi A.Ş. faaliyetleri kapsamında hata ve güvenlikle ilgili yeniden çalışma maliyeti oluşmamıştır.	Çimtek Çimento Teknolojisi A.Ş. faaliyetleri kapsamında hata ve güvenlikle ilgili yeniden çalışma maliyeti oluşmamıştır.
	Hata ve güvenlikle ilgili olaylarla ilişkilendirilen yasal işlemler sonucunda meydana gelen toplam parasal kayıp tutarı	Nicel	Sunum para birimi	IF-EN-250a.2	Çimtek Çimento Teknolojisi A.Ş. faaliyetleri kapsamında yasal işlemler sonucunda meydana gelen parasal kayıp olmamıştır.	Çimtek Çimento Teknolojisi A.Ş. faaliyetleri kapsamında yasal işlemler sonucunda meydana gelen parasal kayıp olmamıştır.
Binaların ve Altyapının Yaşam Döngüsü Etkileri	Üçüncü taraf çoklu özellikli sürdürülebilirlik standardına göre sertifikalandırılmış (1) devreye alınmış projelerin ve (2) bu sertifikayı arayan aktif proje sayısı	Nicel	Sayı	IF-EN-410a.1	Çimtek Çimento Teknolojisi A.Ş. faaliyetleri kapsamında bulunmamaktadır.	Çimtek Çimento Teknolojisi A.Ş. faaliyetleri kapsamında bulunmamaktadır.
	Faaliyet dönemi enerji ve su verimliliği hususlarının proje planlama ve tasarımına dahil edilme sürecinin tartışılması	Tartışma ve Analiz	Yok	IF-EN-410a.2	5.3.1 Mühendislik Alanında Sektörel Eğilimler ve Stratejik Öncelikler Başlığı altında paylaşılmaktadır.	5.3.1 Mühendislik Alanında Sektörel Eğilimler ve Stratejik Öncelikler Başlığı altında paylaşılmaktadır.

TSRS 2 Cilt 33- Mühendislik ve İnşaat Hizmetleri						
Konu	**Metrik**	**Kategori**	**Ölçü Birimi**	**Kod**	**2024 Yılı Açıklama/Konu başlığı**	**2025 Yılı Açıklama/Konu başlığı**
İş Karmasının İklim Etkileri	(1) Hidrokarbonla ilgili projeler ve (2) yenilenebilir enerji projeleri için birikmiş iş miktarı	Nicel	Sunum para birimi	IF-EN-410b.1	Çimtek Çimento Teknolojisi A.Ş. faaliyetleri kapsamında bulunmamaktadır.	Çimtek Çimento Teknolojisi A.Ş. faaliyetleri kapsamında bulunmamaktadır.
	Hidrokarbonla ilgili projelerle ilişkili birikmiş iş iptallerinin miktarı	Nicel	Sunum para birimi	IF-EN-410b.2	Çimtek Çimento Teknolojisi A.Ş. faaliyetleri kapsamında bulunmamaktadır.	Çimtek Çimento Teknolojisi A.Ş. faaliyetleri kapsamında bulunmamaktadır.
	İklim değişikliğinin hafifletilmesiyle ilişkili enerji dışı projeler için birikmiş iş listesi miktarı	Nicel	Sunum para birimi	IF-EN-410b.3	Çimtek Çimento Teknolojisi A.Ş. faaliyetleri kapsamında bulunmamaktadır.	Çimtek Çimento Teknolojisi A.Ş. faaliyetleri kapsamında bulunmamaktadır.
Faaliyet Metrikleri	Aktif proje sayısı[1]	Nicel	Sayı	IF-EN-000.A	1	1
	Devreye alınan proje sayısı[2]	Nicel	Sayı	IF-EN-000.B	0	1
	Toplam birikmiş iş miktarı[3]	Nicel	Sayı	IF-EN-000.C	10.264.160, USD	0

[1]IF-EN-000.A Notu – Aktif projeler hem tasarım hem de inşaat aşamaları dahil ancak bunlarla sınırlı olmamak üzere, raporlama dönemi sonu itibarıyla işletmenin aktif olarak hizmet sunduğu, geliştirilmekte olan binalar ve altyapı projeleri olarak tanımlanır. Aktif projeler, raporlama döneminde devreye alınan projeleri kapsamaz.
[2]IF-EN-000.B Notu – Devreye alınan projeler, raporlama döneminde tamamlanan ve hizmete hazır kabul edilen projeler olarak tanımlanır. Devreye alınan projeler kapsamına sadece işletmenin yapım hizmeti verdiği projeler dahildir.
[3]IF-EN-000.C Notu – Birikmiş iş, raporlama döneminin kapanışı itibarıyla tamamlanmamış projelerin değeri olarak tanımlanır (yani, gelecekte sözleşmeye bağlı olarak beklenen ancak henüz muhasebeleştirilmemiş gelir) veya işletme tarafından birikmiş işlere ilişkin mevcut açıklamayla tutarlı olarak tanımlanır. Birikmiş iş, aynı zamanda birikmiş gelir veya karşılanmamış performans yükümlülükleri olarak da ifade edilebilir. Açıklamanın kapsamı, işletmenin mühendislik, inşaat, mimarlık, tasarım, kurulum, planlama, danışmanlık, onarım ve/veya bakım hizmetleri veya diğer benzer hizmetleri sağladığı binalar ve altyapı projeleri ile sınırlıdır.

5.3.1 Mühendislik Alanında Sektörel Eğilimler ve Stratejik Öncelikler

Çimtek Çimento Teknolojisi A.Ş., faaliyet gösterdiği projelerde işveren tarafından tasarımı ve yer seçimi tamamlanmış tesislerin alt mühendislik ve montaj işlerini yürütmektedir. Bu nedenle, yatırımın genel enerji veya su verimliliği tasarım kararları şirketin doğrudan kontrolü altında değildir.

Bununla birlikte, Çimtek Çimento Teknolojisi A.Ş. kendi iş kapsamı içinde kullanılan mekanik ekipman, çelik yapı ve proses hatlarının verimliliğini gözetmekte; malzeme kullanımında optimizasyon, enerji kaybını azaltıcı montaj uygulamaları ve su veya sızıntı kontrolüne yönelik saha düzenlemeleri gibi önlemler almaktadır.

İşverenler, enerji ve su verimliliği hedeflerini 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu, 2872 sayılı Çevre Kanunu ve bu kanunlara dayanan ilgili yönetmelik, tebliğ ve tüzükler doğrultusunda belirlemekte olup; Çimtek Çimento Teknolojisi A.Ş. bu düzenlemelere ve işveren prosedürlerine uygun biçimde sahadaki uygulamaları yürütmektedir. Çalışanlara enerji ve su tasarrufu uygulamaları konusunda düzenli eğitimler verilmekte; tüm faaliyetler yürürlükteki çevre mevzuatına ve işveren talimatlarına uygun olarak sürdürülmektedir. Ana tesisin genel enerji ve su verimliliği performansına ilişkin tasarım kararları işverenin sorumluluğunda olduğundan, Çimtek Çimento Teknolojisi A.Ş. bu madde kapsamındaki göstergeleri uygulanabilir olduğu ölçüde raporlamakta ve kendi faaliyet alanı dahilinde alınan operasyonel verimlilik önlemlerini açıklamaktadır.

5.4 TSRS 2 Cilt 48- Kutu ve Ambalaj

Işıklar Ambalaj Pazarlama A.Ş., için hazırlanan TSRS 2 Cilt 48-Kutu ve Ambalaj metriklerine ait verileri aşağıdaki tabloda paylaşıyoruz.

TSRS Cilt 48—Kutu ve Ambalaj						
Konu	**Metrik**	**Kategori**	**Ölçü Birimi**	**Kod**	**2024 Yılı Açıklama/Konu başlığı**	**2025 Yılı Açıklama/Konu başlığı**
Sera gazı emisyonları	Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları, emisyon sınırlayıcı düzenlemeler kapsamındaki yüzde	Nicel	Metrik ton (t) CO_2-e, Yüzde (%)	RT-CP-110a.1	Işıklar Ambalaj Pazarlama A.Ş., 2024 yılı toplam brüt olarak Kapsam 1 sera gazı emisyonu 619,29 ton CO_2e/yıl olarak gerçekleşmiştir.Brüt olarak toplam Kapsam 1+2 emisyonları, yürürlükteki ulusal sera gazı izleme düzenlemeleri doğrultusunda takip edilmektedir.	Işıklar Ambalaj Pazarlama A.Ş., 2025 yılı toplam brüt olarak Kapsam 1 sera gazı emisyonu 888,45 ton CO_2e/yıl olarak gerçekleşmiştir.Brüt olarak toplam Kapsam 1+2 emisyonları, yürürlükteki ulusal sera gazı izleme düzenlemeleri doğrultusunda takip edilmektedir.
	Kapsam 1 emisyonlarını, emisyon azaltma hedeflerini yönetmeye yönelik uzun ve kısa vadeli strateji veya planın tartışılması ve bu hedeflere yönelik performans analizi	Müzakere ve Analiz		RT-CP-110a.2	5.4.1 Ambalaj Üretiminde Sektörel Eğilimler ve Stratejik Öncelikler Başlığı altında “Kapsam 1 Emisyonları ve Yönetim Stratejisi” bölümünde paylaşılmaktadır.	5.4.1 Ambalaj Üretiminde Sektörel Eğilimler ve Stratejik Öncelikler Başlığı altında “Kapsam 1 Emisyonları ve Yönetim Stratejisi” bölümünde paylaşılmaktadır.
Enerji yönetimi	(1) Tüketilen toplam enerji, (2) şebeke elektriği yüzdesi, (3) yenilenebilir enerji yüzdesi ve (4) kendi kendine üretilen toplam enerji	Nicel	Gigajoule (GJ), Yüzde (%)	RT-CP-130a.1	(1)21687,45GJ(2) %37,6(3) %14,4 (GES) yenilenebilir enerji üretim ve tüketimimizin belgelendirilmesine (I-REC, YEK-G gibi) yönelik çalışmalarımız devam etmektedir(4) Bulunmamaktadır.	(1)28.660,65GJ(2) %33,9(3) %14,9(GES) yenilenebilir enerji üretim ve tüketimimizin belgelendirilmesine (I-REC, YEK-G gibi) yönelik çalışmalarımız devam etmektedir(4) Bulunmamaktadır.

TSRS Cilt 48—Kutu ve Ambalaj						
Konu	**Metrik**	**Kategori**	**Ölçü Birimi**	**Kod**	**2024 Yılı Açıklama/Konu başlığı**	**2025 Yılı Açıklama/Konu başlığı**
Su Yönetimi	(1) Çekilen toplam su, (2) tüketilen toplam su; Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi	Nicel	Bin metreküp (m^3), Yüzde (%)	RT-CP-140a.1	(1-2)25.123 m^3, %100Faaliyet bölgesi olan Konya Çumra'da yer alan tesis WRI Su Riski Atlası verilerine göre "yüksek ile çok yüksek su stresi" (%40–80+ oranında su çekimi / mevcut kaynak) kategorisinde yer almaktadır.	(1-2)28.596 m^3, %100Faaliyet bölgesi olan Konya Çumra'da yer alan tesis WRI Su Riski Atlası verilerine göre "yüksek ile çok yüksek su stresi" (%40–80+ oranında su çekimi / mevcut kaynak) kategorisinde yer almaktadır.
	Su yönetimi risklerinin tanımı ve bu riskleri azaltmak için strateji ve uygulamaların tartışılması	Tartışma ve Analiz		RT-CP-140a.2	5.4.1 Ambalaj Üretiminde Sektörel Eğilimler ve Stratejik Öncelikler Başlığı altında "Su Yönetimi" bölümünde paylaşılmaktadır.	5.4.1 Ambalaj Üretiminde Sektörel Eğilimler ve Stratejik Öncelikler Başlığı altında "Su Yönetimi" bölümünde paylaşılmaktadır.
	Su kalitesi izinleri, standartları ve düzenlemeleriyle ilgili uyumsuzluk olaylarının sayısı	Nicel	Sayı	RT-CP-140a.3	Kullanma suyu kalitesi standartları sağlanmaktadır. Atık su kalitesi de çevre yönetiminde belirtilen deşarj standartlarını sağlamaktadır.	Kullanma suyu kalitesi standartları sağlanmaktadır. Atık su kalitesi de çevre yönetiminde belirtilen deşarj standartlarını sağlamaktadır.
Atık Yönetimi	Üretilen atık miktarı, tehlikeli yüzde ve geri dönüştürülen yüzde	Nicel	Metrik ton (t), Yüzde (%)	RT-CP-150a.1	2024 yılında 1051 ton atık oluşmuştur. Yaklaşık %20 civarında tehlikeli atıktır. Tehlikeli atıkların tamamı anlaşmalı bertaraf tesisine gönderilmektedir. %80 geri dönüştürülmektedir.	2025 yılında 1.654 ton atık oluşmuştur. Yaklaşık %10,7 civarında tehlikeli atıktır. Tehlikeli atıkların tamamı anlaşmalı bertaraf tesisine gönderilmektedir. %89,7 geri dönüştürülmektedir.
Tedarik zinciri yönetimi	Satın alınan toplam ağaç lifi; sertifikalı kaynaklardan yüzde	Nicel	Metrik ton (t), Yüzde (%)	RT-CP-430a.1	2024 yılı toplam satın alınan kâğıt 19.676 tondur. FSC li olarak alınan kâğıt miktarı toplam alımlarımızın %1,1 dir.	2025 yılı toplam satın alınan kâğıt 21.585 tondur. FSC li olarak alınan kâğıt miktarı toplam alımlarımızın %0,8 dir.
	Satın alınan toplam alüminyum; sertifikalı kaynaklardan yüzde	Nicel	Metrik ton (t), Yüzde (%)	RT-CP-430a.2	2024 yılında 16,7 ton Alüminyum laminasyonlu kâğıt satın alınmıştır. Bunun haricinde hammadde olarak alüminyum satın alınmamıştır. Sertifikalı ürün alımı bulunmamaktadır.	2024 yılında 14,7 ton Alüminyum laminasyonlu kâğıt satın alınmıştır. Bunun haricinde hammadde olarak alüminyum satın alınmamıştır. Sertifikalı ürün alımı bulunmamaktadır.
TSRS Faaliyet Metrikleri	Yüzeye göre üretim miktarı	Nicel	Metrik ton (t),	RT-CP-000.A	19.951 ton	20.936 ton.
	Üretim yüzdesi: (1) kâğıt/ahşap, (2) cam, (3) metal ve (4) plastik	Nicel	Gelire göre yüzde (%)	RT-CP-000.B	(1) %100 (2) %0 (3) %0 (4) %0	(1) %100 (2) %0 (3) %0 (4) %0
	Çalışan Sayısı	Nicel	Sayı	RT-CP-000.C	236 kişi	242 kişi

Al-Akias Al-Shimalia, için hazırlanan TSRS 2 Cilt 48-Kutu ve Ambalaj metriklerine ait verileri aşağıdaki tabloda paylaşıyoruz.

TSRS Cilt 48—Kutu ve Ambalaj						
Konu	**Metrik**	**Kategori**	**Ölçü Birimi**	**Kod**	**2024 Yılı Açıklama/Konu başlığı**	**2025 Yılı Açıklama/Konu başlığı**
Sera gazı emisyonları	Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları, emisyon sınırlayıcı düzenlemeler kapsamındaki yüzde	Nicel	Metrik ton (t) CO_2-e, Yüzde (%)	RT-CP-110a.1	2024 yılı toplam brüt olarak Kapsam 1 sera gazı emisyonu 338,12 ton CO_2e/yıl olarak gerçekleşmiştir.Brüt olarak toplam Kapsam 1+2 emisyonları, yürürlükteki ulusal sera gazı izleme düzenlemeleri doğrultusunda takip edilmektedir.	2025 yılı toplam brüt olarak Kapsam 1 sera gazı emisyonu 246,79 ton CO_2e/yıl olarak gerçekleşmiştir.Brüt olarak toplam Kapsam 1+2 emisyonları, yürürlükteki ulusal sera gazı izleme düzenlemeleri doğrultusunda takip edilmektedir.
	Kapsam 1 emisyonlarını, emisyon azaltma hedeflerini yönetmeye yönelik uzun ve kısa vadeli strateji veya planın tartışılması ve bu hedeflere yönelik performans analizi	Müzakere ve Analiz		RT-CP-110a.2	5.4.1 Ambalaj Üretiminde Sektörel Eğilimler ve Stratejik Öncelikler Başlığı altında “Kapsam 1 Emisyonları ve Yönetim Stratejisi” bölümünde paylaşılmaktadır.	5.4.1 Ambalaj Üretiminde Sektörel Eğilimler ve Stratejik Öncelikler Başlığı altında “Kapsam 1 Emisyonları ve Yönetim Stratejisi” bölümünde paylaşılmaktadır.
Enerji yönetimi	(1) Tüketilen toplam enerji, (2) şebeke elektriği yüzdesi, (3) yenilenebilir enerji yüzdesi ve (4) kendi kendine üretilen toplam enerji	Nicel	Gigajoule (GJ), Yüzde (%)	RT-CP-130a.1	(1) 2534 GJ(2) %57(3) %0(4) %43 Al-Akias Al-Shimalia bünyesinde bulunan dizel jeneratör aracılığıyla üretilen enerjiden sağlanmaktadır.	(1) 2534 GJ(2) %66(3) %0(4) %33 Al-Akias Al-Shimalia bünyesinde bulunan dizel jeneratör aracılığıyla üretilen enerjiden sağlanmaktadır.
Su Yönetimi	(1) Çekilen toplam su, (2) tüketilen toplam su; Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi	Nicel	Bin metreküp (m^3), Yüzde (%)	RT-CP-140a.1	(1-2) 1.600 m^3, %100Faaliyet bölgesi olan Irak Erbil’de yer alan tesis WRI Su Riski Atlası verilerine göre “yüksek ile çok yüksek su stresi” (%40–80+ oranında su çekimi / mevcut kaynak) kategorisinde yer almaktadır.	(1-2) 1.500 m^3, %100Faaliyet bölgesi olan Irak Erbil’de yer alan tesis WRI Su Riski Atlası verilerine göre “yüksek ile çok yüksek su stresi” (%40–80+ oranında su çekimi / mevcut kaynak) kategorisinde yer almaktadır.
	Su yönetimi risklerinin tanımı ve bu riskleri azaltmak için strateji ve uygulamaların tartışılması	Tartışma ve Analiz		RT-CP-140a.2	5.4.1 Ambalaj Üretiminde Sektörel Eğilimler ve Stratejik Öncelikler Başlığı altında “Su Yönetimi” bölümünde paylaşılmaktadır.	5.4.1 Ambalaj Üretiminde Sektörel Eğilimler ve Stratejik Öncelikler Başlığı altında “Su Yönetimi” bölümünde paylaşılmaktadır.
	Su kalitesi izinleri, standartları ve düzenlemeleriyle ilgili uyumsuzluk olaylarının sayısı	Nicel	Sayı	RT-CP-140a.3	Uyumsuzluk bulunmamaktadır.	Uyumsuzluk bulunmamaktadır.
Atık Yönetimi	Üretilen atık miktarı, tehlikeli yüzde ve geri dönüştürülen yüzde	Nicel	Metrik ton (t), Yüzde (%)	RT-CP-150a.1	2024 yılında 543 ton atık oluşmuştur ve atıkların tamamı anlaşmalı bertaraf tesislerine gönderilmiştir.	2025 yılında 592 ton atık oluşmuştur ve atıkların tamamı anlaşmalı bertaraf tesislerine gönderilmiştir.
Tedarik zinciri yönetimi	Satın alınan toplam ağaç lifi; sertifikalı kaynaklardan yüzde	Nicel	Metrik ton (t), Yüzde (%)	RT-CP-430a.1	Bulunmamaktadır.	Bulunmamaktadır
	Satın alınan toplam alüminyum; sertifikalı kaynaklardan yüzde	Nicel	Metrik ton (t), Yüzde (%)	RT-CP-430a.2	Bulunmamaktadır.	Bulunmamaktadır
TSRS Faaliyet Metrikleri	Yüzeye göre üretim miktarı	Nicel	Metrik ton (t)	RT-CP-000.A	6.945 Ton	8073 Ton
	Üretim yüzdesi: (1) kâğıt/ahşap, (2) cam, (3) metal ve (4) plastik	Nicel	Gelire göre yüzde (%)	RT-CP-000.B	(1) %100 (2) %0 (3) %0 (4) %0	(1) %100 (2) %0 (3) %0 (4) %0
	Çalışan Sayısı	Nicel	Sayı	RT-CP-000.C	102	102

5.4.1 Ambalaj Üretiminde Sektörel Eğilimler ve Stratejik Öncelikler

Kapsam 1 Emisyonları ve Yönetim Stratejisi

Işıklar Enerji ve Yapı Holding A.Ş. olarak, faaliyetlerimiz ve bağlı ortaklıklarımızdan kaynaklanan sera gazı (GHG) emisyonlarını bütüncül bir yaklaşımla izlemekteyiz. Bu kapsamda, Işıklar Ambalaj Pazarlama A.Ş. ve Al-Akias Al-Shimalia tarafından 2024 ve 2025 yılları için hazırlanan karbon ayak izi raporu, Işıklar Enerji ve Yapı Holding konsolide iklim performansına girdi sağlamaktadır.

Emisyon envanteri Sera Gazı Protokolü standartları uyarınca hesaplanmıştır. Çalışmada IPCC 2006 ve Türkiye Ulusal Elektrik Şebekesi (2024) emisyon faktörlerinden yararlanılmıştır. Aşağıdaki tablolarda brüt olarak hesaplanan Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarına ait detaylar yer almaktadır.

	Işıklar Ambalaj Pazarlama A.Ş.		Al-Akias Al-Shimalia	
	2024 Yılı	2025 Yılı	2024 Yılı	2025 Yılı
Kapsam 1 (ton CO_2e)	619,29	888,4497	338,1222	246,7903
Kapsam 2 (ton CO_2e) Konum temelli	1.083,47	1264,6852	164,6021	207,6629
Toplam (Kapsam 1+Kapsam 2) (ton CO_2e)	**1.702,76**	**2153,1349**	**502,7243**	**454,4531**

Kapsam 1 emisyonları;

- Sabit yakıt kullanımı (LNG ve dizel)
- Hareketli yakıt kullanımı (araç ve forkliftler)
- Soğutucu gaz kaynaklı kaçak emisyonlar şeklinde sınıflandırılmıştır.

Işıklar Ambalaj Pazarlama A.Ş. ve iştiraki Al-Akias Al-Shimalia'nın mevcut faaliyetleri, hâlihazırda herhangi bir karbon fiyatlandırma veya emisyon ticareti sistemi kapsamına girmemektedir. Ancak Işıklar Enerji ve Yapı Holding olarak, Türkiye Ulusal Emisyon Ticareti Sistemi (ETS) ve Avrupa Birliği Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) gelişmelerini yakından takip etmekte ve gelecekteki düzenlemelere uyum için izleme altyapısını güçlendirmekteyiz.

Işıklar Ambalaj Pazarlama A.Ş. ve Al-Akias Al-Shimalia için henüz nicel bir azaltım hedefi tanımlanmamıştır; ancak 2024 yılı "temel yıl" olarak belirlenmiş olup, emisyon verileri ilerleyen dönemlerde hedef ve performans değerlendirmeleri için referans oluşturacaktır.

Bu çerçevede Işıklar Enerji ve Yapı Holding, bağlı ortaklıklar bazında oluşturulan karbon ayak izi verilerini konsolide iklim stratejisi içerisinde değerlendirmekte; uzun vadede yoğunluk bazlı emisyon hedefleri ve bilim temelli hedef belirleme süreçleri geliştirmeyi planlamaktadır.

Su Yönetimi

Işıklar Ambalaj Pazarlama A.Ş., üretim süreçlerinde özellikle kâğıt işleme, yapıştırıcı hazırlama, proses soğutma ve temizlik aşamalarında su kullanmaktadır. Şirketin Konya/Çumra'da bulunan tesisi ve iştiraki olan Al-Akias Al-Shimalia Erbil tesisinin su stresi açısından değerlendirmesi aşağıdaki gibidir.

- Çumra (Konya) Tesisi: Konya Ovası'nda su stresi seviyesi WRI Su Riski Atlası aracı, Su Kemeri tarafından yapılan sınıflandırmaya göre yüksek-çok yüksek olup, tarımsal sulamaya bağlı yeraltı suyu çekimleri bölgesel kaynaklar üzerinde ciddi baskı yaratmaktadır. Bu koşullar, üretim tesisinin suya erişiminde yüksek operasyonel ve düzenleyici risk doğurmakta, su maliyetlerinin artmasına ve alternatif kaynak arayışına neden olabilmektedir.
- Erbil Tesisi: Erbil bölgesi, WRI Su Riski Atlası verilerine göre yüksek-çok yüksek su stresi kategorisindedir. Bölgedeki sınırlı yenilenebilir su kaynakları, artan nüfus ve iklim değişikliğine bağlı azalan yağış miktarı, su arz güvenliği üzerinde baskı oluşturabilir. Bu koşullar, üretim tesisinin suya erişiminde yüksek operasyonel ve düzenleyici risk doğurmakta; su maliyetlerinde artış, üretim planlamasında mevsimsel dalgalanmalar ve su verimliliği yatırımlarına duyulan ihtiyacın artmasına neden olabilir. Şirket, faaliyetlerini yürüttüğü bölgede su kaynaklarının sürdürülebilir kullanımı amacıyla su tüketimini azaltmaya ve yeniden kullanım uygulamalarını artırmaya yönelik iyileştirme çalışmaları yürütmektedir.

Tesisler faaliyetlerinde kullanılan suyun büyük çoğunluğu yeraltı suyundan temin edilmekte olup, şirketin şehir şebekesine bağımlılığı bulunmamaktadır. Bu durum, tedarik güvenliği açısından kısa vadede avantaj sağlasa da, bölgesel su kaynaklarının sürdürülebilirliği ve olası düzenleyici kısıtlamalar açısından önemli bir risk alanı oluşturmaktadır.

Yeraltı su seviyelerindeki düşüş, kuraklık eğilimleri ve iklim değişikliğine bağlı yağış rejimi değişiklikleri, gelecekte su temin maliyetlerinin artmasına, izin süreçlerinin zorlaşmasına ve operasyonel kesintiler yaşanmasına neden olabilecek potansiyel risklerdir.

Bu kapsamda, Işıklar Ambalaj Pazarlama A.Ş., su yönetimi stratejilerini yeraltı suyu çekimlerinin azaltılması, verimlilik yatırımlarının artırılması ve alternatif su kaynaklarının değerlendirilmesi ekseninde şekillendirmektedir. Al-Akias Al-Shimalia tesisine ait henüz kapsamlı bir çalışma bulunmamakta olup gelecekte çalışmalar yapılması planlanmaktadır.



Işıklar Ambalaj Pazarlama A.Ş. için su çekilmesi, su tüketimi ve su veya atık su tahliyesiyle ilgili su yönetimi risklerini aşağıda tanımlıyoruz.

Boyut	Riskin Tanımı	Çumra Tesisi	Azaltıcı Stratejiler / Uygulama Planları
Su Kaynağı	İşletmenin kullandığı ana su kaynağı	Yeraltı suyuBelediyeden / su idaresinden alınan su	Kaynak çeşitlendirmesi, yağmur suyu hasadı, geri kazanım sistemleri gibi stratejiler üzerine çalışmalar yapılabilir.
Tahliye Yeri	Atık suyun deşarj edildiği veya geri kazanıldığı noktalar	İşletmede oluşan tüm evsel ve endüstriyel atık sular, Atıksu Arıtma Tesisi'nde arıtıldıktan sonra fabrika sahası dışındaki açık kanala deşarj edilmektedir. Deşarj işlemleri Yönetmelikte belirtilen standartlara uygundur ve işletmenin geçerli Çevre İzni bulunmaktadır.	ISO 14001 uyumlu atık su arıtma, ihtiyaç halinde proses içi yeniden kullanım üzerine planlamalar üzerine çalışılabilir.
Fiziksel Riskler	İklim değişikliği, kuraklık, su stresine bağlı riskler	Yüksek risk, kullanılan su kaynakları seviyelerinde düşüş olabilir	Kapalı devre sistem, su geri kazanımı, yağmur suyu hasadı gibi uygulamar hayata geçirilebilir.
Düzenleyici & Finansal Riskler	Su maliyetleri, izin süreçleri, düzenleyici baskı	Devlet Su İşleri izin kısıtlamalar	Düzenli raporlama, mevzuata uyum, alternatif kaynak planlaması yapılmaktadır.
Operasyonel Riskler	Proseslerde su yoğun kullanıma bağımlılık	Yüksek düzey kesinti riski, maliyet artışı	Su bazlı kimyasallar, atık su geri dönüşümü, proses optimizasyonu
İtibar Riskleri	Paydaş algısı, toplumsal hassasiyet	Yüksek düzey toplumsal baskı (tarım-sanayi rekabeti)	Paydaş iletişimi, şeffaf raporlama, sosyal sorumluluk projeleri ile risk etkisi azaltılabilir.
Tedarik Zinciri Riskleri	Su ve hammadde temini, lojistik etkiler	Su stresi nedeniyle hammadde tedarik sürekliliği riski.	Tedarikçi çeşitlendirmesi, nakliye optimizasyonu, elektrikli forklift çalışmaları ile risk etkisi düşürülebilir.
Doğal Kaynak Riski (Dolaylı)	Ambalaj/palet üretiminin çevresel etkisi	Yüksek etki (su stresine bağlı baskı artışı)	Palet geri kazanımı, döngüsel ekonomi uygulamaları hayata geçirilebilir.
Potansiyel Etkiler	Maliyet, faaliyet sürekliliği, itibar, yükümlülükler	Yüksek maliyet, operasyonel kesinti, yüksek itibar riski	Su verimliliği yatırımları, alternatif kaynaklar üzerine çalışmalar yürütülebilir.
Zaman Çizelgesi	Risklerin ortaya çıkma zamanı	Kısa ve orta vadede yüksek risk	İklim senaryoları analizi, kademeli hedefler üzerine çalışmalara başlanması amaçlanmaktadır.

Işıklar Ambalaj Pazarlama A.Ş. ve Al-Akias Al-Shimalia suyun operasyonel süreklilik için kritik bir girdi olduğunun bilinciyle hareket etmekte ve su stresi analizi için WRI Su Riski Atlası aracını kullanarak Su Kemeri tarafından yapılan sınıflandırmaya göre faaliyet bölgelerini sınıflandırmaktadır. Kullanılan kaynağa buradan erişebilirsiniz.

Işıklar Ambalaj Pazarlama A.Ş. ve Al-Akias Al-Shimalia 2024 yılı itibarıyla kapsam 1 ve kapsam 2 GHG emisyonlarını hesaplamış olup, bu verilere göre su yönetimi uygulamalarının toplam emisyonlar üzerindeki payının sınırlı olduğu görülmüştür. Önümüzdeki yıllarda kapsam 3 emisyonların da dahil edilmesiyle birlikte, su yönetimi uygulamalarının enerji kullanımı ve emisyonlar üzerindeki etkileri daha ayrıntılı olarak izlenmesi planlanmaktadır.

Boyut	Uygulama Planları
Hedef Türü	**Mutlak hedef**: Toplam su tüketimini azaltmak **Yoğunluk bazlı hedef:** Ton ürün başına su kullanımını düşürmek
Zaman Çizelgesi	**Baz yıl:** 2024 **Hedef yılı**: Önümüzdeki dönemde belirlenecektir
Mekanizmalar	**Verimlilik:** Kapalı devre sistemler ve su geri kazanım ünitelerinin devreye alınabilir **Araçlar:** WRI Su Risk Haritası / WRI Su Risk Değerlendirme Aracı, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Standardı **İş Birliği:** DSİ, yerel yönetimler, topluluklarla ortak projeler
Performans Ölçümü	· 2024 baz yılına göre yıllık izleme yapılacak İlerleyen dönemlerde azaltım performansı raporlanacak
Yaşam Döngüsü Etkileri	· Kapalı devre sistemler/geri kazanım üniteleri ek enerji tüketimi GHG artışı ihtimali · 2024'ten itibaren kapsam 1 ve 2 verileri hesaplandı · Etkileri dengelemek için yenilenebilir enerji ve verimlilik projeleri planlanmaktadır

5.5 TSRS 2 Cilt 64-Araba Kiralama ve Leasing

Işıklar Turizm ve Filo İşletmeciliği A.Ş. için hazırlanan TSRS 2 Cilt 64-Araba Kiralama ve Leasing metriklerine ait verileri aşağıdaki tabloda paylaşıyoruz.

TSRS Cilt 64-Araba Kiralama ve Leasing

Konu	Metrik	Kategori	Ölçü Birimi	Kod	2024 Yılı Açıklama/Konu başlığı	2025 Yılı Açıklama/Konu başlığı
Filo Yakıt Ekonomisi ve Kullanımı	Bölgeye göre kiralık gün ağırlıklı ortalama kiralık filo yakıt ekonomisi	Nicel	Mpg, L/km, gCO_2/km	TR-CR-410a.1	5,71 L/100 km	6,2 L/100 km
	Filo kullanım oranı	Nicel	Yüzde (%)	TR-CR-410a.2	%95	%98
TSRS Faaliyet Metrikleri	Ortalama araç yaşı	Nicel	Aylar	TR-CR-000.A	~78 ay (6,5 yıl)	~82 ay (6,8 yıl)
	Toplam mevcut kiralama günleri	Nicel	Gün	TR-CR-000.B	365Işıklar Turizm ve Filo İşletmeciliği A.Ş., filosunda yer alan araçları yıllık olarak kiralamaktadır. Dolayısıyla araçların bakım, muayene, temizlik, arıza, geri çağırma gibi süreçleri tamamen kiralayan müşteriye ait olup aracın kiralanabilir gün sayısından düşülmemektedir.	365Işıklar Turizm ve Filo İşletmeciliği A.Ş., filosunda yer alan araçları yıllık olarak kiralamaktadır. Dolayısıyla araçların bakım, muayene, temizlik, arıza, geri çağırma gibi süreçleri tamamen kiralayan müşteriye ait olup aracın kiralanabilir gün sayısından düşülmemektedir.
	Ortalama kiralık filo büyüklüğü	Nicel	Araç Sayısı	TR-CR-000.C	115 adet	116 adet

5.5.1 Araç Kiralama Sektöründeki Eğilimler ve Stratejik Öncelikler

Işıklar Turizm ve Filo İşletmeciliği A.Ş., faaliyetlerini yürütürken çevresel, sosyal ve yönetişim faktörlerini iş modeline entegre etmektedir. Bağlı ortağımızın faaliyet gösterdiği sektörü sayesinde araç paylaşımı ve kısa dönem kiralama modelleri ile filo kullanım oranını yükseltmekte, böylece hem kaynak verimliliğini sağlarken aynı zamanda şehir içi trafik ve emisyon azaltımına katkıda bulunulması sağlanıyor. Araç kiralamalarının tamamını Grup içerisinde yer alan şirketlere yaparak, hem iç kaynakların etkin kullanımını desteklemekte hem de çevresel sürdürülebilirliğe yönelik sinerjiyi artırmaktadır.

Işıklar Enerji ve Yapı Holding olarak, bağlı ortağımızın müşteri ve çalışan güvenliğini önceliklendirerek filo bakım-onarım süreçlerini ulusal ve uluslararası standartlara uygun yürütmesi, güvenli sürüş ve çevreci kullanım bilincini artırmaya yönelik çalışmalar gerçekleştirmesi için destekliyoruz.

Işıklar Turizm ve Filo İşletmeciliği A.Ş., düzenleyici gerekliliklere uyum ve risk yönetimi süreçlerini kurumsal yönetim ilkeleri doğrultusunda sürdürüyor. Sürdürülebilirlik hedefleri, Işıklar Enerji ve Yapı Holding'in genel stratejisiyle uyumlu olarak belirleniyor ve Yönetim Kurulu gözetiminde uygulanıyor.



EKLER

TSRS Uyum Tablosu

TSRS-1 Gerekliliklerine Uyum

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Madde Açıklaması	Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü
Yönetişim	Yönetişim organı/organları (üst yönetimden sorumlu bir kurulu, komiteyi veya eşdeğer bir organı içerebilir) veya sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu kişi/kişiler	TSRS-1 27.a.i	Sürdürülebilirlikle ilgili görev ve yetkiler	**1.2.1 Yönetim Kurulu'nun Rolü ve Sorumlulukları** **1.2.2 Grup Genel Müdür'ünün Rolü ve Sorumlulukları** **1.2.3 Yönetim Kurulu Bünyesinde Yer Alan Komiteler** **1.2.4 Sürdürülebilirlik Komitesi**
		TSRS-1 27.a.ii	Organizasyonel birimler/kişilerin sürdürülebilirlik stratejilerini denetleyecek becerilere sahip olup olmadığı veya bu becerilerin nasıl geliştirileceğine dair karar süreçleri.	**1.2.1 Yönetim Kurulu'nun Rolü ve Sorumlulukları** **1.2.2 Grup Genel Müdür'ünün Rolü ve Sorumlulukları** **1.2.3 Yönetim Kurulu Bünyesinde Yer Alan Komiteler** **1.2.4 Sürdürülebilirlik Komitesi** **Işıklar Enerji ve Yapı Holding mevcut durumda Sürdürülebilirlik ile ilgili çalışmalar uzman danışmanlık firmalarından alınan desteklerle yürütülmektedir.**
		TSRS-1 27.a.iii	Sürdürülebilirlik risk/fırsatları hakkında organizasyonel birimler/kişilerin ne sıklıkta ve hangi yöntemlerle bilgilendirildiği.	**1.2.1 Yönetim Kurulu'nun Rolü ve Sorumlulukları** **1.2.3 Yönetim Kurulu Bünyesinde Yer Alan Komiteler** **1.2.4 Sürdürülebilirlik Komitesi**
		TSRS-1 27.a.iv	Strateji, risk yönetimi ve büyük işlem kararlarında sürdürülebilirlik faktörlerinin (ve ödünleşimlerin) nasıl dikkate alındığı.	**1.2.1 Yönetim Kurulu'nun Rolü ve Sorumlulukları** **1.2.3 Yönetim Kurulu Bünyesinde Yer Alan Komiteler** **1.2.4 Sürdürülebilirlik Komitesi** **2.1 Sürdürülebilirlik Stratejisi**
		TSRS-1 27.a.v	Sürdürülebilirlik ile ilgili performans metriklerinin ücretlendirme politikasına dâhil edilip edilmediği ve nasıl dâhil edildiği.	**1.2.7 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile Mücadele Performansının Yönetime ve Ücret Sistemine Entegrasyonu** **Sürdürülebilirlik performansının ücretlere henüz dahil edilmemektedir. Ancak önümüzdeki dönemlerde sürdürülebilirlik ile ilgili konuların etkin bir şekilde takip edilmesi ve teşvik amacıyla KPI olarak eklenmesi değerlendirilmektedir.**
		TSRS-1 27.b	Risk ve fırsatları izlemek, yönetmek ve denetlemek için kullanılan yönetişim süreçlerinde, kontrollerde ve prosedürlerde yönetim kurulu ve üst yönetimin görevlerinin tanımlılığı ve uygulaması.	**1.2.1 Yönetim Kurulu'nun Rolü ve Sorumlulukları** **1.2.2 Genel Müdür'ün Rolü ve Sorumlulukları** **1.2.3 Yönetim Kurulu Bünyesinde Yer Alan Komiteler** **1.2.4 Sürdürülebilirlik Komitesi**

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Madde Açıklaması	Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü
Strateji	İşletme özellikle, genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının aşağıda belirtilen hususları anlamalarını sağlayacak bilgileri açıklar.	TSRS-1 29.a	Şirketin sürdürülebilirlik politikası tanımlıdır. Şirket stratejileri ile bütünleşik, uzun vadeli sürdürülebilirlik hedefleri net olarak belirtilmiştir. İşletmenin gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar tanımlıdır.	**2.2 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi** **2.2.1 Risk ve Fırsatların Tanımlanması** **2.2.2 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi** **2.2.4 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatlar** **2.3 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile Bağlantılı Risk ve Fırsatların Stratejiye Entegrasyonu**
		TSRS-1 29.b	Sürdürülebilirlikle ilgili söz konusu risk ve fırsatların işletmenin iş modeli ve değer zinciri üzerindeki mevcut ve öngörülen etkileri değerlendirilmiştir.	**2.2.4 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatlar** **2.3 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile Bağlantılı Risk ve Fırsatların Stratejiye Entegrasyonu**
		TSRS-1 29.c	Sürdürülebilirlikle ilgili söz konusu risk ve fırsatların, işletmenin stratejisi ve karar alma mekanizması üzerindeki etkileri analiz edilmiştir.	**2.2.4 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatlar** **2.3 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile Bağlantılı Risk ve Fırsatların Stratejiye Entegrasyonu**
		TSRS-1 29.d	Risk ve fırsatların işletmenin finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki etkileri ile bunların kısa, orta ve uzun vadede işletmenin finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki öngörülen etkileri analiz edilmiştir.	**2.2.4 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatlar** **2.3 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile Bağlantılı Risk ve Fırsatların Stratejiye Entegrasyonu**
		TSRS-1 29.e	İşletmenin stratejisi ile iş modelinin, sürdürülebilirlikle ilgili söz konusu risklere karşı dirençliliği kontrol edilmiştir.	**2.2.3 Dirençlilik ve Senaryo Analizleri** **2.2.4 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatlar** **2.3 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile Bağlantılı Risk ve Fırsatların Stratejiye Entegrasyonu**
	Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar	TSRS-1 30.a	İşletmenin gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları tanımlar	**2.2 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi** **2.2.1 Risk ve Fırsatların Tanımlanması** **2.2.2 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi** **2.2.4 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatlar**
		TSRS-1 30.b	Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlardan her birinin etkisinin gerçekleşmesinin makul ölçüde beklenebileceği zaman dilimlerini -kısa, orta veya uzun vade- belirler	**2.2 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi** **2.2.1 Risk ve Fırsatların Tanımlanması** **2.2.2 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi** **2.2.4 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatlar**
		TSRS-1 30.c	İşletmenin “kısa vadeli”, “orta vadeli” ve “uzun vadeli” dönemleri nasıl tanımladığını ve bu tanımların işletme tarafından stratejik kararlar almada kullanılan planlama dönemleriyle ne şekilde bağlantılı olduğunu açıklar	**2.2 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi** **2.2.1 Risk ve Fırsatların Tanımlanması** **2.2.2 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi** **2.2.4 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatlar** **2.3 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile Bağlantılı Risk ve Fırsatların Stratejiye Entegrasyonu**

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Madde Açıklaması	Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü
Strateji	İş modeli ve değer zinciri	TSRS-1 32.a	Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların işletmenin iş modeli ve değer zinciri üzerindeki mevcut ve öngörülen etkilerinin tanımı	**2.2 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi** **2.2.4 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatlar**
		TSRS-1 32.b	İşletmenin iş modelinde ve değer zincirinde sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların nerelerde yoğunlaştığının (örneğin; coğrafi alanlar, tesisler ve varlık türleri) tanımı	**2.2 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi** **2.2.4 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatlar**
	Strateji ve karar alma	TSRS-1 33.a	İşletmenin stratejisinde ve karar alma mekanizmasında sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara nasıl karşılık verildiği ve nasıl karşılık verilmesinin planlandığı	**2.2 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi** **2.2.4 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatlar**
		TSRS-1 33.b	Nicel ve nitel bilgiler de dâhil olmak üzere, işletmenin önceki raporlama dönemlerinde açıkladığı planlara istinaden gerçekleşen ilerlemeler	**2.2 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi** **2.2.4 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatlar**
		TSRS-1 33.c	İşletmenin sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar arasında hangi ödünleşimleri dikkate aldığı	**2.2.2 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi** **2.2.4 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatlar** **2.3 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile Bağlantılı Risk ve Fırsatların Stratejiye Entegrasyonu**
	Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları	TSRS-1 34.a	İlgili raporlama dönemi için; sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların işletmenin finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki etkileri	**2.2 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi** **2.2.4 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatlar**
		TSRS-1 34.b	Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların işletmenin finansal planlamasına ne şekilde dâhil edildiği de dikkate alınmak suretiyle, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların kısa, orta ve uzun vadede işletmenin finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki öngörülen etkileri	**2.2 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi** **2.2.4 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatlar**
		TSRS-1 35.a	Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların işletmenin raporlama dönemindeki finansal durumunu, finansal performansını ve nakit akışlarını nasıl etkilediği	**2.2 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi** **2.2.4 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatlar**
		TSRS-1 35.c.i	İşletmenin sözleşmeye dayalı olarak taahhüt etmediği planlar dâhil olmak üzere, yatırım ve elden çıkarma planları (örneğin, sermaye harcamalarına, büyük satın almalara ve elden çıkarmalara, iş ortaklıklarına, iş dönüşümüne, yeniliklere, yeni iş alanlarına ve varlığın kullanım dışı bırakılmasına ilişkin planlar)	**2.2.3 Dirençlilik ve Senaryo Analizleri** **2.2.4 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatlar** **2.3 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile Bağlantılı Risk ve Fırsatların Stratejiye Entegrasyonu** **2.4 Sektörel Eğilimler ve Stratejik Öncelikler**
		TSRS-1 35.c.ii	İşletmenin stratejisini uygulamak için planladığı finansman kaynakları	**2.2.2 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi2.2.3 Dirençlilik ve Senaryo Analizleri** **2.2.4 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatlar** **2.3 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile Bağlantılı Risk ve Fırsatların Stratejiye Entegrasyonu**
		TSRS-1 35.d	İşletmenin; sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları yönetme stratejisi göz önüne alındığında, kısa, orta ve uzun vadede finansal performansının ve nakit akışlarının ne şekilde değişmesini beklediği.	**2.2.3 Dirençlilik ve Senaryo Analizleri** **2.2.4 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatlar**

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Madde Açıklaması	Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü
Strateji	Dirençlilik	TSRS-1 41	İşletme stratejisinin ve iş modelinin sürdürülebilirlikle ilgili risklere karşı dirençliliğine dair niteliksel ve -mümkünse niceliksel bir değerlendirmenin (değerlendirmenin nasıl yapıldığı ve değerlendirmenin zaman dilimi de dâhil) açıklanması	**2.2.2 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi** **2.2.3 Dirençlilik ve Senaryo Analizleri**
Risk Yönetimi	Risk yönetimine ilişkin sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların amacı, genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının;	TSRS-1 43.a	İşletmenin sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları belirleme, değerlendirme, önceliklendirme ve izleme süreçlerinin işletmenin genel risk yönetimi sürecine entegre edilip edilmediği, edildiyse nasıl entegre edildiği ve genel risk yönetimi sürecine nasıl bilgi verdiği de dâhil olmak üzere, söz konusu süreçleri anlamalarını sağlaması	**2.2 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi** **3.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi**
		TSRS-1 43.b	İşletmenin genel risk profili ile genel risk yönetimi süreçlerini değerlendirmelerini sağlaması	**2.2 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi** **3.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi**
		TSRS-1 44.a	İşletmenin sürdürülebilirlikle ilgili riskleri belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler ve ilgili politikalar	**2.2 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi** **3.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi**
		TSRS-1 44.b	İşletmenin sürdürülebilirlikle ilgili fırsatları belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler	**2.2 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi** **3.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi**
		TSRS-1 44.c	Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesine, değerlendirilmesine, önceliklendirilmesine ve izlenmesine yönelik süreçlerin; işletmenin genel risk yönetimi sürecine ne ölçüde ve nasıl entegre edildiği ve işletmenin genel risk yönetimi sürecini ne ölçüde ve nasıl bilgilendirdiği	**2.2 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi** **3.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi**

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Madde Açıklaması	Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü
Metrikler ve Hedefler		TSRS-1 46.a	İlgili TSRS tarafından zorunlu kılınan metrikler	**Rapor Hakkında** **1.1 Sürdürülebilirlik Yönetim Yapısı** **2.2 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi** **3.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi**
		TSRS-1 46.b	i) Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları ölçmek ve izlemek için kullanılan metrikler tanımlı olup olmadığı kontrol edilir.	**2.2 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi** **3.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi**
			ii) İşletmenin kendi belirlediği hedeflere ve mevzuat uyarınca ulaşması gereken hedeflere yönelik ilerlemeleri dâhil, sürdürülebilirlikle ilgili söz konusu risk veya fırsata ilişkin performansı ve ilgili metriklerin kontrolü.	**2.2 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi** **3.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi** **4.3.1 Paydaş Yönetimi ve Önemli Konu Analizi**
		TSRS-1 49	TSRS'ler dışında başka bir kaynaktan (örneğin GRI, SASB, ESRS, CDSB vb.) alınan metriklerin açıklanması ve kaynağı tespit edilir. Raporda da belirtilmiş olması beklenir.	**Rapor HakkındaPaydaş Yönetimi ve Önemli Konu Analizi** **2.2.3 Dirençlilik ve Senaryo Analizleri** **4.1 Sera Gazı Emisyonları**
		TSRS-1 50	İşletme tarafından geliştirilen metriğin teknik özellikleri ve uygunluğu	**Rapor HakkındaPaydaş Yönetimi ve Önemli Konu Analizi** **2.2.3 Dirençlilik ve Senaryo Analizleri** **3.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi** **4.3.1 Paydaş Yönetimi ve Önemli Konu Analizi**
Genel Hükümler	Raporlama Zamanı	TSRS-1 64	İşletme, sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarını, ilgili finansal tablolarla aynı zamanda raporlar. İşletmenin sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaları, ilgili finansal tablolarla aynı raporlama dönemini kapsar	**Rapor Hakkında** Bu rapor, 2025 yılına ilişkin finansal tablolarla eş zamanlı olarak hazırlanarak finansal ve sürdürülebilirlik verilerinin aynı muhasebe politikaları, yöntemleri ve para birimi esas alınarak raporlanmasına özen gösterilmiştir.
	Uygunluk Beyanı	TSRS-1 72	Sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaları TSRS'lerin tüm hükümleriyle uygunluk sağlayan bir işletme, açık ve koşulsuz bir uygunluk beyanında bulunur.	**Rapor Hakkında** Resmî Gazete'de yayımlanan TSRS 1 ve TSRS 2 hükümlerine açık ve koşulsuz biçimde uygun olarak hazırlanmıştır.
	Ölçüm Belirsizliği	TSRS-1 78	Var ise yüksek düzeyli ölçüm belirsizliklerinin tutarları (sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalardaki belirsizlikler) ile açıklanması (Ölçüm belirsizliğinin kaynakları—örneğin, söz konusu tutarın; gelecekteki bir olayın çıktısına, bir ölçüm tekniğine veya işletmenin değer zincirindeki verilerin erişilebilirliğine ve kalitesine bağımlılığı, İşletmenin söz konusu tutarı ölçerken bulunduğu varsayımlar, tahminler ve muhakemelerin belirtilmesi)	**Rapor Hakkında** Raporda paylaşılan bilgi ve verilerin dayandığı kaynaklar, kullanılan varsayımlar ve hesaplama yöntemleri, bağımsız bir gözlemcinin de aynı sonuçlara ulaşabileceği şeffaflıkta ve anlaşılabilirlikte sunulmuştur.

TSRS-2 Gerekliliklerine Uyum

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Madde Açıklaması	Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü
Yönetişim	a) Yönetişim organı/organları (üst yönetimden sorumlu bir kurul, komiteyi veya eşdeğer bir organı içerebilir) veya iklimle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu kişi/kişiler. İşletme özellikle, söz konusu organı/organları veya kişi/kişileri belirler ve aşağıdakilere ilişkin bilgileri	TSRS-2 6.a. i	Yönetim Kurulu ve bağlı organizasyonel birimlerin görev tanımı, yetkileri, iş tanımları ve ilgili politikalarda iklimle ilgili risk ve fırsatlara dair sorumluluklarının tanımlılığı	**1.2.1 Yönetim Kurulu'nun Rolü ve Sorumlulukları** **1.2.2 Grup Genel Müdür'ünün Rolü ve Sorumlulukları** **1.2.3 Yönetim Kurulu Bünyesinde Yer Alan Komiteler** **1.2.4 Sürdürülebilirlik Komitesi**
		TSRS-2 6.a.ii	Bu kişilerin veya organizasyonel birimlerin, iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik stratejileri denetleyebilecek bilgi ve yetkinliğe sahip olup olmadıkları ya da bu yetkinliklerin geliştirilip geliştirilmeyeceğine nasıl karar verildiği	**1.2.1 Yönetim Kurulu'nun Rolü ve Sorumlulukları** **1.2.2 Grup Genel Müdür'ünün Rolü ve Sorumlulukları** **1.2.3 Yönetim Kurulu Bünyesinde Yer Alan Komiteler** **1.2.4 Sürdürülebilirlik Komitesi** Işıklar Enerji ve Yapı Holding mevcut durumda Sürdürülebilirlik ile ilgili çalışmalar uzman danışmanlık firmalarından alınan desteklerle yürütülmektedir.
		TSRS-2 6.a.iii	Bu kişilerin veya organizasyonel birimlerin, iklimle ilgili risk ve fırsatlar hakkında nasıl ve ne sıklıkta bilgilendirildiği	**1.2.1 Yönetim Kurulu'nun Rolü ve Sorumlulukları** **1.2.3 Yönetim Kurulu Bünyesinde Yer Alan Komiteler** **1.2.4 Sürdürülebilirlik Komitesi**
		TSRS-2 6.a.iv	Bu kişilerin veya organizasyonel birimlerin; strateji belirleme, büyük işlemlerle ilgili karar alma, risk yönetimi ve politika süreçlerinde iklimle ilgili konuları nasıl dikkate aldığı	**1.2.1 Yönetim Kurulu'nun Rolü ve Sorumlulukları** **1.2.3 Yönetim Kurulu Bünyesinde Yer Alan Komiteler** **1.2.4 Sürdürülebilirlik Komitesi2.1 Sürdürülebilirlik Stratejisi**
		TSRS-2 6.a.v	İklimle ilgili hedeflerin nasıl belirlendiği ve bu hedeflere yönelik ilerlemenin nasıl izlendiği, ayrıca performans metriklerinin ücretlendirme politikalarına dahil edilip edilmediği ve nasıl dahil edildiği	**1.2.7 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile Mücadele Performansının Yönetime ve Ücret Sistemine Entegrasyonu** Sürdürülebilirlik performansının ücretlere henüz dahil edilmemektedir. Ancak önümüzdeki dönemlerde sürdürülebilirlik ile ilgili konuların etkin bir şekilde takip edilmesi ve teşvik amacıyla KPI olarak eklenmesi değerlendirilmektedir.
	b) İklimle ilgili risk ve fırsatları izlemek, yönetmek ve denetlemek için kullanılan yönetişim süreçlerinde, kontrollerde ve prosedürlerde yönetimin görevi	TSRS-2 6.b.i	Bu görevlerin, yönetim seviyesinde belirli bir pozisyon ya da komiteye devredilip devredilmediği ve bu pozisyonun/komitenin nasıl denetlendiği	**1.2.1 Yönetim Kurulu'nun Rolü ve Sorumlulukları** **1.2.2 Genel Müdür'ün Rolü ve Sorumlulukları** **1.2.3 Yönetim Kurulu Bünyesinde Yer Alan Komiteler** **1.2.4 Sürdürülebilirlik Komitesi**
		TSRS-2 6.b.ii	Yönetimin bu konular için kontroller ve prosedürler kullanıp kullanmadığı; kullanıyorsa bunların diğer iç fonksiyonlarla nasıl entegre edildiği	**2.2 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi** **2.2.1 Risk ve Fırsatların Tanımlanması** **2.2.2 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi** **2.2.4 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatlar** **2.3 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile Bağlantılı Risk ve Fırsatların Stratejiye Entegrasyonu**

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Madde Açıklaması	Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü
Strateji	a) İşletme özellikle, genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının anlamalarını sağlayacak bilgileri açıklar.	TSRS-2 9.a	İşletmenin gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek iklimle ilgili risk ve fırsatların tanımlılığı	**2.2.4 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatlar** **2.3 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile Bağlantılı Risk ve Fırsatların Stratejiye Entegrasyonu**
		TSRS-2 9.b	İklimle ilgili söz konusu risk ve fırsatların işletmenin iş modeli ve değer zinciri üzerindeki mevcut ve öngörülen etkileri	**2.2.4 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatlar** **2.3 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile Bağlantılı Risk ve Fırsatların Stratejiye Entegrasyonu**
		TSRS-2 9.c	İklimle ilgili geçiş planı hakkındaki bilgiler de dâhil olmak üzere, iklimle ilgili söz konusu risk ve fırsatların, işletmenin stratejisi ve karar alma mekanizması üzerindeki etkileri	**2.2.4 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatlar** **2.3 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile Bağlantılı Risk ve Fırsatların Stratejiye Entegrasyonu**
		TSRS-2 9.d	İklimle ilgili risk ve fırsatların finansal planlamaya nasıl entegre edildiğinin açıklanması, ayrıca bu unsurların mevcut raporlama döneminde ve kısa, orta ve uzun vadede finansal durum, finansal performans ve nakit akışları üzerindeki mevcut ve öngörülen etkilerinin belirlenmesi ve açıklanması	**2.2.3 Dirençlilik ve Senaryo Analizleri** **2.2.4 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatlar** **2.3 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile Bağlantılı Risk ve Fırsatların Stratejiye Entegrasyonu**
		TSRS-2 9.e	İklim dirençliliği	**2.2.2 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi** **2.2.3 Dirençlilik ve Senaryo Analizleri**
	a) İklimle ilgili risk ve fırsatlar	TSRS-2 10.a	İşletmenin gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek iklimle ilgili risk ve fırsatları tanımlar.	**2.2 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi** **2.2.1 Risk ve Fırsatların Tanımlanması** **2.2.2 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi** **2.2.4 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatlar**
		TSRS-2 10.b	İşletmenin, iklimle ilgili belirlediği her bir risk için, söz konusu riski iklimle ilgili fiziksel bir risk mi yoksa iklimle ilgili bir geçiş riski olarak mı değerlendirdiğini açıklar.	**2.2 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi** **2.2.1 Risk ve Fırsatların Tanımlanması** **2.2.2 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi** **2.2.4 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatlar**
		TSRS-2 10.c	İşletmenin, iklimle ilgili belirlediği her bir risk ve fırsat için, söz konusu risk ve fırsatın etkisinin gerçekleşmesinin makul ölçüde beklenebileceği zaman dilimlerini – kısa, orta veya uzun vade – belirtir.	**2.2 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi** **2.2.1 Risk ve Fırsatların Tanımlanması** **2.2.2 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi** **2.2.4 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatlar**
		TSRS-2 10.d	İşletmenin “kısa vadeli”, “orta vadeli” ve “uzun vadeli” dönemleri nasıl tanımladığını ve bu tanımların işletme tarafından stratejik kararlar almada kullanılan planlama dönemleriyle ne şekilde bağlantılı olduğunu açıklar.	**2.2 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi** **2.2.1 Risk ve Fırsatların Tanımlanması** **2.2.2 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi** **2.2.4 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatlar**
	b) İş modeli ve değer zinciri	TSRS-2 13.a	İklimle ilgili risk ve fırsatların işletmenin iş modeli ve değer zinciri üzerindeki mevcut ve öngörülen etkilerinin tanımı	**2.2.2 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi** **2.2.4 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatlar**
		TSRS-2 13.b	İşletmenin iş modelinde ve değer zincirinde iklimle ilgili risk ve fırsatların nerelerde yoğunlaştığının (örneğin; coğrafi alanlar, tesisler ve varlık türleri) tanımı.	**2.2.2 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi** **2.2.4 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatlar**

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Madde Açıklaması	Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü
Strateji	c) Strateji ve karar alma	TSRS-2 14.a.i	İklimle ilgili risk ve fırsatları ele almak için, kaynak tahsisi de dâhil olmak üzere, işletmenin iş modelindeki mevcut ve öngörülen değişiklikler	**2.2 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi** **2.2.4 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatlar**
		TSRS-2 14.a.ii	Mevcut ve öngörülen doğrudan azaltım ve adaptasyon çabaları (örneğin; üretim süreçlerindeki veya ekipmanındaki değişiklikler, tesislerin yeniden konumlandırılması,	**2.1 Sürdürülebilirlik Stratejisi** **2.2.3 Dirençlilik ve Senaryo Analizleri**
		TSRS-2 14.a.iii	Mevcut ve öngörülen dolaylı azaltım ve adaptasyon çabaları (örneğin; müşteriler ve tedarik zinciri ile birlikte çalışılabilir)	**2.2.4 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatlar** **2.3 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile Bağlantılı Risk ve Fırsatların Stratejiye Entegrasyonu**
		TSRS-2 14.a.iv	Dayanağı olan bağımlılıklara ilişkin bilgiler dâhil olmak üzere, işletmenin iklimle ilgili herhangi bir geçiş planı	**2.3 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile Bağlantılı Risk ve Fırsatların Stratejiye Entegrasyonu** **4.3 İklim Değişikliği ile İlgili Hedefler ve İlerlemeler**
		TSRS-2 14.a.v	Sera gazı emisyonu hedefleri de dâhil olmak üzere, işletmenin iklimle ilgili hedeflere nasıl ulaşmayı planladığı	**2.3 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile Bağlantılı Risk ve Fırsatların Stratejiye Entegrasyonu** **4.3 İklim Değişikliği ile İlgili Hedefler ve İlerlemeler**
		TSRS-2 14.b	Belirtilen faaliyetler için nasıl kaynak sağladığı ve nasıl kaynak sağlamayı planladığına ilişkin bilgi.	**2.1 Sürdürülebilirlik Stratejisi** **2.3 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile Bağlantılı Risk ve Fırsatların Stratejiye Entegrasyonu**
		TSRS-2 14.c	Önceki raporlama dönemlerinde açıklanan planlara yönelik ilerlemeye dair nicel ve nitel bilgiler	**4.3 İklim Değişikliği ile İlgili Hedefler ve İlerlemeler**
	d) Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları	TSRS-2 15.a	İklimle ilgili risk ve fırsatların işletmenin finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki etkileri (mevcut finansal etkiler)	**2.2 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi** **2.2.1 Risk ve Fırsatların Tanımlanması** **2.2.2 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi** **2.2.4 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatlar**
		TSRS-2 15.b	İklimle ilgili risk ve fırsatların kısa, orta ve uzun vadede işletmenin finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki öngörülen etkileri (öngörülen etkiler)	**2.2 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi** **2.2.1 Risk ve Fırsatların Tanımlanması** **2.2.2 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi** **2.2.4 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatlar**
		TSRS-2 16.a	Mevcut Etkiler: İklim risk/fırsatlarının cari dönem finansal tablolara yansımaları	**2.2 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi** **2.2.1 Risk ve Fırsatların Tanımlanması** **2.2.2 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi2.2.4 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatlar**

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Madde Açıklaması	Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü
Strateji	d) Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları	TSRS-2 16.b	Kritik Muhasebe Riski: Sonraki dönemde defter değerlerinde önemli düzeltme gerektirebilecek riskler	**3.1.3 Risk ve Fırsatların İyileştirilmesi**
		TSRS-2 16.c	Stratejik Beklentiler: Yatırım, finansman ve iş modeli değişikliklerinin finansal duruma vade bazlı etkileri	**2.2 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi2.2.1 Risk ve Fırsatların Tanımlanması** **2.2.2 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi** **2.2.4 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatlar**
		TSRS-2 16.d	Performans Projeksiyonu: Düşük karbon geçişi, iklim maliyetleri ve adaptasyonun gelecek nakit akışlarına etkisi	**2.2.4 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatlar** **4.3 İklim Değişikliği ile İlgili Hedefler ve İlerlemeler**
		TSRS-2 21.a	İklimle ilgili bir risk veya fırsatın mevcut veya öngörülen finansal etkilerine ilişkin nicel bilgi sağlamasına gerek olmadığına karar vermesi durumunda neden nicel bilgi sağlamadığının açıklanması	**2.2.2 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi** **2.2.4 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatlar**
	e) İklim dirençliliği	TSRS-2 22.a	İklim dirençliliğine ilişkin değerlendirme ve kapsamı	**2.2.3 Dirençlilik ve Senaryo Analizleri**
		TSRS-2 22.b	İklimle ilgili senaryo analizi	**2.2.3 Dirençlilik ve Senaryo Analizleri**
Risk Yönetimi	a) İşletmenin iklimle ilgili riskleri belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler ve ilgili politikalar	TSRS-2 25.a.i	İşletmenin kullandığı girdiler ve parametreler (örneğin, veri kaynakları ve süreçlerde yer alan operasyonların kapsamına ilişkin bilgiler)	**2.2 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi** **3.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi**
		TSRS-2 25.a.ii	İklimle ilgili riskleri belirlemek için iklimle ilgili senaryo analizi kullanıp kullanmadığı	**2.2.3 Dirençlilik ve Senaryo Analizleri**
		TSRS-2 25.a.iii	Risklerin etkilerinin niteliğini, olasılığını ve büyüklüğünü nasıl değerlendirdiği	**2.2 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi** **3.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi**
		TSRS-2 25.a.iv	İşletmenin iklimle ilgili riskleri diğer risk türlerine göre önceliklendirip önceliklendirmediği ve nasıl önceliklendirdiği	**2.2 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi** **3.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi**
		TSRS-2 25.a.v	İşletmenin iklimle ilgili riskleri nasıl izlediği	**3.1.2 Risk ve Fırsatların İzlenmesi**

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Madde Açıklaması	Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü
Risk Yönetimi	c) İklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesine, değerlendirilmesine, önceliklendirilmesine ve izlenmesine yönelik süreçlerin; işletmenin genel risk yönetimi sürecine ne ölçüde ve nasıl entegre edildiği ve işletmenin genel risk yönetimi sürecini ne ölçüde ve nasıl bilgilendirdiği	TSRS-2 25.c	İklimle ilgili risk ve fırsatların genel risk yönetimi süreçleri ile ilişkisi	**2.3 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile Bağlantılı Risk ve Fırsatların Stratejiye Entegrasyonu**
Metrikler ve Hedefler	a) İklimle ilgili metrikler	TSRS-2 29.a	Sera gazı emisyonları—işletme (1) Kapsam 1 sera gazı emisyonları, (2) Kapsam 2 sera gazı emisyonları ve (3) Kapsam 3 sera gazı emisyonları	**4.1 Sera Gazı Emisyonları**
		TSRS-2 29.b	İklimle ilgili geçiş riskleri—iklimle ilgili geçiş risklerine karşı kırılgan varlıkların veya işletme faaliyetlerinin miktarı ve yüzdesi	**4.3 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Varlıklarımız ve İşletme Faaliyetlerimiz Üzerindeki Etkileri**
		TSRS-2 29.c	İklimle ilgili fiziksel riskler—iklimle ilgili fiziksel risklere karşı kırılgan varlıkların veya işletme faaliyetlerinin miktarı ve yüzdesi,	**4.3 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Varlıklarımız ve İşletme Faaliyetlerimiz Üzerindeki Etkileri**
		TSRS-2 29.d	İklimle ilgili fırsatlar— iklimle ilgili fırsatlarla uyumlu hâle getirilmiş varlıkların veya işletme faaliyetlerinin miktarı ve yüzdesi,	**4.3 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Varlıklarımız ve İşletme Faaliyetlerimiz Üzerindeki Etkileri**
		TSRS-2 29.f	İç karbon fiyatları—işletme aşağıdakileri açıklar	**4.2 İç Karbon Fiyatları ve Karbon Kredisi Kullanımı**
		TSRS-2 29.g	İklimle ilgili hususların yönetici ücretlerine dâhil edilip edilmediğine ve nasıl dâhil edildiğine dair bir açıklama	**1.2.6 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile Mücadele Performansının Yönetime ve Ücret Sistemine Entegrasyonu**
			İklimle ilgili hususlarla bağlantılı olarak cari dönemde finansal tablolara alınan üst düzey yönetici ücretlerinin yüzdesi	
	b) Sektörde belirli iş modelleri, faaliyetleri veya katılımı karakterize eden diğer ortak özelliklerle ilişkili sektör bazlı metrikler (TSRS-2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber)	TSRS-2 32	İşletme, bir sektörde belirli iş modelleri, faaliyetleri veya katılımı karakterize eden diğer ortak özelliklerle ilişkili sektör bazlı metrikleri açıklar	**5 TSRS Sektör Bazlı Faaliyet Metrikler**
	c) İklimle ilgili hedefler	TSRS-2 33	İşletme, sera gazı emisyonu hedefleri de dâhil olmak üzere, stratejik amaçlarına ulaşma konusundaki ilerlemeyi izlemek üzere belirlediği iklimle ilgili nicel ve nitel hedefler ile mevzuat uyarınca ulaşması gereken tüm hedefleri açıklar	**4.3 İklim Değişikliği ile İlgili Hedefler ve İlerlemeler**
		TSRS-2 34	Her bir hedefin belirlenmesine ve gözden geçirilmesine ilişkin yaklaşımını ve her bir hedefe yönelik ilerlemeyi nasıl izlediği hakkındaki bilgileri açıklar	**4.3 İklim Değişikliği ile İlgili Hedefler ve İlerlemeler**
		TSRS-2 35	İşletme, iklimle ilgili her bir hedefe ilişkin performansına dair bilgileri ve performansındaki trendlerin veya değişikliklerin bir analizini açıklar.	**4.3 İklim Değişikliği ile İlgili Hedefler ve İlerlemeler**
		TSRS-2 36	Hedef kapsamı, dahil edilen kategoriler, karbonsuzlaşma yaklaşımı, denkleştirme ve karbon kredisi uygulamaları	**4.2 İç Karbon Fiyatları ve Karbon Kredisi Kullanımı** **4.3 İklim Değişikliği ile İlgili Hedefler ve İlerlemeler**

IŞIKLAR ENERJİ VE YAPI HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI'NIN TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Eren Bağımsız Denetim A.Ş.
Maslak, Eski Büyükdere Cad.
No.14 Kat: 10
34396 Sarıyer/İstanbul, Turkey

T + 90 212 373 00 00
F + 90 212 291 77 97
www.grantthornton.com.tr

Işıklar Enerji ve Yapı Holding Anonim Şirketi Genel Kurulu'na:

Işıklar Enerji ve Yapı Holding Anonim Şirketi ("Şirket" veya "Işıklar Enerji Holding") ve bağlı ortaklıklarının (hepsi birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "*Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler*" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "*İklimle İlgili Açıklamalar*"a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası veya yerleştirilen videolar dahil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye "Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na ("TSRS") göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması,

- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi,
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgilerinde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı "3410 Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri"ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Kontrol

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerIendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullanmış bulunmaktayız. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanarak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için yüz yüze ve çevrimiçi görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.

- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerIendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Eren Bağımsız Denetim A.Ş.
Member Firm of GRANT THORNTON International



Ömer Cihan Caymaz, SMMM
Sorumlu Denetçi

20 Mayıs 2026
İstanbul, Türkiye

İletişim Bilgileri

Işıklar Enerji ve Yapı Holding A.Ş.

Adres: Çubuklu Mah. Yakut Sok. Eryılmaz Plaza No.3 Kat.2 34810 Beykoz/İstanbul
İletişim Numarası: +90 (212) 290 32 11
Linkedin: https://www.linkedin.com/company/isiklarholding/

Raporun tüm hakları saklıdır.

BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYE ADAYLARININ

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Işıklar Enerji ve Yapı Holding A.Ş. ("Şirket") Yönetim Kurulunda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından ilan edilen Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirlenen kriterler kapsamında "Bağımsız Üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.3.6 maddesinde yer alan aşağıdaki kriterlerin tamamını taşıdığımı beyan ederim:

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmaması, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

d) Mevzuata uygun olarak, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

e) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,

f) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

g) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

h) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

i) Aynı kişinin, şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

j) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.

Ahmet SELAMOĞLU

BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYE ADAYLARININ

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Işıklar Enerji ve Yapı Holding A.Ş. ("Şirket") Yönetim Kurulunda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından ilan edilen Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirlenen kriterler kapsamında "Bağımsız Üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.3.6 maddesinde yer alan aşağıdaki kriterlerin tamamını taşıdığımı beyan ederim:

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmaması, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

d) Mevzuata uygun olarak, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

e) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,

f) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

g) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

h) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

i) Aynı kişinin, şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

j) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.

Ömer Serdar KAŞIKÇILAR

Işıklar Enerji ve Yapı Holding A.Ş. 2025 Yılı Kâr Payı Dağıtım Tablosu (TL)

1-	Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye	543.595.733
2-	Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)	443.332.931,58
Esas Sözleşme Uyarınca Kâr Dağıtımında İmtiyaz Varsa Söz Konusu İmtiyaza İlişkin Bilgi :		Yoktur

		S.P.K.'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
3-	Dönem Kârı / Zararı (+/-)	-761.692.385,00	-34.510.524,14
4-	Vergiler (+/-)	-16.390.369,00	0,00
	Ana Ortaklık Dışı Kontrol Gücü Olmayan Paylar (+/-)	66.739.873,00	0,00
5-	Net Dönem Kârı / Zararı (+/-)	-711.342.881,00	-34.510.524,14
6-	Geçmiş Yıl Zararları (-)	-6.555.344.611,00	-3.507.981.762,69
7-	Genel Kanuni Yedek Akçe	0,00	0,00
8-	Net Dağıtılabilir Dönem Kârı / Zararı (+/-)	-7.266.687.492,00	-3.542.492.286,83
9-	Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)		
10-	Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı		
11-	Ortaklara Birinci Temettü		
	-Nakit		
	-Bedelsiz		
	-Toplam		
12-	İmtiyazlı Hisse Senetlerine Dağıtılan Kâr Payı		
13-	Yönetim Kurulu Üylerine, Çalışanlaran Vb.'ne Kâr Payı		
14-	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı		
15-	Ortaklara İkinci Kâr Payı		
16-	Genel Kanuni Yedek Akçe		
17-	Statü Yedekleri		
18-	Özel Yedekler		
19-	Olağanüstü Yedek		
20-	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar		
	-Geçmiş Yıl Karı		
	-Olağanüstü Yedekler		
	-Kanun Ve Esas Sözleşme Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedekler		

Kâr Payı Oranları Tablosu

	GRUBU	TOPLAM DAĞITILAN KAR PAYI		TOPLAM DAĞITILAN KAR PAYI/NET DAĞIILABİLİR DÖNEM KARI	1 TL NOMİNAL BEDELLİ PAYA İSABET EDEN KAR PAYI	
		NAKİT (TL)	BEDELSİZ (TL)	ORANI (%)	TUTARI (TL)	ORANI (%)
NET		0	0	0	0	0
	TOPLAM	0	0	0	0	0

İçindekiler

1. Amaç ve Kapsam 2
2. Sürdürülebilirlik Politikası 2
3. Sürdürülebilirlik Politikasının Yayınlanması 3

1. Amaç ve Kapsam

Bu usul ve esaslar, Holdingimizin çevresel, sosyal ve ekonomik sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmasını desteklemek amacıyla, Sürdürülebilirlik Politikamızı tanımlar. Politikamız, tüm paydaşlarımızla şeffaf, anlaşılır ve erişilebilir bir şekilde paylaşılmak üzere hazırlanmıştır.

2. Sürdürülebilirlik Politikası

Işıklar Enerji ve Yapı Holding A.Ş. olarak, enerji, yapı ve bağlı sektörlerde sürdürülebilir değer yaratmayı hedefliyoruz. Sürdürülebilirliği rutin iş yapış biçimimizin ve stratejik karar alma süreçlerimizin ayrılmaz bir parçası olarak görüyoruz.
Bu doğrultuda, aşağıdaki temel hedefler ve taahhütlerle sürdürülebilirlik stratejilerimizi Holding yönetimimiz ve bağlı ortaklıkları kapsayacak şekilde şekillendiriyoruz:

- Operasyon süreçlerinde enerji verimliliğini artırmak, enerji tüketimini optimize etmek ve yenilenebilir enerji kullanımını yaygınlaştırmak.
- İş süreçlerinde kaynak kullanımını azaltmak, atıkları yönetmek ve geri dönüşüm uygulamalarını yaygınlaştırarak döngüsel ekonomi prensiplerini hayata geçirmek.
- Çalışanların güvenliği, sağlığı ve refahını önceliklendirmek; iş sağlığı ve güvenliği kültürünü kurum genelinde benimseyerek sürekli eğitimler ve iyileştirme programları uygulamak.
- Paydaşlarla iş birliğini güçlendirmek, toplumsal faydayı artıracak sosyal sorumluluk projeleri yürütmek ve yerel toplulukların kalkınmasına katkıda bulunmak.
- Çalışanlar arasında eşitlik ve kapsayıcılığı sağlamak, dil, din, ırk ve cinsiyet ayrımı gözetmeksizin adil ve eşit bir çalışma ortamı oluşturmak.
- Tasarım, teknoloji ve Ar-Ge yatırımlarını odağa alarak sektörlerimizde yenilikçi ve sürdürülebilir çözümlerle lider konumunu güçlendirmek.
- Tedarik zincirinde sürdürülebilir ve yerel iş ortaklarını tercih ederek bölgesel ekonomik gelişime katkı sağlamak ve tedarik süreçlerinin çevresel ve sosyal etkilerini minimize etmek.
- Tüm süreçlerimizde verimliliği artırmak, maliyetleri optimize etmek ve çevre dostu ürün ve hizmetler sunarak uzun vadeli iş ilişkilerini güçlendirmek.
- Sürdürülebilirlik performansını sürekli izlemek, hedefler belirlemek, bu hedeflere ulaşma durumunu değerlendirmek ve elde edilen veriler doğrultusunda sürekli iyileştimeyi sağlamak.
- Sürdürülebilirlik faaliyetleri ve hedeflere yönelik ilerlemeleri paydaşlarla ve kamuoyuyla şeffaf bir şekilde paylaşmak; yıllık raporlar yayımlayarak performans ve hedeflerin gerçekleşme durumunu duyurmak.
- Karbon emisyonlarını azaltmak, enerji verimliliğini artırmak, yenilenebilir enerji kullanımını yaygınlaştırmak ve kaynak kullanımını optimize etmek için somut projeler ve uzun vadeli stratejiler geliştirmek.
- Atık yönetimi ve geri dönüşüm uygulamalarını güçlendirerek sıfır atık hedeflerine ulaşmak, ürünlerin yaşam döngüsü boyunca çevresel etkileri minimize etmek.
- Dijitalleşme ve veri odaklı yönetim uygulamalarıyla enerji, su ve atık yönetimini optimize etmek; performans takibini teknoloji ile desteklemek.
- Bilgi varlıklarımızın gizlilik, bütünlük ve erişilebilirlik özelliklerini korumak.

Sürdürülebilirlik politikamızın uygulanmasını ve takibini, holdingin sürdürülebilirlik komitesi ve üst yönetimi tarafından yürütüyoruz. Politikamızın etkinliğini ölçmek ve belirlenen hedeflere ulaşma durumunu

değerlendirmek amacıyla düzenli olarak performans raporları hazırlanıyor. Bu raporları, Holding içi değerlendirmeler ve kamuya açık sürdürülebilirlik raporları aracılığıyla şeffaf bir şekilde paylaşıma sunuyoruz.

3. Sürdürülebilirlik Politikasının Yayınlanması

Sürdürülebilirlik alanındaki en iyi uygulamalar ve yasal gereklilikler dikkate alınarak, politika taslağı ilgili departmanların katkılarıyla hazırlanır. Taslak, sürdürülebilirlik komitesi ve üst yönetim tarafından incelendikten sonra Yönetim Kuruluna sunularak onaylanır ve nihai hâline getirilir.

Politika, paydaşların kolayca erişebileceği kanallar (kurumsal web sitesi, iç iletişim kanalları ve gerekirse sosyal medya ve basın) üzerinden duyurulur.

Politika, yılda bir kez gözden geçirilir ve sürdürülebilirlik hedeflerimiz doğrultusunda gerektiği durumlarda güncellenir. Güncellenmiş politika, aynı yayınlama süreci izlenerek tüm paydaşlarla tekrar paylaşılır.

Sürdürülebilirlik politikasının uygulanması ve takibi, holdingin sürdürülebilirlik komitesi ve üst yönetimi tarafından yürütülür. Politikanın etkinliğini ölçmek ve belirlenen hedeflere ulaşma durumunu değerlendirmek amacıyla düzenli olarak performans raporları hazırlanır. Bu raporlar, Holding içi değerlendirmeler ve kamuya açık sürdürülebilirlik raporları aracılığıyla şeffaf bir şekilde paylaşıma sunulur.